

ČLENOVÉ KOMORY PODNIKŮ KOMERČNÍ BEZPEČNOSTI ČR

ČASOPIS BEZPEČNOST S PROFESIONÁLY VZNÍKÁ DÍKY PODPOŘE TĚCHTO ČLENSKÝCH FIREM KPKB ČR:

HIGH SECURITY PRODUCTS, a. s.
Pod státkou 378/3
140 00 Praha 4
www.h-s-p.cz



SIMACEK FACILITY CZ spol. s r. o.
Trnkova 34
628 00 Brno
www.simacek.cz



CBA corporation, a. s.
Trnkova 2881/156
628 00 Brno
www.cbacorp.cz



TRIVIS – Centrum vzdělávání, s.r.o.
Na terase 355/8
182 00 Praha 8
www.trivis.cz



Europatron s. r. o.
Poděbradská 186
196 00 Praha 9
www.europatron.eu



Torex Security, s. r. o.
Fialková 19
460 01 Liberec 1
www.torex-security.cz



P.DUSSMANN spol. s r. o.
Žitná 1578/52
120 00 Praha 2
www.dussmann.cz



ABAS IPS Management s. r. o.
Jankovova 1569/2c
196 00 Praha 7
www.abasco.cz



ATALIAN CZ,s.r.o.
AVATICA, U Trezorky 921/2,
CZ 158 00 Praha 5 - Jimomice
www.abaflicity.com



ELSERVIS - Ivo Kolář
Dědinská 989/15
161 00 Praha 6



Českomoravská Bezpečnostní Agentura,s.r.o.
Kožušany-Tážaly 162
783 75 Kožušany-Tážaly
www.cmbsa.cz



ISS Facility Services s. r. o.
Antala Stáska 38/510
140 00 Praha 4
www.czissworld.com



Fenix International s. r. o.
Lidická 667
258 13 Vlašim
www.fenix-international.cz



ANIM plus – RS, s. r. o.
Areál TJ MEZ, 775 01
Vsetín - Ohradu
www.anim.cz



ARES GROUP s.r.o.
Libušská 189/12
142 00 Praha 4
www.ares-group.cz



CENTURION loss prevention a. s.
Kundratka 17/1944
180 82 Praha 8
www.centurionlp.cz



PRIMM bezpečnostní služba s. r. o.
Kutnohorská 309
109 00 Praha 10
www.primm.cz



National Facility Services s.r.o.
Letenské náměstí 157/4
170 00 Praha 7 - Bubeneč
www.nfservice.eu



Pro Bank Security, a. s.
Václavské nám. 21
110 00 Praha 1
www.probank.cz



SWBC – service, a. s.
Tovačovského 2/92
130 00 Praha 3



IVKO SECURITY, s. r. o.
Velflilkova 1428/4
160 00 Praha 6



REI s. r. o.
Prokopova 12/164
130 00 Praha 3
www.rei.cz



SCHWARZ s. r. o.
Mariánská 355
261 00 Příbram
www.schwarzpb.com



RAM SECURITY s. r. o.
Na Výhledu 139
250 66 Zádby
www.security-cz.eu



RTH Security, s.r.o.
Jaurisova 4
140 00 Praha 4
www.okoprahy.wa.cz



V.I.P. Security AGENCY s. r. o.
Sokolovská 49/5
186 00 Praha 8
www.vipsecurityagency.cz



APEurope s. r. o.
Kaprova 42/14
110 00 Praha 1
www.apeuropce.cz



ECES Institut,s.r.o.
Kutuzovova 547/13
703 00 Ostrava
www.eces.cz



Wakkenhat Fin Security s. r. o. koncern
Komárovka 1/204/23,
148 00 Praha 4
www.wakkenhat.cz



PVK Company
Bitovská 1217/22
140 00 Praha 4



Agentura Pancér, s. r. o.
Nad Šátkou 255/6a
160 00 Praha 6
www.pancer.cz



HENIG – security servis, s.r.o.
5. května 3
470 01 Česká Lípa
www.henig.cz



ČECHY MEN a.s.
Potoční 503/3
717 00 Ostrava-Bartovice
www.cechymen.cz



PROCUSYS FM a.s.
Pod Kotlářkou 151/3
Praha 5, 15000
www.procusys.cz



bits and bytes technology s.r.o.
Rybá 716/24
110 00 Praha 1
www.tretus.cz



INDUS, spol. s r.o.
U Hostivařského nádraží 556/12
102 00 Praha 10 – Hostivař
www.indus-czech.cz



**SOUTĚŽ NA PEVNOU CENU
VE VEŘEJNÝCH ZAKÁZKÁCH
– ŘEŠENÍ PRO SBS?**

**ČESKÁ ŠKOLA
A KOMERČNÍ BEZPEČNOST**



**STANDARDY VERSUS ZVÝKOSTI
Z OBLASTI TECHNICKÉ BEZPEČNOSTI**

**AKTUÁLNÍ STAV PRÁVNÍ ÚPRAVY OBORU
KOMERČNÍCH BEZPEČNOSTNÍCH SLUŽEB**



BEZPEČNOST

S PROFESIONÁLY

Šéfredaktor

Prezidium - Komora podniků
komerční bezpečnosti
České republiky

Jazyková spolupráce

Alena Hasáková

Redakční rada

Miroslav Kováříček
Kateřina Poludová
Petr Hartmann
Michal Bavšenkov
Petr Žák

Odborná spolupráce

Ivo Popárdovský
Petr Žák

Inzerce

Petr Žák
+420 604 889 143
petr.zak@kpkbcr.cz

Nesignované fotografie a články

Redakce

Vydavatel

KPKB ČR
Vrážská 1562/24a, 153 00 Praha 5

Registrace

Bezpečnost s profesionály MK ČR E 20140
ISSN 2336-4793

Tisk

Bittisk s. r. o.
B. Němcové 53, 746 01 Opava

Rozšířování zdarma

Autorská práva vykonává vydavatel, užití celku nebo části, rozmnzožování a šíření jakýmkoli způsobem je bez výslovného souhlasu vydavatele zakázáno.

Na zadní straně obálky
členové KPKB ČR



ÚVODNÍ SLOVO



Vážení čtenáři,
je dobrým zvykem každého seriózního časopisu, tedy i toho našeho, aby ho uvedl několika slovy šéfredaktor či jiná kompetentní osoba, v našem případě prezident Komory. V tomto čísle připadla tedy tato míla povinnost mně, jakožto novému prezidentu Komory podniku komerční bezpečnosti ČR.

Cítím zvláštní odpovědnost, ale také příležitost, jak se Vám prostřednictvím této stránky více přiblížit, jak s Vámi úzěji spolupracovat – dovdívat se novinky z oboru, vzdělávat se, ale také reagovat na různé stesky, které nás společně trápí.

Toto číslo je prvním v letošním roce. Někde jsem četl, že rok 2018 má být rokem změn. Rokem nových věcí. A naše Komora je toho názorným příkladem – začala se měnit hned od počátku roku: došlo k výměně prezidenta i ke změnám v prezidiu. Jedně, co se nemění, je to, že stávající členové prezidia neuusínají na vavřínech, plně pracují a mimo jiné pečlivě připravují blížící se členskou schůzku. Jednají s dalšími odbornými seskupeními a vytvářejí tak silnou lobby za naši věc.

Jedním ze stěžejních úkolů Komory bude v letošním roce podle mého názoru ten, že budeme nadále usilovat o konečnou realizaci zákona o bezpečnostních službách, jemuž naši zákonodárci stále nejsou schopni dát uspořádovat podobu. Na tomto bitemním poli pracují zástupci našeho prezidia nadále s neutuchajícím zápalém – a já jsem přesvědčen, že naše věcné připomínky, vyplývající ze zkušeností a praxe, budou nakonec vyslyšeny a naše houževnaté úsilí přinese očekávané plody. Dovolil jsem si přispět k tomuto tématu několika osobními postřehy v krátkém článku na jiném místě tohoto čísla.

Věřím totiž, že jakýkoli, byť jen malý krok kupředu v tomto směru je potřebný a a povede k naší větší prosperitě a k pozvednutí prestiže trhu s komerční bezpečností. Ajako prezident Komory se o to budu osobně zasazovat. Jsem přesvědčen, že nepochyběně prospěšnou práci odvede v tomto směru i tento časopis, který si získával další čtenáře a přispívatele a svou vysokou úrovňou se snaží posouvat komerční bezpečnost tam správným směrem.

Závěrem mi dovolte poprát Vám všem, milí čtenáři, mnoho pracovních úspěchů a hodně štěstí v soukromém i pracovním životě. Těším se na spolupráci s Vámi.

Martin Obdržálek
prezident KPKB ČR

GLOSA K DISKUTOVANÉMU ZÁKONU O BEZPEČNOSTNÍCH SLUŽBÁCH

Jak jsem se již zmínil ve svém úvodním slovu, vrátili naši zákonodárci zkráje roku zpět na pracovní stůl stále diskutovaný zákon o bezpečnostních službách. Jde o zákon, na jehož znění se naše Komora velmi aktivně podílí a snaží se v rámci spolupráce s odpovědnými zákonodárnými složkami dohlédnout na to, aby byly do jeho znění implementovány prvky pro zodpovědnou práci bezpečnostních služeb nezbytné. Navazujeme v tomto směru na výbornou práci předchozího prezidenta pana Kovaříčka a viceprezidenta pana Bavšenkova.

Vyjednávání o staronovém zákonu nás provází, jak sami dobře víte, jako duch již rádu let. Vyvolává diskusi a dohady a jistí nám nervy. Je opravdu k neuvěření, že trh s komerční bezpečností funguje v právním stěře bez jakéhokoli zákona již téměř třetí let! Soukromé bezpečnostní agentury se začaly rodit už po samotné revoluci, tedy po roce 1989, a přesto stále ještě žádny pořádný zákon ve stěře našeho podnikání nemáme. Ano, zíjeme i bez něj, ale všechni si uvědomujeme, že je nanejvýš potřebný. Proč?

Dovolím si vymenovat několik podstatných důvodů.

- Zákon o bezpečnostních službách potvrdí, že tady jsme a že jsme potřební.
- Zákon o bezpečnostních službách se může snadno prolomit do dalších zákonů, které rovněž vice či méně ovlivňují naši činnost.
- Zákon o bezpečnostních službách vytvoří alespoň jakési mantinely, které jsou nutné pro jednotné postupy podniků angažujících se v bezpečnostních službách.

Co potřebuje naše odvětví nejvíce? Nové přístupy. Nové pohledy na věc. Jit prostě s dobou, která na nás nečeká. Čas nezastavíme a nevrátíme se do doby, kdy jsme se těšili přirozené autoritě, do času, k nimž se můžeme vracet leda tak ve vzpomíncích. Musíme si bohužel sebekriticky přiznat, že současný ne vždy vstřícný vztah klientů vůči bezpečnostním službám jsme si mnohdy vykoledovali sami. Svým počináním a svým postojem k problematice bezpečnosti, k jejich problémům. Nás postoj byl namnoze odtážitý, v duchu „oni tomu nerozumí, s nimi nemá cenu mluvit“. To pochopitelně ke vzájemné součinnosti nepřispívalo. Vždyť co

jiného klientům zbývá, když s nimi profesionálové nemluví?

Pravdou je, že si nevychováváme své zákazníky. I takoví prodejci jízdních kol si své zákazníky vychovávali matolk, že nikdo z nich dnes z prodejny nevyjdě bez příby a každý si ji při koupi kola zcela samozřejmě zakoupí taky. Také prodejci vozidel si své klienty vychovávali. Dnes se vozidlo s ohledem na jeho bezpečnost neobejdje bez ESP (elektronického stabilizačního programu), a proto si ho rozumní a zodpovědní klienti, kterým prodejce důležitost tohoto programu náležitě vysvětlí, rádi pořídí. Cena automobilu sice stoupne, ale klient pochopí, že bezpečná jízda stojí zato!

A co my? Pracujeme přece s bezpečím nás všech. Staráme se o ochranu majetku, zdraví a život. Máme tedy dle mého názoru v rukou trumf nejvyšší. Využijme ho! Já využívám této příležitosti, abych nás všechny vyzval k aktivitě na poli diskuse se zákazníky. Vychovávejme si je. Přesvědčujeme je společně nebo každý jednotlivě o naší důležitosti. O naší potřebnosti a nepostradatelnosti. Začneme-li takto uvážovat, pak takoví budeme. Pak bude zákon o bezpečnostních službách nepostradatelnou samozřejmostí pro všechny. Nebude to strašák, ale podaná ruka, kterou všechni rádi přijmeme.

Martin Obdržálek
prezident KPKB ČR





ROZHOVOR S ING. VÁCLAVEM NEPRAŠEM

PŘEDSEDА BEЗPEČNOSTNÍ SEKCE HK ČR A PREZIDENT ASOCIACE GRÉMIUM ALARM

Minulý parlament nestíhl přijmout dlouho připravovaný zákon o bezpečnostní činnosti. Jaký je aktuální stav právní úpravy oboru komerčních bezpečnostních služeb?

Návrh zákona se připravoval od roku 2011 a byl i v programu minulé vlády. Legislativní proces byl zastaven ve 2. čtení v Poslanecké sněmovně Parlamentu ČR, a to důvodem končícího funkčního období. Na přípravě tohoto návrhu se po celou dobu aktivně podíleli i podnikatelé z oboru bezpečnostních služeb, to prostřednictvím svých živnostenských společenstev. Odborná veřejnost i seriózní podnikatelé se shodují, že chtějí právní rámec oboru řešit, chtějí zlepšit pověst a vztah k veřejnosti a chtějí odstranit současný stav občákaní koncesovaných živností jinými živnostenskými oprávněními – tzv. šedou zónu. Tato deformace trhu je podporována i některými zákony (např. zákonem o zadávání veřejných zakázek) a neschopností státu vynutit dodržování stanovených norem.

I současná vláda má přijetí tohoto zákona ve svém programovém prohlášení. V souvislosti s formulací „*Zprávníme podmínky pro soukromé bezpečnostní služby a prosadíme přijetí zákona o soukromých bezpečnostních službách, aby byly pod přísnější kontrolou státu*“ je však nutno upozornit, a Bezpečnostní sekce HK ČR to již udělala, že samotné zprávnění podmínek nevyřeší problém, které obor má, a proto by do návrhu zákona společně s regulačními funkcemi měly být zahracovány i další nástroje, které přispějí k rozvoji a kultivaci trhu.

Čeho se týkají připomínky k novému návrhu?

Bezpečnostní sekce HK ČR připravila teze k novému návrhu zákona. Předpokládáme-li, že se vyjde z minulého zákona, pak upozorňujeme a navrhujeme řešit několik oblastí. Je to rozšíření druhů licencovaných činností, zapojení soukromých bezpečnostních služeb do systému vnitřní bezpečnosti státu, návrh na vznik profesní komory s určitými samosprávnými funkcemi, větší důraz na specifikaci zdravotní způsobilosti. Trvale diskutovanou otázkou je pak bezpečnostní činnost pro vlastní potřebu a specifikace požadavků na její výkon. Tyto tezy byly konzultovány i se společenstvy začleněnými ve Svazu průmyslu a dopravy a předány zpracovateli zákona Ministerstvu vnitra ČR.

Můžete bliže představit Bezpečnostní sekci Hospodářské komory ČR?

Odborné sekce zřizuje představenstvo jako své poradní orgány pro příslušnou oblast. Členem sekce se stávají odborníci, kteří se o danou problematiku zajímají a chtějí se aktivně podílet na jejím řešení. Jsou to zejména podnikatelé – členové HK ČR a složek HK ČR, volených orgánů a zaměstnanců úřadů OHK/RHK/KHK/, živnostenských společenstev, jakž i odborníci z vědeckých, akademických, odborných a jiných institucí ČR.

Jednou ze současných 23 sekcí HK ČR je i naše Bezpečnostní sekce, která má 30 členů a je rozdělena do 4 pracovních skupin. Scházíme se 4 až 6 krát ročně. Činnost Bezpečnostní sekce je zaměřena

na obhajobu zájmů a potřeb členů HK, jako je právní úprava oboru, rozvoj vhodného prostředí pro podnikání, zvyšování profesionality poskytovaných služeb, kultivovanosti obchodního prostředí, vzdělávání, zkoušky způsobilosti i řešení aktuálních otázek oboru. Hledáme názorové shody a společná stanoviska k této otázkám. Na posledním zasedání to byla právě zmírněná otázka přípravy zákona, problematika ochrany měkkých cílů a revize normy na fyzickou ostrahu.

Jste také prezidentem Asociace technických bezpečnostních služeb Grémium Alarm. Jak hodnotíte její činnost za minulý rok?

Připomněli jsme si již 25 let od svého vzniku a naše „narodeniny“ jsme oslavili společenským večerem se skoro 130 hosty na Lodi Pivoval v Praze. Ne každý obor se může pochlubit svým profesním sdružením s takovou tradicí jako my.

Podařilo se nám opět se trochu rozrůst o několik nových členů. Zúčastnili jsme se jako partneri dvou odborných konferencí, třetího ročníku Konference Bezpečná škola a druhého ročníku Konference Bezpečný event, jež měly obě podporu rezortních ministerstev. Také jsme poskytli odbornou garanci za bezpečnostní techniku veletrhu FOR ARCH 2017 a zároveň jsme zde prezentovali členské firmy. Pod naši odbornou garancí se uskutečnil i několik odborných seminářů. Odborná činnost se tradičně zaměřila na zpracování technických norem. Naše Centrum technické normalizace zpracovalo a předalo na ÚNMZ 11 technických norem oboru. Inspekční orgán AGA s.r.o. byl odborným partnerem několika měst při výběrových řízeních na městské kamerové systémy. Do komunikace s členskou základnou významně vstoupil i měsíčník Newsletter AGA.

Jakou roli by měla hrát AGA do budoucna?

Primárními úkoly AGA vždy byly odborný růst oboru technických bezpečnostních služeb a propagace, podpora a prosazování zájmů členů s dopadem na jejich pozici na trhu.

Týká se to zlepšování podnikatelského prostředí, včetně ovlivňování právních norem v legislativním procesu a prosazování odbornosti. AGA je i partnerem státní správy za obor technických bezpečnostních služeb. V neposlední řadě to jsou samozřejmě služby členům asociace. AGA bude tyto role hrát i v příštích letech, jen musí reagovat na aktuální vývoj techniky, legislativy a trhu.

Redakce Bsp



www.abasco.cz

Hledáme, právě Vás

služební výstroj
flexibilita
plánování směn
práce na HPP
i dohodu
nástup možný
ihned



- kustod
- bezpečnostní pracovník
- strážný a strážný psovod
- vedoucí objektu / patra
- člen zásahové skupiny
- člen operačního střediska
- recepční/vrátný



800 108 111

e-mail: prace@abasco.cz

Kontaktujte
náborové oddělení

SOUTĚŽ NA PEVNOU CENU VE VEŘEJNÝCH ZAKÁZKÁCH – ŘEŠENÍ PRO SBS?

Tento zákon č. 134/2016 Sb. (dále jen ZZVZ) platný od 1. října 2016 vznikal zhruba dva roky. A vznikal mimo jiné také s ambicí odstranit úřednický přístup k zadavatelům, plný administrativy až šikany, a s cílem nabídnout zadavatelům možnost stát se alespoň částečně obchodníky, zákazníky, či dokonce sebevědomými znalcí, kteří nakupují to, co je pro ně nejvýhodnější. Po skoro roce a půl platnosti ZZVZ a jeho aplikování do praxe je již celkem patrné, kterým směrem se vše ubírá.

Témě elektronizace veškerého procesu výběru dodavatele je rozhodně velice populární. Ano, jde o téma jistě zajímavé, někde a pro některý obor činnosti i lukrativní, ale ve smyslu ZZVZ se v podstatě jedná jen o technikálie. Možnost stát se obchodníkem se časem opět výtrácí, soutěže se opakují často s jedním hodnotícím kritériem, kterým je „cena“. A přitom se nabízejí zajímavé možnosti.

Ještě v době platnosti minulého zákona jsme si při zakázce malého rozsahu na dodání 11 ks interaktivních školních tabulek troufli vyhlásit transparentní a nediskriminační soutěž za pevnou cenu 1,1 mil. Kč (bez DPH). Byla to soutěž pro novou ZŠ v Dobřichovicích, kde měl tehdejší starosta Ing. Michael Pánek velký zájem o co nejefektivnější vynaložení financí ve prospěch školy. Výsledkem soutěžen bylo, že za vyhlášených pevných 1,1 mil. Kč získala škola od vítěze 11 ks požadovaných interaktivních tabulek a k 52 počítacům do PC tridy jako bonus dalších 26 počítaců; druhá nabídka v pořadí nabízela 22 počítaců. Smysluplnost záměru – utratit pevně stanovené peníze za co nejvíce zboží požadované kvality – byla bezezbytku naplněna.

Nyní ZZVZ řeší tuto před lety pokusnou soutěž již právě v samostatném § 116 odst. 4) – Kritéria kvality. Zadavatel podle něj může rovněž stanovit pevnou cenu a hodnotit pouze kvalitu nabízeného plnění. Zadavatel „může“ – je tedy

jen na něm, zda tu šanci využije.

Soutěž na pevnou cenu nabízí mnoho různých variant využití při soutěžení o dodávky či služby – na stavební práce však není vhodná. Jako jeden z příkladů se nabízí v poslední době častá dotace na fitness hřiště v přírodě, kde se kvalita dodávky dá velmi dobré hodnotit a předem určit. Jako velmi vhodné se jeví všechny soutěže, kde je součástí nabízené služby velké množství práce zaměstnanců dodavatele. Z praxe jsou běžné soutěže, kdy se celá služba u zadavatele modelově připraví do zadávací dokumentace, stanoví se serizární předpokládaná cena této služby za celé období, pak se však tato příprava degraduje vyhlášením hodnotícího kritéria o nejnižší cenu celé zakázky. Výsledkem jsou služby laciné až podřádně chápány, bez možnosti rozvoje kvality nebo použitého druhu technologií. A v neposlední řadě to vede k ohrožení sociálního smíru.

Rешení nabízí §116 odst. 4) ZZVZ. Zadavatel jako obchodník a řádný hospodář již předem ví, jaké finanční prostředky z rozpočtu na budoucí požadovanou službu může uvolnit. Proto už o celkovou částku soutěžit nebude, ale důsledně si připraví hodnotící kritéria kvality, včetně postupu, jak je bude posuzovat při vyhodnocení soutěže. Lze očekávat, že některé parametry budou stačit jako prostá kvalifikace, ale pokud zadavatel zná a dokáže popsat důvod, pak se mnohdy vybavení pro poctivé peněz za poctivé služby a pro majitele agentur, slušný a zřejmě výraznější odvod daní, zdravotního a sociálního



ního pojištění, zatraktivnění pracovních míst atd. atd.

Zásadní pro použití soutěže na pevnou cenu je celá příprava soutěže. Je nutno si celou zakázku detailně, krok za krokem zmapovat a přesně definovat, co jako zadavatel chceme. Pro použití tohoto typu soutěže však nebude na jednotlivých úřadech totiké prostoru. Proto se při přípravě soutěží od budoucích účastníků očekává vyvinutí tlaku na použití „předběžné tržní konzultace“

podle § 33 ZZVZ. Zde se nabízí prostor zcela legálně využít veškeré poznatky z praxe a zapracovat je při přípravě do „zadávacích podmínek“. Předběžná tržní konzultace nikoho z budoucího soutěžení nediskvalifikuje a je šancí, že výsledná kvalitní služba bude vybrána z kvalitně připravené soutěže.

Ing. Petr Šiška

SiskaPetr@seznam.cz

BEZPEČNÁ ŠKOLA!

ČESKÁ ŠKOLA A KOMERČNÍ BEZPEČNOST

Bezpečná škola! Jedno z hesel, které zaznívá jako apel a nejnaléhavější cíl po každém tragickém incidentu ve škole doma i ve světě. Česká veřejnost má stále ještě v povědomí tragickou smrt šestnáctiletého studenta žádárské střední školy z rukou psychicky narušené osoby v říjnu 2014. Tato událost se bolestně připomíná při jakékoli mediální informaci o střelbě v amerických školách.

Redaktoři v přímém přenosu provádějí amatérské penetrační testy. Resort školství a vnitra ujišťuje veřejnost, že se problémem intenzivně zabývá, opozice vyzývá k systémovému řešení. Zřizovatelé a ředitelé škol takové řešení hledají a podniky komerční bezpečnosti jej nabízejí. O něco bezpečnější škola se nadále věnuje svému hlavnímu společenskému poslání – vzdělávání a výchově dětí, žáků a studentů. Cyklus se uzavírá.

Bezpečnostní standard škol a školských zařízení

Legislativní a normativní rámec je v současnosti pevnější a jasnější. V propracovaném systému prevence kriminality, v oblasti ochrany měkkých cílů, vznikla pod záštitou MVČR technická norma ČSN 73 4400 „Prevence kriminality – řízení bezpečnosti při plánování, realizaci a užívání škol a školských zařízení“. Tato norma respektující platný legislativní rámec školského zákona a souvisejících závazných předpisů uktovuje a rozšiřuje minimální bezpečnostní standard stanovený metodickým doporučením ministerstva školství (č. j. MSMT-1981/2015-1). Pro aplikaci normy vznikla metodika. Její uvedení do praxe koordinuje Asociace bezpečné škola, z.s., jako samostatný, nezávislý profesní spolek bezpečnostních profesionálů.

Je tedy možno říci, že konečně existuje alespoň doporučující předpis, který na jednom místě shrnuje základní a konkrétní opatření k zajištění bezpečnosti škol. A to je dobré východisko, za kterým je útěchondrá práce. Poďkujeme za ni.

Mapa loveckého revíru

Máme jasnou představu o hrozbách, rizicích a zranitelnosti měkkých cílů formovanou každodenními incidenty, občasnými mimořádnými událostmi i výjimečnými krizemi. Dokážeme analyzovat, kdo nebo co ohrožuje život, zdraví a ostatní zákonem chráněné zájmy i další aktiva. Známe klíčové procesy a dokázáme je efektivně chránit před zlovolným jednáním pachatelů, působením živlů, technickými haváriemi či selháním infrastruktury.

Stanovujeme režimová bezpečnostní opatření, budujeme systémy technické ochrany, realizujeme bezpečnostní dohled, školíme se pro efektivní řízení rizika. Otázkou je, zda tak činíme efektivně ve vztahu k bezpečnosti škol a bezpečí našich dětí. Hledejme dynamickou rovnováhu požadavků a přijatelného stavu v rámci dostupných, omezených zdrojů. Ptejme se, která z oblasti bezpečnosti je prioritní:

- personální bezpečnost,
- fyzická a objektová bezpečnost s autorizací vstupu,
- informační bezpečnost a ochrana osobních údajů,
- technologická bezpečnost a dohlednost infrastruktury,
- požární ochrana a prevence,
- bezpečnost a ochrana zdraví při práci,
- řízení incidentů, řízení kontinuity činnosti a krizové řízení,
- poplachové a tísňové zabezpečení,
- dohled prostřednictvím kamerového systému,
- číjení?

Komerční bezpečnost a škola

Normativní rámec jsme vymezili, v současnosti je nejdůležitějším aktem výše citovaná ČSN 73 4400. Aplikaci normy vymezuje metodika MVČR. Standard aktivit komerčních subjektů doporučuje ABŠ, z.s., vše ostatní je volná soutěž na jasné vymezeném trhu. První fázi optimální cesty k bezpečnosti je bezpečnostní posouzení, chcete-li bezpečnostní audit. To je příležitost pro konzultační a poradenské firmy, jejich zkušené specialisty, analytiky, nejlépe s certifikací auditora. Výstupem jejich aktivit by mělo být kvalifikované posouzení stavu bezpečnosti školy ve vztahu k normě a auditní výroku s návrhem opatření včetně odhadu jejich pravomoci či nákladu. Příkláname se k aplikaci cyklu PDCA (opakování provádění činností plán – realizace – ověření výsledku – uvedení do praxe). Režimová, technická, technologická,

integrační a edukační opatření pak otevírají příležitost pro dodavatele dielčích produktů a služeb, tedy pro širokou škálu bezpečnostních profesionálů. Srvchovaným párem tohoto procesu však zůstává zřizovatel a vedení školy a metodou výzvy veřejná soutěž. Metrikou pak spíše kvalita než cena. Vsestranným zájmem musí být dlouhodobá spolupráce a spokojenost a výsledek vyžádání stavu i pocitu bezpečnosti.

Hlavní aktéři a jejich role

Nechme stranou již citované a neopomíratelné aktéry bezpečnosti škol a školských zařízení, kterými jsou rezorty školství a vnitra, Česká školní inspekce a zcela jistě i ABS, z.s., zaštitěná Asociací krajů ČR. Hlavně díky nim je proces nastartován a zacílen. Solitérem je a zůstane ředitel školy jako odpovědný manažer s legislativou vymezenými povinnostmi a kompetencemi. Z hlediska formulace strategií a projektů se hřeší v nejdůležitější roli zřizovatel, tedy nejčastěji obec, kraj a výjimečně i fyzická či právnická osoba. Škola ovšem nebudují svůj přístup k bezpečnosti až dnes a „na zelené louce“, investovaly hodně invence i prostředků na dosažení, zdokonalení a udržení stávajícího bezpečnostního standardu už v minulosti a mnohdy využily služeb komerčních subjektů či osob odborně způsobilých (OZO).

Na řadě škol působí bezpečnostní specialisté, zkušení školníci či preventisté a o šikaně, záškoláctví, činnosti dětských gangů a dalších sociálně patologických jevech ví málo kdo více než

pedagogové a výchovní poradci. Pro posouzení vnějšího kontextu bezpečnostní politiky školy jsou významné poznatky základních složek IZS, především PCR (hlavní uživatel výstupů), ale také obecných policií, oddělení preventce kriminality či odborů krizového řízení. Názory uvedených i dalších subjektů je potřeba brát v úvahu a promítat jejich postoj a názory do bezpečnostního posuzování a brát je v pořad při formulaci i realizaci bezpečnostních opatření.

Důležitou roli mohou v tomto směru sehrát profesní spolky, komory a asociace bezpečnostního průmyslu. Bude potřeba sestavit a zařídit ověřené technologie, prověřené a důvěryhodné společnosti či seznamy certifikovaných bezpečnostních expertů. Takovéto registry, portfolia a nomenklatury udržovat aktuální, spojit své vlastní dobré jméno s příslušnou garancí a převzít za ní odpovědnost. Periodika či odborné semináře a konference mohou být poskytnuty jako platforma pro prezentaci nejlepší praxe. Stejně důležité bude ale i odhalování nepočitového a neprofesionálního přístupu, včetně sankcí a informací pro zainteresovanou odbornou veřejnost.

Příležitosti pro budoucnost

Komerční bezpečnost a její podniky mohou vytvářet a využívat řadu dalších příležitostí. Běžnou praxí je dohled nad bezpečností škol prostřednictvím dohledových center městských a obecních policií. Pokud se však systémy technické bezpečnosti budou ve ško-

lách nasazovat masivnější, stane se realizace dohledu nad nimi – nad stovkami kamer či nad dalšími výstupy bezpečnostních systémů zahrnujících například technologický, infrastrukturní a informační dohled – nemyslitelná.

V budoucnu bude nutno technicky a informačně podporovat řízení incidentů a bezpečnostních událostí a sdílet informace o stavu a řešení krize mezi všemi aktéry, kteří nejčastěji působí v součinnosti.

Specifiku oblasti je integrace bezpečnostních technologií. Vyvolání obrazu kamery s alarmovým stavem při incidentu na přístupovém systému, zabezpečovacím tísňovém systému či elektrickém požárním zabezpečení se stalo standardem. V plenkách je však institucionální integrace a přenos plnohodnotných informací, včetně video signálu mezi dohledovými dispečiery na mobilní prostředky zásahových složek nebo i zřizovatele a vedení školy.

Je nesporné, že nad technickými systémy ochrany a zabezpečení se budou nadále využívat sofistikované analytické algoritmy a prvky umělé inteligence. Až budou prověřeny bezpečnostní praxi v průmyslu, ve veřejné správě či v soukromém seřízení, najdou si cestu do škol. Nositelé této projektů a inovací budou logicky podniky komerční bezpečnosti, které s nimi v ostatních aplikacích oblastech nasibaly zkušenosti.

Ing. Jan Suchoň
bezpečnostní konzultant,
certifikovaný auditor ABŠ, z.s.



Představa o počtu základních škol v České republice

KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

VÝZVA PRO DODAVATELE NEKYBERNETICKÝCH BEZPEČNOSTNÍCH SLUŽEB

Každý dodavatel tradičních bezpečnostních služeb plánuje a řídí svou personální politiku tak, aby se kryla s potřebami jeho klientů. Tedy aby zaměstnával a vzdělával pracovníky, kteří mu umožní prodat službu s přiměřenou přidanou hodnotou a nebudit se hrůzou, zda u klienta nedošlo k fatální chybě v dodávce.

Joště poměrně nedávno znamenala taková politika potřebu odborníků na fyzickou, personální a objektovou bezpečnost, na prescreening, ochranu osob a majetku, plánování tras, plánování opatření proti požáru, havárii, na bezpečnostní techniku, zdravotvodu a pár dalších disciplín. Nyní k nim, ať chceme, nebo ne, přibývá další – kybernetická bezpečnost.

Chránime jiný typ aktiv

Velká část společností, jejichž majetek a další, hodnoty podniky komerční bezpečnosti chrání, se stává (nebo již stala) kyberneticky závislými. Sídli v intelligentních budovách, využívají počtači různých technologií, komunikují elektronicky se svým stroji, kamiony, klienty. Řada aktiv je nyní kyberneticky napadnutelná, řada aktiv je přímo nemrtná – mají podobu jedniček a nul.

Takový klient většinou vzdělává a cvičí své klíčové zaměstnance v kybernetické bezpečnosti, mnohdy dokonce v kybernetické obraně. Stejně jako zavedl standardy pro fyzickou nebo režimovou bezpečnost – mnohdy ve spolupráci se svým dodavatelem bezpečnostních služeb – zavádí nyní standardy kybernetické bezpečnosti.

V roce 2018 nestačí pro zajištění bezpečnosti obsadit recepcí, vrátnici, perimetru a přeprodat personalistům sadu metodik pro prověrování uchazečů o zaměstnání. Klientovi je třeba vysvětlit, že jeho bezpečnost je třeba řídit tam, kde jsou jeho aktiva – tedy také v jeho systémech, sítích, uložištích, čidlech, aplikacích, v jeho tabletech a na USB flash discích.

Je bezpečný dodavatel bezpečnosti?
Stejně jako klient je dnes kyberneticky

závislý (často závislejší) také jeho dodavatel bezpečnostních služeb. Řada bezpečnostních agentur používá speciální software pro plánování a řízení strážní a recepční služby. Jenže kolik z nich má vyrešenou kybernetickou bezpečnost takového systému, včetně detekce incidentů, řízení přístupu, šifrování, bezpečnosti koncových zařízení, bezpečnosti zařízení, autentifikace, řízení životního cyklu identit atd.? Kolik z nich řídí životní cyklus takového softwaru a testeje ho? Z provedených průzkumů vyplývá, že menšina. Takový systém je pak možno využít jako vektor útoku nejen na bezpečnostní firmu, ale také na jejího klienta.

Podobná zjištění vyplývají z konzultací a výzkumů u dalších bezpečnostních technologií. Slepá důvěra v technologie způsobuje, že nejsou dostatečně zabezpečeny kamerové systémy, databáze, počítací na recepcích, mobilní telefony, systémy kontroly vstupu, mailové servery, kam klient posílá pokyny, dokonce ani seznamy osob

oprávněných vstupovat do objektu.

Důsledky si můžeme velmi lehce představit. Útočník například bez problémů zafaradí svou identitu do seznamu oprávněných osob a pak ji zase vymaže. Kybernetický incident může vyvolat požáry poplach a evakuaci. Útočník může použít počítací bezpečnostní společnosti k útoku na jejího klienta nebo agenturu přinejmenším kompromitovat řízeným únikem dat klienta.

Specifika detekce události

Je skutečností, že většina pracovníků fyzické bezpečnosti není schopna rozpoznat kybernetický incident (snad s výjimkou událostí s následnou ztrátou připojení k internetu). Pokud projede zavřenou branou ve tří ráno kamion a nabourá do výrobní haly, pracovník ostrahy si toho prakticky nemůže nevšimnout. Pokud zásobník nafty hoří mocným plamenem, detekce takové události rovněž není obtížná. Kolik řadových pracovníků bezpečnosti však rozpozná kybernetický incident a je schopno na něj reagovat? Není jich mnoho. Kybernetické incidenty přitom řadky mají registrativné příznaky

Může jít o drobné výpadky služby, změnu provozních parametrů, nemožnost verifikace nějakého údaje, dotaz na heslo jindy, než je obvyklé, nedostupnost služby a další. Většina těchto příznaků je v bezpečnostním provozu vyhodnocována tak, že „ten krám zase nějak blbne“.

Podečňovaná je také fáze přípravy nebo přímého provádění útoku. Z výzkumu vyplývá, že velmi málo pracovníků přímého výkonu bezpečnosti je vyškoleno a trénováno v preventi a ochraň informačních technologií. Obecná nedostatečnost v detekci kybernetických událostí na vlastní (tedy nikoliv klientově) infrastruktuře je zřádná také v tom, že kromě poskytovatele bezpečnosti ohrožuje také klienty. Většina klientů si se svou bezpečností společnosti vyměňuje soubory, seznamy, emaily s přílohami, multimédií, sdílenou částí sítě, umožňuje vkládání přenosných médií bezpečnostní agentury do svých zařízení, připojuje fyzický přístup ke svým technologiím.

obecně informační, využívají se specifické postupy pro reakce na kybernetické incidenty.

Jedná se o velmi specifickou disciplínu, kterou není možno zvládnout bez solidního tréninku a teoretické průpravy. Kybernetické incidenty jsou často pozdě detekované, nemají jasnově příčinu, řetězí se, mají neočekávané nekybernetické dopady, obtížně se při nich zajišťují důkazy pro následné řízení s pojistovnou nebo policií. Řada provozu žádá víc navíc zákvazovanou analogovou variantu. Stavbu domu lze bez větších obtíží chvíli řídit s tužkou a papírem, moderní logistické centrum však rozdrobené nikoli.

Dodavatelé tradičních bezpečnostních služeb, přestože mají své (nekybernetické) incident řešení týmy, by se do řízení reakce na kybernetické incidenty neměly pouštět. Standardní tým pro reakci, například v podobě operačního střediska – SOC nebo výjezdové skupiny, není schopen bez příslušných expertů a nástrojů incident vyřešit a zajistit nebo řídit obnovu žádoucího stavu po vážném kybernetickém incidentu. V takovém případě musí bezpečnostní firma sáhnout po specializovaném subdodavateli.

le bezpečnosti začnou tlačit klienti a zejména jejich pojíšťovny. Možná že ne letos, ale dlouho to trvat nebude. Základní školení v kybernetické bezpečnosti se musí stát běžnou součástí firemního vzdělávání, stejně jako jsou školení o požární bezpečnosti nebo BOZP.

Pro dodávky kybernetické bezpečnosti klientům je několik základních možností:

- vybudovat si vlastní tým kybernetické bezpečnosti, pokryvající celé spektrum této problematiky od analýz, auditů a plánování přes návrhy, řízení akvizic a implementaci až po detekci, reakci, a obnovu žádoucího stavu,
- zaměřit se na jednu specifickou činnost (například operovat kybernetický SOC), zbylé pokrýt jen přehledově, najít a řídit subdodavatele,
- spojit se s dalším dodavatelem nebo partnerem pro tuto oblast, který může pokrýt také bezpečnostní vzdělávání klienta.

Je to v videech

Kybernetická bezpečnost je stejně jako ostatní bezpečnostní dodávky s vysokou přidanou hodnotou zejména otázkou kvalitního personálu. Odborníků na kybernetickou bezpečnost a obranu je málo a nejsou levně. Bezpečnostní agentura bez schopnosti zabezpečit kyberneticky klienta i samu sebe (nebo alespoň neohrozit) bude v horizontu několika málo let velmi obtížně získávat zakázky. Je nejvyšší čas doplnit zadání personalistům a doplnit týmy. Hrozby a rizika se mění a s nimi se musí měnit i obsah dodávek bezpečnostních služeb.



Martin Uher, Col (Ret.)

generální ředitel a předseda představenstva CyberGym Europe, a.s. – postupně vystudoval obory měřicí a automatizační technika a komunikace a pedagogika. Během své služby v armádě pracoval v oboru speciální elektroniky. Pracoval jako konstruktér elektrických přístrojů, bezpečnostní expert, analytik, manažer kybernetické bezpečnosti a diplomat. Patří mezi zakladatele European Cyber Security Excellence Center a přednáší na vysoké škole.

Kudy z toho ven

Kybernetickou bezpečnost jako téma komplexních bezpečnostních dodávek není možno ignorovat. Řešení jsou v zásadě známá.

Vlastní kybernetickou bezpečnost je nutno plánovat a řídit. Vhodné jsou externí průmyslové a obdobné standardy. Mnoho bezpečnostních agentur již dávno implementovalo normy ISO řady 9K, 14K nebo 19K. Není úplně špatné se porozhlédnout i po dalších řadách – 22K, 27K, 31K atd. Vynikající inspirací je český zákon o kybernetické bezpečnosti. Dříve či později k tomu své dodavate-

Vážná kybernetická bezpečnostní událost u klienta

Obdobně jako existují metodiky a postupy pro události při narušení bezpečnosti fyzické, požární nebo

FYZICKÁ BEZPEČNOST VELKÝCH NEMOCNIC

VE SVĚTLE SOUČASNÝCH BEZPEČNOSTNÍCH HROZEB

Nemocnice chápeme přirozeně jako bezpečné místo. Ovšem z pohledu aktuálních hrozob a z nich vyplývajících rizik tomu tak není. Komplexní strategie ČR k řešení problematiky kritické infrastruktury řadí nemocnice mezi důležité prvky kritické infrastruktury. Toto zařazení vyplývá z poslání nemocnic, tj. poskytování zdravotní péče ve všech oborech a druzích této péče.

Jako východisko vidím stanovení standardů fyzické bezpečnosti nemocnic. V gesci ministerstva zdravotnictví by měly být se spoluprací se skutečnými odborníky z bezpečnostního oboru nastaveny nejen tyto standardy, ale měla by být vypracována metodika jejich naplňování a hodnocení. Komora podniků komerční bezpečnosti je připravena aktivně se do tohoto procesu zapojit.

Jestliže se zaměřím na nemocnice krajského a republikového formátu, pak narušení nebo prolomení jejich fyzické bezpečnosti ovlivní zásadním způsobem fungování kraje a funkci státu. Selhání funkce nemocnic má s určitou časovou prodlevou za následek nedostatek disponibilních lidských zdrojů potřebných pro fungování regionu a zejména ostatních prvků státní infrastruktury.

Fyzická bezpečnost je jednou ze základních složek celkové bezpečnosti nemocnice. Chápu ji jako systém opatření, která mají zabránit nebo ztížit narušení právem chráněných zájmů nemocnice jako takové, nemocničního a obslužného personálu, pacientů a ostatních osob, případně takové jednání nebo pokus o něj zjistit a také zajistit dodržování interního rádu a pravidel, klidné a důstojné prostředí nemocnice v souladu s platnými zákony. Jde tedy o řetěz opatření směřujících k prevenci, ke zjištění narušení fyzické bezpečnosti nebo jeho příznaků, ke včasnému a objektivnímu předání informací příslušným osobám, k provedení základních opatření ke snížení škod a ztrát, včetně zásahu proti narušiteli v mezích zákona a také k podílu na obnově bezpečnosti a jejímu zdokonalení.

Zajištování fyzické bezpečnosti velkých nemocnic má svá významná specifika.

Tato specifika jsou dány nezastupitelnou funkcí nemocnic, která vyplývá z úlohy poskytování klíčové péče o zdraví. Tato péče, jak již bylo zmíněno, přízevové proniká do všech ostatních složek života státu. Plnění poslání nemocnic dle zákona č. 372/2001 Sb., však nutně předpokládá určitou otevřenosť, volný přístup a pohyb osob v prostorách nemocnice vyplývající ze zákonního nároku každého na lékařskou péči. Jde o specifiku, která u jiných veřejnosti přístupných míst nejsou identifikována nebo se projevují v omezené míře.

Prvním specifikem je právě zmíněná přístupnost. V areálu velkých nemocnic je rozsáhlý celodenní pohyb osob a vozidel, at už se jedná o pacienty, návštěvníky nebo lékařský a obslužný personál. Z důvodu nároků na zajištění funkce nemocnice je regulace pohybu, míra kontroly nebo alespoň určitá filtrace

osob velmi omezená. Závažné riziko spočívá hlavně v tom, že na lékařskou péči má ze zákona nárok každý, at se jedná o řádného občana, anebo recidivistu, psychicky narušeného člověka či teroristu.

Druhým specifikem fyzické bezpečnosti nemocnic je značné soustředění majetku a ostatních hodnot. Nejdříve se pouze o budovy a přístrojové vybavení pro lékařskou péči. Činnost nemocnic je zajišťována rozsáhlou infrastrukturou vybavenou ve většině případů dražými technologiemi. Jde také o majetek dodavatelů, služeb, osobní majetek pacientů, návštěvníků a nemocničního personálu. V souhrnu se jedná o značné hodnoty přesahující jednotky miliard Kč. Např. vlastní hodnota majetku krajské nemocnice se pohybuje mezi 3 až 5 mld. Kč, už již citované FNM činí téměř 11 mld. Kč.

Třetí specifikum vychází ze skutečnosti, že v nemocnicích jsou skladovány a používány technické plyny a jiné chemikálie nezbytné pro činnost nemocnice a lékařskou péči. Některé z nich jsou ve větších koncentracích a objemech nebezpečné, a některé z nich mají charakter bojových látok, např. chlor. Je zde také soustředěno významné množství radioaktivních látek, psychofarmák, omamných látek a jedů používaných pro léčbu. V neposlední řadě je nemocnice producentem značného množství biologického a kontaminovaného odpadu. To vše je v souhrnu značným rizikem pro širší okolí a při úmyslném zneužití může být velmi

Pro určitou představu o rozsahu pohybu osob a vozidel ve velké nemocnici jsem použil orientační údaje získané spoluprací s Fakultní nemocnicí Motol (dalej jen FN):

CHARAKTERISTIKA	TYPICKÁ HODNOTA
počet zaměstnanců	přes 5 000
počet lůžek	2 189
ambulantně ošetří	více než 750 tisíc pacientů ročně
na lůžku ošetří	více než 70 tisíc pacientů ročně

Lepší představu dává přeypočtená průměrná hodnota na 1 den:

CHARAKTERISTIKA	PRŮMĚRNA HODNOTA
počet zaměstnanců	3 500
počet ambulantně ošetřených pacientů	2 050
počet pacientů na lůžku	2 000
počet vozidel pacientů a doprovodu, která projedou vjezdovými branami	650
počet vozů ZZS, dodavatelů a služeb a zaměstnanců, kteří nepoužívají zaměstnanecké parkoviště	350–450

bezpečnosti. Zdroje budou vždy omezené. Je však třeba tyto omezené zdroje využít na maximum a efektivně.

Protiváhou této specifikum je úroveň fyzické bezpečnosti nemocnice.

Ze zkušenosti mohu objektivně konstatovat, že její reálná úroveň je velmi různá. Na potřebné a trvale udržitelné úrovni je zajištěna u těch nemocnic, kde vrcholové vedení a příslušné orgány chápou význam bezpečnosti. Bezpečnostní management nemocnice má vytvořen potřebný realizační prostor a disponuje nezbytnými prostředky.

V takových nemocnicích jsou realizována příslušná interní organizační a provozní opatření, je navázána úzká součinnost s Policií ČR, obecní policií a dalšími složkami IZS. Ostrahu zajišťuje bezpečnostní služba s fungujícím systémem řízení, kontroly a logistické podpory. Její pracovníci mají potřebnou kvalifikaci, jsou spolehliví a zdravotně způsobilí.

Na opačném konci spektra jsou nemocnice, jejichž vedení zastává názor, že omezené prostředky, které má k dispozici, je třeba věnovat na jiné účely. Fyzická bezpečnost je realizována na základě desítky let starých opatření, s technologiemi, které byly výkřikem techniky devadesátých let. Ostrahu zajišťuje bezpečnostní služba vybraná na základě jediného kritéria, kterým je nejnižší cena.

Realita je taková, že nikdy nebude dostatek prostředků na zajištění fyzické

měnící se bezpečnostní prostředí, včetně možného teroristického útoku?

Podle mého názoru nemusíme hledat nějaká složitá či experimentální řešení. Vycházíme ze skutečnosti, že při srovnatelné intenzitě útoku charakter majetkové trestné činnosti nebo útoku psychicky labilního člověka či teroristy jsou dopady na majetek a provozuschopnost nemocnice, život a zdraví téměř stejně. Rozdíl mezi dopady majetkové trestné činnosti a teroristického nebo jiného útoku je v rovině etické, psychické a politické. Dochází ke ztrátě důvěry občanů a bezpečnostní složky a ve schopnosti příslušných orgánů zajistit bezproblémové a bezpečné fungování společnosti.

Jestliže odhlédnu od politických dopadů a příjmu tuto zjednodušenou hypotézu, pak se pohybují ve známém bezpečnostním prostředí. Stačí důsledně a efektivně realizovat obecně známá, propagovaná a fungující opatření k prevenci a k odvracení majetkové trestné činnosti. Doplňit je o včasnou a objektivní informační kampaň, která zabránila panice a omezí negativní dopady v psychologické a politické rovině.

Na trhu je dostatečný výběr vhodných technických zabezpečovacích zařízení za akceptovatelnou cenu. Rovněž se nabízí celá řada soukromých bezpečnostních agentur, které poskytují ostrahu majetku a osob na profesionální úrovni. Jedním kritériem výběru však nesmí být nejnižší cena, ale kvalita systému řízení a kontroly, znalost prostředí a prokazatelné výsledky v ostraze nemocnic.

Jako východisko vidím stanovení standardů fyzické bezpečnosti nemocnic. V gesci Ministerstva zdravotnictví by měly být se spoluprací se skutečnými odborníky z bezpečnostního oboru nastaveny nejen tyto standardy, ale měla by být vypracována metodika jejich naplňování a hodnocení. Komora podniků komerční bezpečnosti je připravena aktivně se do tohoto procesu zapojit.

Ing. Petr Hartmann

PÁTRACÍ PROSTŘEDKY

Policie a některé další subjekty, jež vyvíjejí činnost s podobným zaměřením, využívají ke své pátrací činnosti nejen „operativné pátrací prostředky“, ale i tzv. „podpůrné operativné pátrací prostředky“. Obojí jsou již řadu let přesně definovány v příslušných zákonech – pestro dochází v mnoha případech k dohadům, co kam vlastně patří a co se cím rozumí. Proto se pokusím oba výše zmíněné pojmy alespoň částečně vysvetlit.

„Operativné pátrací prostředky“

představují souhrn speciálních kriminalistických opatření policejních orgánů uskutečňovaných podle trestního rádu a v souladu s dalšími právními předpisy, jejichž účelem je předcházení, odhalování a objasňování závažné trestné činnosti, jakož i pátrání po ukryvajících se pachatelích, po hledaných nezvěstných osobách a po věcných důkazech.

Cílem použití operativně pátracích prostředků je tedy opatření potřebných podkladů k zahájení trestního řízení.

Používání operativně pátracích prostředků nesmí sledovat jiný zájem než získání skutečnosti důležitých pro trestní řízení. Tyto prostředky je možno použít jen tehdy, nežle-li sledovaného účelu dosáhnout jinak nebo bylo-li by jinak jeho dosažení podstatně ztížené. Přitom lze práva a svobody dotčených osob omezit jen v mřeze nezbytně nutné. Zvukové, obrazové a jiné záznamy získané při použití operativně pátracích prostředků a způsobem odpovídajícím příslušným ustanovením trestního rádu lze použít jako důkaz.

Operativně pátrací prostředky jsou tedy speciální, trestním rámem přesně definované prvky operativné pátrací činnosti, využívané v rámci zahájeného trestního řízení. Patří mezi ně:

- a) předstírání převodu,
- b) sledování osob a věcí,
- c) použití agenta.

Předstíráním převodem se rozumí předstírání koupě, prodeje nebo jiného způsobu převodu předmětu plnění, nejde-li o případy zasahování do nedotknutelnosti obydli, do listovního ta-

jemství nebo jím má být zjištován obsah jiných písemností a záznamů uchovávaných v soukromí za použití technických prostředků, lze sledování zahájit i bez povolení státního zástupce. Oprávněný policista je však povinen o povolení bezodkladně dodatečně požádat, a pokud je do 48 hodin neobdrží, je povinen sledování ukončit, případně záznamy znížit a informace, které se v této souvislosti dozvěděl, není oprávněn nijak použít. Má-li být záznam pořízený při sledování použit jako důkaz, je třeba k němu připojit protokol s náležitostmi stanovenými ustanoveními § 55 (tj. obecná ustanovení o sepisování protokolu) a § 55a (tj. použití zvláštních prostředků při protokolaci) trestního rádu. I zde jsou podrobnosti o vyžadování a provádění sledování upraveny interním aktem řízení policejního prezidenta, který zde nemůže být prezentován.

Agentem se rozumí příslušník Policie České republiky nebo i příslušník zahraničního bezpečnostního sboru plnící úkoly uložené mu řídícím oprávněným policistou v souvislosti s trestním řízením vedeným pro zločin, na který zákon stanoví trest odnětí svobody s horní hranicí trestní sazby nejméně osm let, pro trestný čin spáchány ve prospěch organizované zločinecké skupiny nebo pro jiný úmyslný trestný čin, k jehož stíhání zavazuje vyhlášená mezinárodní smlouva, kterou je Česká republika vázána. Agent vystupuje zpravidla se zastríráním skutečného účelu své činnosti, své totožnosti a příslušnosti k Policii České republiky. Podrobnosti vyzádování a použití agenta podle zvláštního právního předpisu upravuje interní akt řízení policejního prezidenta. Agentem může tedy být nejen příslušník Policie České republiky, ale i příslušník zahraničního bezpečnostního sboru plnící úkoly uložené mu řídícím oprávněným policistou v souvislosti s trestním řízením podle zákona. Příslušník zahraničního bezpečnostního sboru

může za podmínek, v rozsahu a způsobem, stanovených mezinárodní smlouvou, vykonávat na území České republiky oprávnění a povinnosti policisty. Není-li uzavřena mezinárodní smlouva a je to třeba k plnění úkolů policie, lze se souhlasem policejního prezidenta a se souhlasem příslušného orgánu cizího státu využít v rozsahu stanoveném tímto nebo zvláštním zákonem k plnění úkolů policie příslušníku zahraničního bezpečnostního sboru jako agenta, k provedení předstíráního převodu, ke sledování osob a věcí, k použití zabezpečovací techniky a k provedení služebního zákroku proti teroristům (podrobněji viz ustanovení §§ 91, 92 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky). Je-li to k použití agenta, jeho přípravě nebo k jeho ochraně nutné, je zastrírání jeho totožnosti možné:

- a) vytvořit legendu o jiné osobní existenci a osobní údaje vyplývající z této legendy zavést do informačních systémů provozovaných podle zvláštních zákonů,
- b) provádět hospodářské činnosti, k jejichž vykonávání je třeba zvláštního oprávnění, povolení či registrace,
- c) zastírat příslušnost k Policii České republiky.

Zákonem je přímo stanoveno, že orgány veřejné správy jsou povinny poskytnout Policii České republiky bez odkladu potřebnou součinnost při plnění těchto oprávnění.

Použití agenta povoluje na návrh státního zástupce vrchního státního zastupitele soudu vrchního soudu, v jehož obvodu je státní zástupce podávající návrh činný. V povolení musí být uveden účel použití a doba, po kterou bude agent použit, a údaje umožňující identifikaci agenta. Na základě nového návrhu, obsahujícího vyhodnocení dosavadní činnosti agenta, lze dobu povolení prodloužit, a to i opakováně. Ke sledování osob a věcí v této souvislosti agent nepotřebuje další povolení. Agent je povinen při své činnosti volit takové prostředky, které jsou způsobilé ke splnění jeho služebního úkolu a jimiž není jiným osobám způsobována újma na jejich právech. Jiné povinnosti podle zvláštního zákona upravujícího postavení příslušníků Policie České republiky nemá (tj. nemusí) provést služební zákon, služební úkon, popřípadě učinit jiná opatření nezbytná k provedení služebního zákroku nebo služebního úkonu, jež mu ukládá ustanovení §§ 10–13 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky).

Státní zástupce je povinen od příslušného policejního orgánu vyžadovat údaje potřebné pro posouzení, zda trvají důvody pro použití agenta a zda je jeho činnost v souladu se zákonem. Tento údaje je povinen pravidelně, nejméně jednou za tři měsíce, posuzovat, a pomínu-li důvody pro použití agenta, musí dát policejnímu orgánu pokyn

k bezodkladnému ukončení činnosti agenta. Policejní orgán je povinen předložit státnímu zástupci záznam o výsledku použití agenta.

Agent může plnit své úkoly i na území jiného státu. O jeho vyslání do zahraničí po předchozím souhlasu příslušných orgánů státu, na jehož území má působit, a na základě povolení soudce vrchního soudu rozhoduje policejní prezident, pokud nestanoví vyhlášená mezinárodní smlouva, kterou je Česká republika vázána, jinak.

Operativně pátracími prostředky nejsou:

- a) zpravodajské prostředky podle ustanovení § 7 zákona č. 154/1994 Sb., o Bezpečnostní informační službě, ve znění pozdějších předpisů (zpravodajská technika, krycí prostředky a krycí doklady a sledování),
- b) zpravodajské prostředky podle ustanovení § 11 zákona č. 67/1992 Sb., o Vojenském obranném zpravodajství, ve znění pozdějších předpisů,
- c) podpůrné operativně pátrací prostředky uvedené v §§ 72–77 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky,
- d) podpůrné operativně pátrací prostředky uvedené v §§ 33b–33f zákona č. 13/1993 Sb., celní zákon, ve znění pozdějších předpisů.



1918
100
2018

KONFERENCE JE SOUČÁSTÍ OFICIÁLNÍCH OSLAV
100 LET OD VZNIKU SAMOSTATNÉHO
ČESkoslovenského státu

BEZPEČNÝ PROSTOR

TECHNOLOGIE

PREVENCE A EDUKACE

LEGISLATIVA

III. MEZINÁRODNÍ KONFERENCE OBECNÍCH POLICIÍ

11. - 13. 4. 2018

PRÁVNICKÁ FAKULTA UNIVERZITY PALACKÉHO V OLOMOUCI

HLAVNÍ ORGANIZÁTOR



HLAVNÍ PODPORA



SPOLUORGANIZÁTOŘI



PODPORA



PARTNERI



HLAVNÍ MEDIÁLNÍ PARTNER



HLAVNÍ PARTNERI



MEDIÁLNÍ PARTNERI



PRODUKTOVÝ PARTNER



OMEZENÝ POČET MÍST / REGISTRACE ZAHÁJENA
www.fttech.org/konference2018

K operativně pátracím prostředkům nepatří ani využívání sledování osob a věcí či využívání krycích dokladů, nástrahové a zabezpečovací techniky a osob jednajících v jejich prospěch, které musí být starší 18 let, Úřadem pro zahraniční styky a informace a Vojenskou zpravodajskou službou (viz ustanovení § 18 zákona č. 153/1994 Sb., o zpravodajských službách České republiky, ve znění změn).

.Podpůrné operativně pátrací prostředky představují souhrn speciálních kriminalistických opatření policejních orgánů uskutečňovaných podle ustanovení §§ 72–77 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky a v souladu s dalšími interními právnimi předpisy, jež je policejní předcházení trestním činům, při získávání poznatků o trestní činnosti v souvislosti s trestním řízením a v souvislosti se zajišťováním krátkodobé ochrany osoby oprávněna používat. Podpůrné operativně pátrací prostředky jsou tedy speciální, zákonem o policii přesně definované prvky operativně pátrací činnosti, jež se využívají před zahájením trestního řízení. Patří mezi ně:

- a) informátor,
- b) krycí doklad,
- c) krycí prostředek,
- d) zabezpečovací technika,
- e) zvláštní finanční prostředky.

Informátorem se ve smyslu ustanovení § 73 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky, rozumí fyzická osoba poskytující policii informace a služby takovým způsobem, aby nebyla vyzrazena její spolupráce s policií. Informátorovi lze poskytnout za jeho činnost finanční nebo věcnou odměnu. Podrobnosti využívání a odměňování informátorů upravuje interní akt řízení, jehož publikace by byla nad rámec tohoto článku.

Krycím dokladem se ve smyslu ustanovení § 75 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky, rozumí listina, popřípadě jiný dokument sloužící k zastírání skutečné totožnosti osoby, k zabraňení vyzrazení činnosti, krycího prostředku nebo zabezpečovací techniky, k zastírání policejní činnosti anebo k jiným podobným účelům.

Je stanoveno, že krycím dokladem nesmí být průkaz poslance nebo senátora, člena vlády, guvernéra České národní banky, člena Nejvyššího kontrolního úřadu, inspektora Úřadu pro o-

chrannou osobními údaji a soudce Ústavního soudu, služební průkaz soudce a státního zástupce a doklad žijící nebo zemřelé osoby.

Je-li to vzhledem k povaze krycího dokladu nutné, je policista oprávněn v nezbytné míře zajistit vložení a vyjmutí potřebných údajů do informačních systémů vedených podle zvláštních zákonů. Tyto údaje se zvlášť neoznačují a ani se nedovedou odděleně od ostatních osobních údajů, pokud policista nestanoví jinak. Správní úřady a jiné orgány veřejné správy jsou povinny provést úkony požadované policií a vydat krycí doklady. Krycí doklad opatruje policie se souhlasem ministra vnitra, přičemž ministerstvo vnitra vede evidenci krycích dokladů.

Krycím prostředkem se ve smyslu ustanovení § 74 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky, rozumí věc, včetně krycího dokladu, prostor nebo činnost sloužící k zastírání skutečné totožnosti osoby, k zabraňení vyzrazení její činnosti, nebo k zastírání činnosti policie. Blížší podrobnosti k získávání a používání konspirativních prostředků upravuje speciální interní akt řízení policie, který je utajován.

Zabezpečovací technikou se ve smyslu ustanovení § 76 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky, rozumí technické prostředky, zařízení a jejich součiny používané za účelem předcházení nebo odstranění ohrožení veřejného pořádku a bezpečnosti. Podrobnosti využadování a používání zabezpečovací techniky upravuje speciální interní akt řízení policie, který je utajován, a je tedy nad rámec tohoto článku.

Zvláštními finančními prostředky se ve smyslu ustanovení § 77 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky, rozumí vyčleněné finanční prostředky, které jsou používány k úhradě některých výdajů v souvislosti se získáváním poznatků o trestné činnosti, s používáním operativně pátracích prostředků a podpůrných operativně pátracích prostředků podle trestního řádu a v souvislosti se zajištováním krátkodobé ochrany osoby. Na nakládání se zvláštními finančními prostředky se nevztahují právní předpisy upravující hospodaření s peněžními prostředky státu.

čelem, na který byly poskytnuty. Pravidla pro nakládání se zvláštními finančními prostředky stanoví na návrh policejního prezidenta ministr vnitra.

Pro podpůrné operativně pátrací prostředky je charakteristické, že se jedná o opatření splňující vymezení operativně pátrací činnosti prováděná policejními orgány ve studiu předcházení trestné činnosti. Podpůrné operativní prostředky jsou uvedeny nejen v §§ 72–77 zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky, ale i v ustanoveních §§ 33b–33f zákona č. 13/1993 Sb., celní zákon, a jsou zde vymezeny taxativně. Lze je využít při odhalování jakýchkoli trestních činů nebo v souvislosti s trestním řízením o nich. Jde-li o Policii České republiky, jedná se o obecně vymezenou působnost při předcházení trestním činům, v souvislosti s řízením o trestních činech a při plnění úkolů vyplývajících z mezinárodních smluv, např. z Evropské dohody zakládající přidružení mezi Českou republikou a Evropskými společenstvími a jejich členskými státy uveřejněné ve sbírce zákonů pod č. 7/1995 Sb., ve věcech trestních činů uvedených v § 12 odst. 2 trestního řádu. Jde-li o celní orgány, jejich působnost se vžád pouze na některé trestné činy, odpovídá tomu i úprava uvedená v ustanoveních § 8 odst. 3 písm. a/ celního zákona, z něhož vyplývá, že celní orgány, které ministru financí pověřil prováděním úkonů trestního řízení (tj. celní úřady a dále Generální ředitelství cel – 8. odbor) byly zároveň pověřeny používáním operativně pátracích prostředků v rozsahu stanoveném trestním řádem. Ustanovení § 12 odst. 2 písm. d) trestního řádu stanoví, že policejní orgány se mimo jiné rozumí a pověřené celní orgány v řízení o trestních činech spáchaných porušením celních předpisů a předpisů o dovozu, vývozu nebo průvozu zboží, a to i v případech, kdy se jedná o trestné činy příslušníků ozbrojených sil nebo bezpečnostních sborů, a dále porušením právních předpisů při umístění a pořízení zboží v členských státech Evropských společenství, je-li toto zboží doprovázeno přes státní hranice České republiky, a v případech porušení předpisů daňových, jsou-li celní orgány správcem daně podle zvláštních právních předpisů.

Doc. JUDr. Miroslav NĚMEC, Ph.D.

Katedra kriministiky

Policejní akademie
České republiky v Praze

EVROPSKÉ HODNOTY A POHLED NA ISLÁM



V současné době, kdy je stále častěji rozebíraná problematika migrace, bych se k danému tématu na těchto stránkách také rád vyjádřil. Domnívám se totiž, že islám a arabská kultura, které jsou s problematikou soudobé migrace úzce spjaty, postupně začnou či již začaly ovlivňovat život nás všech. Pronikají do evropských zemí i do ostatního světa. Znatelné menšiny vyznávající toto náboženství a kulturu můžeme již zcela běžně pozorovat v evropských zemích, jako jsou Německo, Francie, Nizozemsko, Španělsko či Velká Británie.

Co je to vlastně islám? Podívejme se nejprve trochu blíže na historii jeho vzniku. Islám je monoteistické náboženství, které založil prorok Mohamed v 7. století našeho letopočtu na arabském poloostrově, kde v té době neexistoval žádný jednotný systém a panoval tu chaos. Tepře islám splnil úlohu spojovacího prvku obyvatel arabského poloostrova. Výraz „islám“ známen „podrobení se“ či „odevzdání se“ [1] a vyjadřuje absolutní odevzdanoст muslimské komunity bohu Alláhovi – celým tělem i duší.

Z hlediska vnímání kultury lze od počátku dějin rozlišit ve vývoji lidstva čtyři specifické kulturní subsystémy – evropský, africký, asijský a orientální. A rozdíly mezi nimi jsou a vždy byly velmi znatelné. A jelikož je na tom Evropa z hlediska porodnosti nejhůře ze všech kontinentů, mohlo by se stát, že v následujících desítkách let evropská kultura postupně ztratí svou silu a může být pohlcena jinou, ambicioznější. Zatím však kultura k významným hodnotám Evropy rozhodně patří – ať už jde o architekturu (hrady, zámky apod.), výtvarné umění, hudbu, literaturu či obecně morálku lidí.

Počet muslimů dosahuje nyní ohodadem až 1,6 miliardy stoupenců, což z islámu čini po křesťanství druhé největší náboženství světa. Ovšem v rámci dvou či tří desetiletí by to mohlo být dle statistik naopak.

Islám má spoustu výhod i nevýhod. Ovlivňuje prakticky všechny sféry života v arabském světě. Od školství přes kulturu až po sociální systém. Učí, že každý Mohamedův následovník se musí úplně a nastálo podvolit Alláhovi a jeho vůli. V rámci toho je hlásán naprostý fatalismus, což označuje životní postoj založený na přesvědčení, že všechno důležité je předurčeno osudem a člověk tu nemůže ovlivnit – ať udělá cokoliv, o výsledku rozhoduje pouze osud. Každý krok lidské bytosti je dle islámu předurčen Alláhem a vše, co se děje, je jeho dílem, což se jednoznačně odráží v motivaci a postojích lidí k základním životním hodnotám a v absenci respektování individuality člověka v islámské společnosti. Tato skutečnost naprostě odporuje hebrejskému a křesťanskému pojednání svobodné vůle. Pro muslima je člověk pouze organic-

kou součástí výššího celku. Základní text islámu – Korán – je považován za absolutní a neměnnou pravdu, takže v souvislosti s tím není v islámu místo nejen pro zpochybňování, ale ani pro kritické myšlení jíako takové.

Islám zahrnuje mnoho náboženských praktik, které musejí být vykonávány povinně. Islámská teologie formulovala pět základních povinností, tzv. pět pilířů islámu. Oněch pět pilířů islámu, tedy pět povinností, spojuje muslimy ve spořezenství zahrnující jak pravidla učitvání, tak islámské právo šaria, které dále vyvinulo tradici různorodých pravidel, jež se dotýkají prakticky všech aspektů života muslima i celé muslimské společnosti. Zahrnuje vše od bankovnictví přes společenskou solidaritu, pravidla boje a sebeprozazování až po postopek k životnímu prostředí. Každý muslim je příslušníkem jedné ze dvou hlavních islámských větví – sunny (kolem 85 %) a šíi (kolem 15 %). Sunnitští radikálové a extremité považují šíity za zrádce, či dokonce za odpadlíky od islámu. Dle nich ničí pravý islám. V Saúdské Arábii je šíitská menšina tolerována jen s nevolí.

A co džihád? Bývá označován za tzv. šestý pilíř islámu, který však nevznávají všichni muslimové. Přesto jsou skupiny, které džihád vyznávají, velice nebezpečními pro celý zbytek světa. Džihád je termín označující náboženskou povinnost muslimů usilovat o obranu a rozšíření islámu ve vlastním srdci i v celém světě. Je to však mnohem složitější termín, než aby ho bylo možno interpretovat pouze několika slovy a charakterizovat pouze jako účelovou výzvu ke všeobecné boji proti bezvěrce nepřítele. Džihád je jedním z klíčových pojmu islámské věrouky a právní teorie, pilíř islámského pohledu na svět. Má v podstatě několik významů, které jsou navíc vykládány islámskými právními školami různě. Základem džihádu je snaha o spravedlivou věc – „všeobecné úsilí o upevňování a šíření víry.“[2] V tom se shodou všechny islámské právní školy. Sporným bodem je ovšem otázka – jakým způsobem má být tato snaha prováděna.

Mezi nejrozšířenější patří výklad, že džihád je šířením víry všemi možnými prostředky, a spousta jeho stoupenců je bohužel přesvědčena, že islám má být rozšířován bojem, tzv. svatou válkou, vedenou proti všem nemuslimům. Na druhé straně bývá džihád chápán jako pomoc, pouze však pomoc a podpora pro muslimy.

Lze rozlišit čtyři druhy džihádu:

- džihád srdcem – přemáhání hřichu, projevy zbožnosti,
- džihád jazykem – podpora a šíření misijní činnosti islámu,
- džihád mečem – vedení válek za obranu islámu,
- džihád rukou – pomoc potřebným, charitativní činnost.

V tomto kontextu se samozřejmě nabízí otázka, proč nepomáhají azizové ve financování migrační krize, když má být džihád pomocí rukou potřebným, a jak bylo výše zmíněno, vždy pouze muslimům, nebot „bezvěrné psy podporovat nelze“ (takový je pohled muslimů na obyvatele Evropy).

Jak jsou tedy ohroženy evropské hodnoty? Z výše zmírněného můžeme předpokládat, že islám začne ovlivňovat život nás všech, neboť v důsledku migrace a obrovské porodnosti muslimů se stane součástí Evropy jako takové. Porodnost muslimů je oproti porodnosti Evropanů mnohem vyšší. Je tomu tak nejen v zemích, kde je islám hlavním náboženstvím či právní mocí, ale i v zemích Evropy a zbytku světa, kde muslimové žijí. Podle průzkumu je třeba obecně dosahovat ve společnosti minimální porodnosti 2,1 dítěte na rodinu. Pokud je toto číslo menší, společnost pomalu vymírá. V celé EU je v současné době průměrná porodnost 1,6 dítěte na rodinu. Ve Francii je vyšší, protože je ovlivněn nejvyšší měrou porodnosti muslimské komunity v Evropské unii. V ČR je porodnost pouze kolem 1,53 a patří mezi nejnižší na světě, i když v rámci států EU představuje přibližně průměr.[3]

mí Evropy a zbytku světa, kde muslimové žijí. Podle průzkumu je třeba obecně dosahovat ve společnosti minimální porodnosti 2,1 dítěte na rodinu. Pokud je toto číslo menší, společnost pomalu vymírá. V celé EU je v současné době průměrná porodnost 1,6 dítěte na rodinu. Ve Francii je vyšší, protože je ovlivněn nejvyšší měrou porodnosti muslimské komunity v Evropské unii. V ČR je porodnost pouze kolem 1,53 a patří mezi nejnižší na světě, i když v rámci států EU představuje přibližně průměr.[3]

Demografická studie Pew research center říká, že natalita muslimů nadále poroste. Průměrná porodnost mezi muslimy je nyní celosvětově v průměru 3,1 dítěte na rodinu, zatímco v Evropě 1,6 dítěte na rodinu. Muhamad Kaddáfi v jednom ze svých projevů v roce 2006 řekl: „Nepotrebujeme teroristy ani sebevražedné útočníky. Více než 50 milionů muslimů v Evropě již je za pár desítek let změní na muslimský kontinent. Porazíme bezvěrce dělohami našich i jejich žen.“[4] A skutečně. Nízká porodnost v evropských zemích může mít samozřejmě dopad nejen na populaci, krizi, ale i v konečném důsledku na krizi kulturní a společenskou, která by znamenala ostříhaní tradičních morálních hodnot v Evropě tvořených po desítky staletí.

cí se muslimské populace v Evropě nastat.

Reálnými hrozbami tedy není pouze vysoká porodnost či velká imigrace muslimů na evropské území, ale i ztráta vlastní kultury, historického bohatství, jazyka, práva a morálky, jak je známe, a ruku v ruce s tím celkový úpadek evropské společnosti.

Jaké je možné řešení? Kromě radikálního uzavření hranic by dle mého názoru spíše stalo za pokus uvažovat o změně přístupu vlády – aby podporovala pouze tzv. politiku migrace kvalifikovaných pracovníků. Cílem takového projektu schváleného už v roce 2011 je přivést do ČR kvalifikované zahraniční pracovníky schopné přispívat k rozvoji ekonomiky a s jejich rodinami je natrvalo integrovat a asimilovat do české společnosti. Rád bych ještě podotkl a zdůraznil, že se zde v žádném případě nejdána o rasovou či kulturní diskriminaci, nýbrž o opatření proti úpadku evropské kultury. Jde o celkové pojednání morálky, práva a také patriotismu nejen v Evropě, ale v celém světě, a zejména jde o historii, kulturu, jazyk a s tím také spojenou důležitě morální, právní a životní zásady evropských zemí coby individuálních a suverenních států.

Mgr. et Mgr. Václav Poddaný, DiS.
uctiel práva a informačních technologií



HOTELOVÁ OSTRAHA

ROZHOVOR S PROVOZNÍM ŘEDITELEM ABAS IPS MANAGEMENT S.R.O.

Jak byste hotelu vysvětlil, že je lepší řešit ochranu prostřednictvím bezpečnostní agentury než vlastními silami?

Hoteloví hosté se chtějí cítit ve svém dočasné domově bezpečně. Morální a právní odpovědností hotelu je zajistit hostům bezpečí, to znamená chránit nejen jejich život a zdraví, ale také jejich majetek proti možným hrozbám. Hotelová bezpečnostní služba chrání zájmy svých hostů, kteří se svěří do jejich péče, ale také zájmy své, tedy své dobré jméno a tím pádem také celý svůj business. A to může ovlivnit celkový knock-on efekt na cestovní ruch v Praze nebo ČR (hrozba terorismu apod.).

Výhodou zajišťování ochrany majetku a osoby prostřednictvím bezpečnostní agentury je předešvím zkušenosť tohoto subjektu v řešení krizových situací a zejména také zkušenosť z oblasti prevence. Profesionální bezpečnostní agentura sleduje aktuální trendy v oblasti bezpečnosti a přizpůsobuje metodiku své práce aktuálně bezpečnostním hrozbám. Zákazníkovi jsou poskytovány komplexní služby, nemusí se tedy zabývat vývcikem, školním a vystrojováním personálu a dalšími aspekty, se kterými by se potýkal v případě zajišťování bezpečnosti vlastními silami. Velmi důležité je také možnost zastupitelnosti pracovníků nebo jejich navýšení v případě potřeby, případně poskytnutí dalších služeb na vyžádání (převoz peněz, ozbrojený doprovod, výjezdová skupina atd.).

Jaké služby v rámci spolupráce hotelu nabízíte?

Služby nabízíme každému zákazníkovi na míru. V případě, že nemá konkrétní představu či zpracovaný bezpečnostní koncept, naši odborníci provedou bezpečnostní audit, jehož výstupem bude bezpečnostní projekt. Spolu se zákazníkem si vymezujeme, co a koho je nutno chránit (In house hosty, náhodilé návštěvníky, denní hosty, zaměstnance hotelu, zájmy majitele hotelu) a před čím, tedy rizika (terorismus, ú-

nos, vloupání organizovanou skupinou, příležitostná loupež, přepadení/napadení, krádeže zavazadel, podvod, vniknutí do hostova soukromí – místními narušiteli, médií a tiskem, zájmovými skupinami, vydírání personálu hotelu a mnoha dalších).

Co patří do takového „standardního“ balíčku?

Ochrana hostů před zmíněnými riziky pomocí detektivní služby, pořadatelské služby, recepční služby, převozy hostů a ceník, monitoring svěřených prostor, zásahová a pořádková služba, pochůzková služba včetně požárních hlídek, správa parkoviště, výběr poplatků a smluvních sankcí, pravidelný reporting odpovědným osobám.

Jaké služby nabízíte jako „nadstandardní“?

Nadstandardní službou je nejčastěji bodyguarding, tedy doprovody VIP osob včetně poskytnutí reprezentativního vozidla s řidičem, nadstandardní jazyková vybavenost recepčních a další specifické služby na vyžádání. Můžeme sem zahrnout také ochranu a kontrolu zpracování dat (zejména osobních údajů) v souladu s předpisy UOOÚ a novým evropským nařízením GDPR.

K nadstandardním službám patří také tvorba provozní dokumentace a nastavení procesů, jako jsou provozní rád hotelu, režimová opatření, dokumentace pozářní ochrany, havarijní plány atd. V reakci na aktuální bezpečnostní hrozby nabízíme také školení zaměstnanců hotelu na situace při útoku aktuálního střelec či při identifikaci nástrážného výbušného systému. Jelikož jsme atraktivní turistickou destinací s návštěvníky z celého světa, nabízíme také kurz ověřování pravostí bankovek a rozpoznávání padělek.

Jak se v posledních letech změnila práce bezpečnostních agentur? Jaké jsou aktuálně k dispozici trendy?

V poslední době je asi největší problém s nedostatkem kvalitních pracovníků ve všech segmentech. Tento stav generuje množství problémů, především v oblasti zaměstnanec kriminality. Setkali jsme se s rozkrádáním všeho druhu – maso, alkohol, přibory i jiné vybavení.

V dřívějších dobách se v některých typech hotelů objevovala velmi četně kriminalita mladistvých hostů, kteří v opilosti ničili zařízení hotelu. Toto však již v posledních letech není problémem číslo jedna.

Trendem poslední doby je ochrana tzv. měkkých cílů. Jde především o prostory s vysokou koncentrací osob, které je obtížné chránit. Důvodem je pochopitelně vyšší nárůst terorismu v západní Evropě. I proto se v oblasti školení zaměstnanců zaměřujeme také na tuto problematiku, protože této typu útoku nelze dost dobré účinně předcházet. Výskolením personálu je však možné následky teroristického útoku minimalizovat, neméně důležitá je rovněž koordinace činnosti zaměstnanců po takovém útoku.

Můžete prosím popsat, jaká je náplň práce pracovníka bezpečnostní agentury v terénu, v kanceláři apod. – jak to vypadá v praxi?

Toto se samozřejmě odvíjí od konkrétní pozice a konkrétního objektu. Pokud se budeme bavit o fyzické ostraze, pak základním obvyklým úkolem pracovníka bezpečnostní služby je kontrola veškerých svěřených prostor, obsluha

bezpečnostních systémů a jejich vyhodnocování, v mimopracovní době většinou zastává i funkci člena preventivní požární hlídky a pochůzkovou činností monitoruje nejen případnou přítomnost nežádoucích osob, ale také se zaměřuje na případné technologické havárie v objektu. Často jsou na strážného v objektu. Často jsou na strážného v objektu. Vzhledem k náplni práce je hotelový detektiv školen i v dálších dovednostech, jako jsou zásady krizové komunikace, poskytování první pomoci, sebeobrana a další.

ABAS IPS Management



SEMINÁŘ K PROBLEMATICE

Dne 7. března 2018 uspořádala Komora podniků komerční bezpečnosti ČR pro české firmy seminář k tématu General Data Protection Regulation (GDPR), jehož obsahem byly základní informace o novém nařízení Evropského parlamentu a Evropské rady a jeho dopadu do oblasti ochrany osobních údajů, se zaměřením zejména na podniky poskytující služby ostrahy majetku a osob. Seminář vedl a přednášel Jiří Navrátil – advokát a zapsaný mediátor a také člen rozkladové komise Úřadu pro ochranu osobních údajů.

JUDr. Navrátil se dlouhodobě zajímá o problematiku ochrany osobních údajů a v tomto oboru je považován za jednoho z předních expertů. Je autorem publikace „GDPR pro praxi“ kterou letos vydalo nakladatelství Aleš Čeněk. Jelikož se blíží termín účinnosti obecného nařízení o ochraně osobních údajů, které představuje nový právní rámec ochrany osobních údajů v evropském prostoru a s tím novou povinností pro všechny firmy a instituce požádalo prezidium tohoto odborníku o realizaci semináře, který by byl krátkým exkurzem do této problematiky a poskytl by zástupcům členských firem základní informace o jejich nových povinnostech a zavedení procesů v oblasti ochrany údajů a dat. Že toto nové nařízení trápí mnoho společností dokázala enormně vysoká účast zástupců z řad členských firem KPKB ČR.

JUDr. Jiří Navrátil
– advokát a zapsaný mediátor



V úvodu semináře seznámil přednášející všechny zúčastněné se základním právním rámec této úpravy, včetně odkažu na související zákony v České republice a odkažu na několik dalších nařízení, směrnic a doporučení EU. Upozornil na aktuální českou i evropskou legislativu a připravované změny a jejich dopad na činnost podnikatelských subjektů. V prezentaci nechyběly základní definice pojmu a jejich výklady, ale zazněly i rozboru judikátů.

Kromě řady povinností při správě osobních údajů mají zpracovatelé také povinnost tyto údaje zabezpečit. Součástí posouzení dopadu činnosti na ochranu osobních údajů musí být systematický popis zamýšleného zpracování, posouzení rizik, provedení testu proporcionality atd. Posouzení dopadu musí být také jasné definována přijatá bezpečnostní opatření a záruky k ochraně osobních údajů (zde je nutná spolupráce s pověřencem a specializovaným podnikem na ochranu majetkových práv).

Kromě řady povinností při správě osobních údajů mají zpracovatele také povinnost tyto údaje zabezpečit. Součástí posouzení dopadu činnosti na ochranu osobních údajů musí být systematický popis zamýšleného zpracování, posouzení rizik, provedení testu proporcionality atd. V posouzení dopadu musí být také jasné definována přijatá bezpečnostní opatření a záruky k působnosti Úřadu pro ochranu osobních údajů. Ten provádí dozor nad dodržováním povinnosti stanovených zákonem, přijímá podněty a stížnosti, projednává správné delikty, uděluje pokuty, zajíždí plnění povinností plynoucích z mezinárodních předpisů a s uplatříci s obdobnými úřady jiných států, poskytuje konzultace v oblasti ochrany osobních údajů.

Velmi zajímavou částí přednášky bylo téma ochrany osobních údajů v pracovněprávních vztazích, tj. údajů na vstupních dotazníkách uchazečů o zaměstnání, pracovních smlouvách,

Další blok přednášky byl věnován funkci pověřence osobních údajů (DPO – Data Protection Officer). Jedná se o osobu s odbornými znalostmi v oblasti právních předpisů a postupů týkajících se ochrany údajů v konkrétním podnikovém či jiném prostředí, jež pro správu nebo zpracovatele zajišťuje soulad s nařízením, případně dalšími předpisy

Po přednášce JUDr. Navrátil zopakoval zásady zpracování osobních údajů a odpovídal na dotazy účastníků semináře.

Bc. Petr Žák
člen redakční rady KPKB ČR

dějí systematické a rozsáhlé vyhodnocování osobních aspektů týkajících se fyzických osob, které je založeno na automatizovaném zpracování, včetně profilování, a na kterém se zakládají rozhodnutí, jež vyvolávají ve vztahu k fyzickým osobám právní účinky nebo mají na fyzické osoby podobně závažný dopad. Dalším případem je provádění rozsáhlého zpracování zvláštních kategorií údajů (citlivých údajů, včetně biometrických) nebo osobních údajů týkajících se rozsudků v trestních věcech a trestných činů anebo rozsáhlé systematické monitorování veřejně přístupných prostorů (průmyslové kamery).

v oblasti ochrany osobních údajů a obvykle i jedná s ÚOOÚ (Úřad pro ochranu osobních údajů). Povinné musí pověřence jmenovat všechny orgány veřejné moci a veškeré subjekty, osoby, pokud jejich hlavní činnosti jako správce nebo zpracovatele spočívají v operacích zpracování, jež kvůli své povaze, svému rozsahu nebo svým účelům vyžadují rozsáhlé pravidelné a systematické monitorování subjektů údajů, nebo osoby, pokud jejich hlavní činnosti jako správce nebo zpracovatele spočívají v rozsáhlém zpracování zvláštních kategorií údajů a osobních údajů, týkajících se rozsudků v trestních věcech a trestných činů uvedených v čl. 10 GDRP, a další subjekty, které v rámci své hlavní činnosti systematicky a rozsáhlým monitorují jednotlivce.

V další části přednášky byla vysvětlena

působnost Úřadu pro ochranu osobních údajů. Ten provádí dozor nad dodržováním povinností stanovených zákonem, přijímá podněty a stížnosti, projednává správní delikty, uděluje pokuty, zajišťuje plnění povinností plynoucích z mezinárodních předpisů a spolupráci s obdobnými úřady jiných států, poskytuje konzultace v oblasti ochrany osobních údajů.

Velmi zajímavou částí přednášky bylo téma ochrany osobních údajů v pracovněprávích vztazích, tj. údajů na vstupních dotazníčkách uchazeče o zaměstnání, pracovních smlouvách, ale i problematická pravidel monitorno-vání pracovišť atd. Závěr přednášky byl věnován kamerovým systémům, pravidlům jejich provozování a povinnostem vůči ÚOOÚ.

Po přednášce JUDr. Navrátil zopakoval zásady zpracování osobních údajů a odpovídal na dotazy účastníků semináře.

GDPR

O přenášku na téma GDPR byl
enormní zájem.



JUDr. Navrátil představil publikaci „GDPR pro praxi“, která popisuje problematiku implementace GDPR do společnosti.



JAK POSTUPOVAT PŘI NÁLEZU NÁSTRAŽNÉHO VÝBUŠNÉHO SYSTÉMU?

Nacházíme se v době, kdy dochází velice často k páchaní trestné činnosti za použití výbušních či výbušných předmětů. Hegemonem současné doby je problematika terorismu, kdy dochází zcela nepředvídatelně k útokům na blíže neadresné skupiny osob s cílem vyvolat strach a paniku za účelem dosažení určitých, většinou politických cílů.

Teroristický útok je naším trestním zákonem č. 40/2009 Sb. velice přesné vymezen v § 311. Počet teroristických útoků v posledním období narůstá a v důsledku globalizace světa se s projevy terorismu setkáváme v různých destinacích světa, přičemž je pro naši zemi velmi alarmující skutečnost, že k teroristickým útokům dochází již velice blízko našeho území – stačí si připomenout teroristické útoky islámských teroristů v Německu a Francii.

Ačkoli se území České republiky v současné době nenachází v aktivním zájmu teroristických organizací a nedochází zde k teroristickým útokům, neznamená to, že máme stoprocentní jistotu, že k teroristickému útoku na našem území nikdy nedojde. Proto je nutné, aby se na tuto situaci připravovaly jak státní bezpečnostní složky, tak i civilní bezpečnostní služby, kterých se tato situace může pochopitelně rovněž bezprostředně dotknout. I když totiž na území ČR zatím k žádnému teroristickému útoku nedošlo, jsou zde páchnuty trestné činy za využití výbušnin, které jsou zahrnovány do kategorie kriminálních trestních činů.

Takových trestních činů je na území ČR každoročně páchaných několik, zejména formou uložení nástražného výbušného systému (dále jen NVS) na pachatelem předem vtipované místo, přičemž je zcela logické, že s touto formou zneužívání výbušnin pro páchaní trestné činnosti se mohou setkat i zaměstnanci civilních bezpečnostních agentur, kteří vykonávají ostrahu v zájmových objektech. Zde však narazíme na celou řadu problémů, mezi nimiž se jako hlavní jeví skutečnost, že i přes téměř 30letou praxi využívání zaměstnanců civilních bezpečnostních služeb v tom-

to směru nebyl dosud přijat zákon, který by jejich činnost reguloval. Přitom bychom se mohli poučit od sousedních států, zejména nám blízkých – např. v podmírkách Slovenské republiky byl přijat zákon č. 473/2005 Z. z., Zákon o poskytování služeb v oblasti súkromnej bezpečnosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov (zákon o súkromnej bezpečnosti).

Z výše uvedeného vyplývá poněkud „úsměvná“ skutečnost, že zaměstnanec bezpečnostní agentury, který má na místě svého zaměstnání určitou zodpovědnost za svérený úsek, disponuje „pouze“ stejnými právy jako rádový občan, a to možností zásahu pouze v souladu s §28 – krajní nouze, a §29 – nutná obrana zákon č. 40/2012 Sb., trestní zákon, a dále pak za využití institutu svépomoci v souladu se zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákon. Jsem přesvědčen, že v dalším období bude nutno tuto legislativní nouzi vyřešit, což by měla být práce našich poslanců, ale do té doby je třeba vycházt z statutu quo a důsledně na možnost setkání s nástražným výbušným systémem zaměstnance bezpečnostní agentur připravit a formou školení a návuk v nich vybudovat žádoucí reflexi a návyky.

Přípravu zaměstnanců bezpečnostních agentur na jejich činnost v souvislosti s nástražními výbušními systémy je možno rozdělit do dvou etap:

- 1) Soustředit se na preventivní činnost zaměstnanců bezpečnostních agentur při vyhledávání NVS, seznámit je s charakteristickými znaky NVS, naučit je dokonale znát chráněný objekt a vytípovaná místa, kde by NVS mohl být uložen.
- 2) Zaměřit se přímo na postup při vlast-

ním nálezu NVS zaměstnancem bezpečnostní agentury, kdy je nutno využít správné návyky vedoucí k zabránění škod na životech a zdraví občanů.

Při přípravě zaměstnanců bezpečnostní agentur na řešení situace po nálezu NVS je nutno věnovat pozornost zejména dodržování základních zásad:

- a) zaměstnanec bezpečnostní agentury (ZBA) v žádném případě s nástražným výbušným systémem nemanipuluje,
- b) ZBA v žádném případě nezjištěuje, zda se jedná o atrapu či „živý“ NVS,
- c) ZBA o nálezu NVS okamžitě informuje Policii České republiky,
- d) ZBA provede v souladu s vypracovanými směrnicemi uzávěr prostoru, kde byl NVS nalezen,
- e) ZBA v souladu s vypracovaným plánen evakuace vyklidí ohrožený prostor,
- f) ZBA poskytuje součinnost jednotkám IZS.

Problematika přípravy zaměstnanců bezpečnostních agentur pro případ nálezu nástražného výbušného systému je velice obsáhlá a složitá a zahrnuje v sobě celou řadu úkonů a činností. Vzhledem k absenci legislativní úpravy jejich činnosti a vzhledem ke složitosti této problematiky je zapotřebí zaměstnance bezpečnostních agentur na tuto situaci velice důsledně a profesionálně připravovat a předejít touto kvalitní přípravou různým excesům a vybočením, jež v konečném důsledku mohou vést k ohrožení životů a zdraví občanů nebo k ohrožení životů a zdraví samotných zaměstnanců bezpečnostních agentur. Je třeba mít na paměti, že zaměstnanci civilních bezpečnostních agentur zaujmají důležité místo v systému bezpečnosti, a proto jejich příprava pro řešení různých, mnohdy velice psychicky zátěžových situací nelze v žádném případě podceňovat.

2) Zaměřit se přímo na postup při vlast-



Kazuistika

Dne 2. září 2011 uložil v době mezi 11.00 a 11.28 hodin neznámý pachatel před obchodním domem IKEA na adrese Praha 5, Skandinávská 1, nástražný výbušný systém v igelitové tašce do odpadkového koše. Uložení NVS zjistil pracovník civilní bezpečnostní agentury, který igelitovou tašku z odpadkového koše vytáhl a přenesl ji do cca 100 m vzdáleného odpadního kontejneru. Pyrotechnici Policie České republiky po přjezdu na místo zjistili, že se jedná o funkční nástražný výbušný systém, k jehož inicaci byl použit časový segment – jednalo se tedy o časový nástražný výbušný systém. Pyrotechnici Policie ČR nástražný výbušný systém na místě zneškodnili rozbránil na jednotlivé segmenty, které následně převezly na odborné pracoviště k značkemu zkoumání. V průběhu dalšího šetření orgánů Policie ČR bylo zjištěno, že se jedná o organizačnou skupinu pachatelů, která provedla identické útoky na obchodní řetězec IKEA i v několika dalších evropských zemích.

Zaměstnanec bezpečnostní agentury porušil v daném případě všechna základní pravidla pro postup ZBA při bezpečnostní poradce a soudní znalec

nálezu NVS. Svojí činností vystavil nebezpečí ohrožení života a zdraví jak sebe, tak zákazníků, kteří se v inkriminovanou dobu pohybovali v blízkosti trasy, kterou NVS přenášel. Uložením NVS do odpadkového kontejneru navíc značně zkomplikoval činnost pyrotechniků PCR, kteří museli NVS nejdřív z odpadkového kontejneru vyjmout a až po jeho výjmutí mohli začít pracovat na jeho likvidaci.

Z výše uvedeného příkladu je zřejmé, že přípravě a proškolení zaměstnanců bezpečnostní agentur je nutno věnovat pozornost a dosáhnout takové úrovně jejich přípravenosti, aby jejich činnost v podobných zátežových situacích byla na profesionální úrovni a aby se vyuvarovali banální chyb, které v konečném důsledku ohrožují životy a zdraví nejen zaměstnanců bezpečnostních agentur, ale i ostatních civilních osob, na jejichž bezpečnost mají v konečném důsledku zaměstnanci bezpečnostních agentur dohlížet.



Na fotografii je žlutě označen červený odpadkový koš, kam neznámý pachatel výše uvedený nástražný výbušný systém uložil a červená šipka označuje směr, kterým zaměstnanec civilní bezpečnostní agentury nalezený NVS přenášel.

JUDr. Karel Koubík

MÍSTO BEZPEČNOSTNÍHO KONZULTANTA

V RÁMCI SPOLUPRÁCE S PRIVÁTNÍMI BEZPEČNOSTNÍMI SUBJEKTY

Jednou z takových specializací je bezpečnostní poradenství, které je po stupně stále více věnováno jako plnoprávný, samostatný a v mnoha ohledech nezastupitelný obor komerčních bezpečnostních služeb. Tento specializační proces není uzavřen. Proto poradenské služby poskytují nejen specializované poradenské subjekty, ale podílejí se na něm také podniky komerční bezpečnosti. Těžíte jejich hlavního předmětu podnikání však spolu s ostatními oborech komerční bezpečnosti. Pravda, že obtížné striktně vymezit rozhraní, co je samotné bezpečnostní poradenství a co tvoří integrální součást ostatních oborů komerční bezpečnosti. Trh však stále zřetelněji toto rozhraní vnímá. Vymezuje ho v rovině předmětu poptávky, v rámci kterého je volba specializovaného poradenského subjektu víceméně jednoznačná. Proto polemizovat o tom, zda bezpečnostní poradenství patří do rodiny podniků komerční bezpečnosti, či nikoli, už není na pořadu dne.

Na pořadu dne je otázka hledání modełu efektivní spolupráce.

Dospět k ní nebude snadné. V rámci podniků komerční bezpečnosti přetrává vůči poradenským firmám a poradcům stále určitá nevraživost. Ta se nezakládá na zpochybňování odbornosti, ale na nezdravě pojímané vzájemné konkurenici a iracionální

široký. Od nabídkových řízení až po řešení otázek optimalizace poskytovaných služeb.

Přitom se všichni, kdo v komerční bezpečnosti působíme, shodněm na tom, že základním předpokladem rozvoje poskytovaných služeb je zkvalitňování bezpečnostního know-how. To dnes už zpochybňuje jen těch několik málo subjektů, které se orientují výhradně na rychlý zisk. Ty už mezi nás prakticky nepatří a jejich otázkou přijetí

většina podniků komerční bezpečnosti proto zaměstnává několik specialistů, zaměřených například na posuzování rizik, projekci systémů poskytovaných služeb, organizaci součinnosti s externími bezpečnostními subjekty (především složkami IZS) a dalšími otázkami. Jedná se tedy v podstatě o „in-house bezpečnostní poradenství“.

Neúproslost logiky pravidel řízení nákladů na management však nedovolí, aby byla tato specializace plně rozvinuta. Většina podniků komerční bezpečnosti si může dovolit jen striktně



houbě za velikostí tržního podílu a zisku. Iracionální proto, že je často obojímu na překážku.

Ke spolupráci mezi poradenskou firmou a poskytovatelem služeb v oborech fyzické ostrahy, technického zabezpečení či logistiky finanční hotovosti dochází buhouž zřídka. Přitom prostor pro ni existuje. A je

omezený počet takových specialistů a musí také omezovat náklady na jejich odbornou přípravu. To čini z tohoto „in-house bezpečnostního poradenství“ záležitost omezeného dopadu na rozvoj firmy, navíc ekonomicky ztrátovou.

V čem je tedy síla společnosti specializujících se na bezpečnostní poradenství? V čem mohou být ostatním podnikům komerční bezpečnosti cennými spoluhráči na trhu? Odpověď

je zdánlivě jednoduchá. Postihovat bezpečnostní problematiku v celé její kompleksnosti. Poskytovat kvalifikovaná doporučení v celé šíři možných synergii bezpečnostních specializací. Ekonomická logika jejich podnikání jim umožňuje mít k dispozici dostatečný počet specialistů a zajistit jejich průběžné vzdělávání. Tedy to, co je standardním podniku komerční bezpečnosti stále dostupné.

Bezpečnostní poradenství je schopno přiznivě ovlivnit vývoj smluvního vztahu s klientem a to i na relativně omezené ploše, dané konkrétní smlouvou o poskytování komerčních bezpečnostních služeb – a sice:

- dodat mu rozumně dlouhodobější perspektivy,
- překročit dimenzi okamžité potřeby a operativní reakce na ni,
- dodat vztahu mezi bezpečnostním managementem zákazníka a podniku komerční bezpečnosti jako poskytovatele služby (fyzické ostrahy, technického zabezpečení, logistiky finanční hotovosti, či jejich individuálně definovaného mixu) systémovost, kompleksnost a minimálně střednědobé směřování k systematickému zvyšování požadované úrovni bezpečnosti a kvality,
- přispět ke zvýšení odolnosti smluvního vztahu vůči destabilizujícímu vlivu halo efektu každodenních událostí.

zříkat. Představují pádné důvody pro hledání efektivní spolupráce s kvalitní bezpečnostní poradenskou firmou. A to ve všech fázích vývoje obchodního případu. Od nabídkového řízení (zvláště účasti ve vyběrovém řízení, konaném v režimu zákona o zadávání veřejních zakázek) přes optimalizaci řídicích mechanismů, výcvik specialistů až po rozvíjení vztahů se zákazníkem.

Kvalitní koncepce může navíc usnadnit přístup k dotacím. Aktuálně se jedná například o možnost dotační podpory ochrany měkkých cílů.

Samostatným tématem je problematika využití specializovaných poradenských služeb pro potřeby interního rozvoje podniku komerční bezpečnosti. Sem neochybějí patří různé analýzy dopadu nových právních a odborných norm na poskytování služeb. Aktuálně například analýza dopadu Nařízení EP A Rady (EU) 2016/679 ze dne 27. dubna 2016, o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o voleném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů) – dále jen GDPR.

GDPR silně ovlivní praxi podniku komerční bezpečnosti. A to jak z hlediska jejich vnitřních procesů, tak zejména v některých oblastech poskytovaných služeb. Zvláště v oblasti využití systémů technické ochrany, zpracovávajících osobní údaje, ale i zaužívaných postupů různých evidencí, pořizovaných zpravidla na perimetru chráněných objektů (vstupy, vjezdy). Zvláště silně budou dopady na výkon služeb ve veřejně přístupných objektech a prostorach. V této souvislosti se nabízí

Zatím zcela výjimečně je využívání služeb bezpečnostního poradenství na poli interních procesů přímoře řízení výkonu služby. Od poradenské podpory tvorby interních řídících dokumentů přes specializovaný výcvik až po outsourcing určitých forem kontroly kvality. Sem patří zejména nezávislá kontrola kvality, formou například penetračních testů fyzické ochrany (ostrahy a technického zabezpečení). Nesmíme zapomenout ani na význam znalecké činnosti, která může usnadnit mediaci řešení sporůvých otázek.

Prostor pro spolupráci se specializovanou poradenskou firmou je tedy velmi široký. Jeho využití je subjektivně podmíněno přehodnocením zaužívaných manažerských postupů. Na druhé straně je nezbytné zohlednit rádu objektivních předpokladů, kam bezsporu patří nalezení mechanismů ochrany důležitých oprávněných zájmů, sdílených informací na prvním místě.

Cesta k tomu nebude přímočárá. Důležité však je udělat první krok. Ten je možno učinit právě nyní v diskusi o vymezení oboří komerční bezpečnosti, podmínek jejich provozování a zejména vyloučení souběžné služeb pro jednoho klienta. Vybjízí nás k tomu i příprava znění zákona o soukromých bezpečnostních činnostech. Legislativní proces kolem této právní normy aktuálně vchází do nového kola (kolikáteho už?), a bylo by ke škodě všech zainteresovaných subjektů, kdyby opět ožily lobbyistické aktivity narušující poměrně obtížné vybudované základy názorového konsensu v této oblasti.

PhDr. Zdeněk Hais



možnost outsourcingu pověřence pro ochranu osobních údajů, včetně využití jeho metodické podpory ze strany specializovaného subjektu.

Nejínak je tomu v oblasti zapojení podniků komerční bezpečnosti do ochrany tzv. měkkých cílů a objektů kritické infrastruktury. I zde je kvalita projektové přípravy výkonu služby limitujícím faktorem úspěchu. Mimojiné to managementu podniku komerční bezpečnosti poskytuje výši míru jistoty z pohledu trestní odpovědnosti právnických osob.

STANDARDY VERSUS ZVYKLOSTI Z OBLASTI TECHNICKÉ BEZPEČNOSTI

Nejen při pohledu do kalendáře je možné zjistit, že devadesátá léta jsou už nenávratně pryč. Většina z firem, které těží ze své historie v oblasti tzv. komerční bezpečnosti, jž překročila jubileum 25 let činnosti. I nadále, a to nejen za zvyku, zakládají své podnikání na znalostí legislativy a uvědomují si tak význam ČSN pro své podnikání.

Přibližně před deseti lety jsme byli nuteni s respektem přivítat přechod od zastaralého, ale rye českého pojmu EZS k novému PZTS. Co že to vlastně PZTS je? Pod touto zkratkou se v normách řady ČSN EN 50131 skrývá pojem „Poplachový zabezpečovací tísňový systém“ – klíčový prvek určený k ochraně majetku a osob. Žá vám to nic neříká? Není se co divit, na zřetel ho totiž ani do dnešního dne nevzala podstatná část odborné veřejnosti...

Nejen na první pohled se může zdát, že se vlastně nic neděje. Někdo by mohl i jízlivě poznamenat: „Jedna bezvýznamná zkratka v upadajícím oboru zralém na zapomnění – no a co?“ Ve specializovaných oborech podnikání, a těm koncesované živnosti (kam patří i Poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob) nadále jsou, však o drobnosti stále ještě jde. Ba co víc, tolik potřebná odbornost je zde na znalostech detailů přímo postavena.

Popsat svůj osobní pohled na stav trhu v oblasti poplachových systémů jsem se chystal již delší dobu, ale ta „poslední kapka“ přišla až koncem loňského roku, kdy mne v jedné odborné publikaci, v odstavci popisujícím význam tzv. přehledu notifikovaných firem nabízejících prokazatelně kvalitní dodávky montáže odpovídající standardům dobré praxe v oblasti poplachových zabezpečovacích a tísňových systémů zaujala nová oborová zkratka. Dle znění v publikaci jde o tzv. „alarms“. Nebude tedy na škodu podvat se během letošního roku, prostřednictvím několika příspěvků, na záběhlé standardy versus oborové zvyklosti z pohledu reálné praxe.

EZS a další

Pro začátek si připomeňme něco málo z historie. Když u příležitosti prvního výročí od zrušení původní normy ČSN

EN 50131-1:1999, jejíž význam byl ještě z části ovlivněny zvyklostmi první oborové normy ČSN 33 4590 (vydána roku 1986, ukončení platnosti 2002), vyšel v tisku článek s názvem „Konec EZS v Čechách“, strhla se vlna kritiky. Převážná většina kritik z řad odborné veřejnosti považovala článek za bulvární – z čehož vyplývalo, že znalost obsahu souvisejících norem jim byla naprostotí cizí.

Jak je tomu dnes, po několika dalších letech? Vše je při starém – rozhodla neviditelná ruka trhu. Se zkratkou EZS se v prostředí internetu i nadále setkáváme jako s klíčovým pojmem nejen pro vyhledávání firem pohybujících se v oblasti Poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob. Přehled údajů získaných s použitím univerzálních vyhledávačů (uvedené počty jsou platné pro časový úsek vyhledávání pod 0,5 vteřiny) jsou následující:

Tedy EZS versus zbytek světa vychází v poměru 3:2. To ani tak nepřekvapuje, internet je určen pro laickou veřejnost a firmy i vyhledáváče se tomu „jen“ přizpůsobily. Kde standardní používání zkratky EZS stále překvapuje, je však převážná část státní správy, některé pojistčovny, ale také oborová společenstva a odborné školy. V takovýchto případech se už nejedná o nezavinenou neznalost aneb důsledek slabomyslnosti¹ či nemožnosti, respektive nedostatu možnosti dostat se k potřebným informacím.

Většina z těch, kteří v posledních letech vstoupili do oboru zabyvajícího se ochranou majetku a osob (dle aktuálního vládního návrhu tzv. technická služba²) se tržně orientuje jen a pouze na kamrové systémy – tedy spíše na dodávky kamer jako ryze konzumního, chcete-li spotřebitelského produktu. Trh si je zádá – má je tedy mít. Prioritu je zde

hledaný termín / formulace	počet nalezených výsledků
EZS	3.000.000
PZTS	772.000
zabezpečovací systém	294.000
elektrický zabezpečovací systém	246.000
tísňový systém	199.000
poplachový systém	188.000
elektronická zabezpečovací signalizace	142.000
elektrická zabezpečovací signalizace	66.600
poplachový zabezpečovací systém	43.600
poplachový zabezpečovací a tísňový systém	21.600
zabezpečovačka	17.600
I&HAS	3.950

požadavek na co nejvyšší počet megapixelů v kombinaci s co nejnižší nabídkou cenou. Stačí se naučit několik základních frázi založených na využití podprahových vzkažů typu „Full HD“, „Onvif kompatibilní“, „Inteligentní videoanalýza“, „GDPR ready“ apod. a obchod s virtuální bezpečností jen vzkvétá.

- Ano, kamery hýbou trhem. Jsou, jak se říká, „in“, ale trochu se přítom bohužel zapomíná na fakt, že základy tohoto oboru spočívají stále ještě v něčem jiném – v klasických poplachových systémech, kterými jsou: poplachový zabezpečovací a tísňový systém: kombinovaný systém určený k detekci poplachu, vniknutí a tísňového poplachu, systém kontroly vstupů obsahující všechna konstrukční a organizační opatření včetně těch, která se týkají zařízení nutných pro řízení vstupů.

Věnovat se ochraně majetku a osob bez jejich znalosti (včetně nezobchodablelné terminologie a z pohledu obchodníka zcela zbytěčných norem) je jako pracovat v prostředí Microsoft Excel bez znalosti problematiky násobení nulou³. Nezbývá než konstatovat, že bez orientace v základech libovolného oboru, obzvláště technického, není možné očekávat tolik potřebnou profesionální úroveň.

Pokud by nyní někdo chtěl namítout, že se bavíme o oboru, který na dnešním ultraliberálním trhu nemá opodstatnění, je vhodné připomenout, že nejde o nic menšího než o bezpečnost. Konkrétně o projektování, montáži, kontrole, údržbu a opravy systémů určených k ochraně majetku a osob. Je také potřeba připomenout záměr ministerstva vnitra „povýšit“ tento obor „zákonem o bezpečnostní činnosti“ z koncesované živnosti na licencovanou činnost.

A pokud by i tak někdo tvrdil, že jde o okrajový obor z oblasti, které se již nikdo plnohodnotně nevěnuje, pak je na místě použít několik oficiálně zveřejněných čísel. Poslední veřejně dostupný odhad trhu⁴ uvádí, že jako k hlavnímu oboru podnikání s platnou koncesní listinou „Poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob“ se ze 4 tis majitelů příslušné koncesní listiny hlásí přibližně 700 živnostníků. Přiznany úhrnný obrat byl vyčíslen na částku kolem 20 mld. Kč (poznámka: obdobný obrat, zhruba 15 mld. Kč, je k tomuto odhadu možno přiřadit

z tzv. černého trhu, který zahrnuje nejen poplachové systémy nakoupené v supermarketech a „podomácku“ nainstalované koncovým uživatelem, nebo běžnými, nekoncesovanými remeslníky).

„Zbytečné“ normy

Standardy každého technického oboru podnikání jsou v novodobé historii České republiky ovlivňovány zejména právními předpisy (nařízeními vlády, zákony a vyhláškami), ale také technickými normami (ČSN – česká technická norma). Základem je závaznost.



Zatímco právní předpisy jsou obecně závazné, ČSN nikoli.

Budemeli konkrétní, pak v obsahu oficiálních stanovisek ÚNMZ, MPO, ale i ČKAIT a dalších organizací je hromadně uváděn odkaz na novelou zákona č. 22/1997 Sb. (provedeno zákonem č. 71/2000 Sb.), kde se výslovně uvádí, že česká technická norma (ČSN) není obecně závazná. Z toho vyplývá, že ČSN nejsou právními předpisy. Tuždi není stanovena obecná povinnost jejich dodržování. Ovšem uvádí se zde také,

ze stejný jako všude jinde ve světě existují případy, kdy povinnost dodržovat požadavky uvedené v ČSN může vyplynout z jiného právního aktu, kterým může být:

- právní předpis (např. právní řád České republiky obsahuje řadu předpisů, které stanoví přímo či nepřímo povinnost řídit se ČSN; lze proto doporučit, aby všechny podniky dodržovaly ve vlastním zájmu zejména ta ustanovení ČSN, která se týkají ochrany oprávněného zájmu, tj. zájmu na ochrané života, zdraví a bezpečnosti osob a životního prostředí),
- smlouva,
- pokyn nadřízeného,
- rozhodnutí správního orgánu.

ČKAIT ve svém stanovisku navíc připomíná, že technické předpisy jsou v České republice navázány na právní systém na základě prováděcí vyhlášky ke stavebnímu zákonu č. 268/2009 Sb., o technických požadavcích na stavby (v platném znění). V této prováděcí vyhlášce je zdůrazněna nutnost splnit základní požadavky na stavby – tzv. normové hodnoty. Normová hodnota je zde definována jako konkrétní technický požadavek (zejména limitní hodnota, návrhová metoda, národně stanovené parametry, technické vlastnosti stavebních konstrukcí a technických zařízení, obsažené v příslušné české technické normě), jehož dodržení se považuje za splnění požadavků konkrétního ustanovení této vyhlášky.⁵

Tolik odborná stanoviska a komentáře z těch (pro oblast „Poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob“) aktuálně nejvyšších míst. Odpůrcům ČSN a jejich dodržování i ale potřeba dát na pravdu v tom, že současně ČSN jsou obvykle různého stáří, mohou být částečně nazvájí nekompatibilní a na formulace v jejich obsahu mohou mít vliv různé zajímové skupiny. Tyto výhrady však nejsou v oblasti systémových a aplikačních norem na místě.

„Klamání“ spotřebitele

Až do této chvíle se tento článek opíral o obecné formulace a pro někoho také o „prázdňá“ slova – dalo by se i říct, že šlo o zbytečný úvodník. Pro laika (jakžto konzumenta) zcela jistě. Rozhodněli se například pro dodávku „technické služby“ po ochranu svého majetku (případně pro zvýšení pocitu bezpečí sebe sama), pak je mu obvykle zcela lhůstěně, je-li dodané zařízení, nainst-

lováno pro naplnění potřeby detekování a indikace přítomnosti, vniknutí nebo pokusu o vniknutí větralce do střeženého prostoru, nazýváno elektrická zabezpečovací signalizace, elektrický zabezpečovací systém, elektronický zabezpečovací systém anebo poplavový zabezpečovací systém. Pocit bezpečí, byť zčásti falešného, byl jeho montáži nastolen. I přesto by ho však v pozici spotřebitele (jakžto uživatele takového systému) zcela jistě nepotěšilo, pokud by to, co si na tzv. černém trhu zakoupil a co mu v rámci dobrých vztahů zapojil jeho bývalý spolužák – dnes soukromý podnikatel – koncesovaný živnostník, vyhlašoval plané poplachy jen po dobu jeho zahraniční dovolené. To v tom lepším případě. V jiné situaci – kdy by systém naopak poplach vyhlásil měl, a nevyhlásil – by se naopak mohlo stát, že příslušný zástupce pojišťovny shledá dle znění pojistních podmínek systém tzv. nefunkčním⁶ (tedy v případě, že by tržní mechanismus fungoval plně dle pravidel), a pojišťovna v takovémto případě nebude mit povinnost poskytnout sjednané pojistné plnění v plném rozsahu.

Bude se spotřebitel/konzument cítit oklamán, či podveden? Zcela jistě bude. A pokud se rozhodne konat, kde bude (v případě, že dodávka proběhla podle smluvního vztahu)⁷ hledat oporu pro své kritické přípomínky? Nejspíš v paragrafech zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (dále již jen OZ), případně po nahlédnutí do živnostenského rejstříku a po seznámení se s obsahem zákona č. 455/1991 Sb., zákon o živnostenském podnikání, na nejbližším živnostenském úřadu.



ném nálezu Nejvyššího správního soudu – sp. z. n. 1 As 162/2014 ze dne 28. května 2015) a v dostupných komentářích k OZ.

„Kdo chce, hledá způsob, kdo nechce, hledá důvod,“ řekl kdysi Jan Werich. Zkusíme tedy s využitím veřejně dostupných informací v tomto roce hledat způsoby, jak vrátit oboru tak „nepodstatnému“, jako je „Poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob“ trochu té odbornosti. A to ať už zákon o bezpečnostní činnosti bude anebo nebude na programu jednání vlády.

Michal Randa

TZB-info;

zdroj: www.tzb-info.cz/bezpecnost



Poznámky k textu:

¹ Nevědomost či také neznalost je stav nevědění, nedostatek vědomosti. Nevědomost může být: nezavinená – v důsledku slabomylosti či nemožnosti resp. nedostatku možnosti dostat se k potřebným informacím, nebo zavinená – v důsledku subjektivního výběru informací nebo v důsledku záměrného vědomého nevěronávání pozornosti informacím (jejich ignorování) u člověka schopného se k potřebným informacím dostat a pochopit je.
Zdroj: <https://cs.wikipedia.org>

² viz sněmovní tisk 495/0, část č. 1/10 VI. n.z., o bezpečnostní činnosti.
Zdroj: www.psp.cz

³ Pokud jakékoli číslo vynásobíme nulou, výsledkem bude opět nula. To je jako bychom řekli „nejdi ani jednou za Frantou a dej mu šest facek“. Franta bude tentokrát v pohodě, protože sice má dostat šest facek, Jenže je nemá dostat ani jednou.
Zdroj: <https://matematika.cz/nasobeni>

⁴ Viz sněmovní tisk 495/0, část č. 1/10 VI. n.z., o bezpečnostní činnosti.
Zdroj: www.psp.cz

BEZPEČNÉ BYDLENÍ

z pohledu technického vybavení

leták ke stažení ZDARMA
na www.tzb-info.cz/bezpecnost



Na co nezapomenout, abyste spali klidněji?

- Podívejte se na místa v domě, které je potřeba chránit.
- Představujeme řešení, která jsou efektivní z pohledu bezpečnosti a zaslouží si pozornost.
- Instalací bezpečnostních opatření můžete zvýšit bezpečnost vašeho domu i jeho okolí.
- Prozírávou renovací domu snížíte nejen výdaje za energie, ale můžete předejít také škodám na majetku.
- Promyšlenou jednorázovou investicí při renovaci přispějete ke snížení nákladů na opravu a údržbu domu.

Inspirujte se cennými informacemi v našich příručkách na portálech

 **tzbinfo** a  **ESTAV.cz**

PRACOVNÍ MOTIVACE

PÁR POSTŘEHŮ

Čas od času se každého z nás někdo zeptá: „Proč to děláš, k čemu ti to je?“, nebo „Proč sis nevybral něco jiného?“, či „Proč to chceš?“. Jako odpověď poskytneme často nesrozumitelné zabručení, nebo takovou otázku přejdeme mlčením, odsekneme na ni, či se kvůli tomu dokonce pohádáme. Často v takové chvíli uděláme všechno možné, jen se nezamyslíme nad seriózní odpovědí.

Tím chceme říci, že v běžném životě často stojíme před problémem vysvětlit příčiny našeho chování, podstatě hledáme odpověď na to, co nás přimělo k nejakej cinnosti či volbě určitého konkrétního cíle. Odpověď na tyto otázky musíme hledat ve značně složité problematice **motivace lidského chování a jednání**.

Pro začátek tedy něco málo psychologických informací k motivaci.

Termíny **motiv**, **motivace** pocházejí z latinského výrazu „moveo“ (= hýbat) a v psychologii vyjadřují existenci „hybných sil“ projevů člověka, příčiny lidského chování. Výzkumy v oblasti motivace stále usilují o nalezení pravidel odpovědi na otázku, **proč** se orgánismus chová právě tak, jak se chová. Otázka **Proč?** je tedy synonymem motivace. Veškeré lidské chování je něčím motivováno, jen u některých reakcí, způsobu chování se jejich motivy odhalují jen obtížně, či zůstanou dokonce zcela skryty.

Proces motivace má pro člověka dvojí zásadní význam:

- a) **dynamogenní** = dává našim projevům dynamiku, mobilizuje nás,
- b) **instrumentální** = zaměřuje naše snažení, činnost k určitému cíli.

Motivy jsou zjednodušeně řečeno vnitřní pohnutky našeho chování. Plynou ze sféry prožívání, která je tvořena množstvím navzájem působících psychických procesů a vlastností (např. vnímání, myšlení, emocí, vůle a řady dalších prvků). Motiv lidského chování jsou úzce spjaty se sociální realitou, podmiňovaný situací, v níž se jedinec nachází, navíc se naše chování v daném okamžiku nerídí většinou jen jedním motivem, pohnutkou, ale několika motivy, dost často protichůdnými.

Může pak dojít ke konfliktu, v němž vznikají i neslučitelné formy motivace. V další části textu budeme srozumitelnější a konkrétněji a uvedeme několik příkladů možné konfliktní motivace, která se týká pracovní sféry člověka. Jedná se o „**boje motivů**“.

Konflikt typu (+ +): dvojí přitažlivost (apetence – apetence), tj. např. volba mezi dvěma zaměstnánimi, obě jsou stejně zajímavá, co do charakteru práce i finančního ohodnocení, včetně kařírního postupu, zde případná volba člověka nijak neohroží.

překonání negativního. Třetí typ konfliktu má v sobě prvky jisté nerešitnosti. I když jsou takové situace v životě lidí poměrně reálné, jejich častá frekvence přináší zvýšenou nervozitu, úzkost, strach, napětí. Přihlédneme-li k pracovnímu výkonu, pak takto motivovaný, či spíše demotivovaný pracovník nezažívá pracovní spokojenosť, převládá u něj pracovní letargie, zvyšuje se chybavost v pracovních výsledcích.

Pro efektivitu lidského výkonu je do velké míry určující, jaký **typ pracovní motivace u člověka převládá**.

Konflikt typu (+ –): přitažlivost – odpudivost (apetence – averze), tj. např. volba mezi hmotným efektem plynoucím ze zaměstnání, co se charakteru práce týká, nezajímavého a prací ne-smírně zajímavou, tvrží, avšak mizerně placenou; člověk by současně chtěl dosáhnout toho pozitivního z obou činností, musí však volit jednu možnost – záleží, co pro něj má větší důležitost.

Konflikt typu (– –): dvojí averze, lze vyjádřit rěčním „z bláta do louže či z deště pod okap“, pracovník nemá příliš na výběr, nabízí se mu práce nezajímavé jak co do jejich obsahu, tak co se výdělku týká, vybírá si ze dvou zel to menší.

Každý z uvedených typů konfliktu motivů má pro člověka svůj význam. Tak např. neustálá existence samých pozitiv v životě (1. typ konfliktu) je velmi příjemnou představou, neodpovídá však realitě. Při dlouhodobé existenci takových situací je sice člověk radostně naladěn, avšak jeho osobnost se nerovní, stagnuje, člověk nemusí nic řešit, není nucen překonávat žádné problémy. Druhý typ konfliktu je pro rozvoj osobnosti nejvýznamnější, jeho podstatou je dosažení pozitivního za cenu

z řad mladých mužů o bezpečnostní profese. Mají zkreslenou představu tzv. „ruký zákona“, která může všá a nic nemusí, svou autoritu vnímají přes uniformu a eventuálně i služební zbraň. Ovládá je více, že veřejnost a zejména mladé dívky při pohledu na ně „půjdou do kolen“, současně s obdivnými vzhledy. Takové představy jsou nedospělé a nejsou hodny rozumného člověka.

Podobně negativně působí i **motivace mocenská**. Co je jejím obsahem, lze odvodit již z jejího názvu. Pracují kvalitně, podávám dobré výkony, ale ne proto, že mne práce těší. Hlavní motiv spočívá ve snaze posunout se výš na kařírném žebříku, získat vyšší pozici, abych mohl ovládat (ne řídit) více lidí, což mě naplňuje pocitem libosti a uspokojuje mé mocenské ambice. Taktéž motivovaní lidé jsou často nebezpeční, neboť svou pravou motivaci uměly skrývají; jedná se často o osobnosti nevyrovnané, s psychickými problémy.

Vedle těchto uvedených pracovních motivací existuje nepřeborné množství dalších dílčích faktorů, které ovlivňují kvalitu lidského pracovního výkonu. Jejich důkladné zpracování však bohužel není v možnostech jednoho článku.

Závěrem bych ráda uvedla, že v pracovním procesu by měli mít přednost lidé, kteří jsou orientováni spíše než na sebe na práci a na eventuální spolupracovníky. Tito lidé bývají stabilní, klidní, přemýšliví a tvůrčí. Jsou psychicky vytvářeni a odolní a nedají se tak snadno odrazeni. S takovým je radost spolupracovat. A koresponduje s tím i slova amerického psychologa německého původu Kurta Lewina. Ten pronesl na základě sledování pracovní výkonnosti lidí myšlenku, že hrobem pro vznik pozitivní motivace jsou lidé, kteří jsou hluční, otravní a nepříjemní, kteří se nedovedou zajímat o druhé, jsou zaměřeni jen sami na sebe, své názory a hodnoty povážují i za názory a hodnoty těch druhých.

Mgr. Zoa Kalivodová, Csc.



POUŽÍVÁNÍ DRONŮ V PRAXI SBS

Pokračování článku z čísla BsP 2/2017
Bezpečnost v otázkách a odpovědích

Bezpečnost:

Musíme si uvědomit, že bezpilotní letadlo, ať už klasický model, vrtulník nebo dnes hojně rozšířen drony jsou v případě výpadku řízení nebezpečné neřízené zbraně, které i když mají relativně malou hmotnost dokázou svými vrtulemi ublížit. Toto si musíme uvědomit i při rekreacním letání, třeba i na svém pozemku.

Povolení k létání letadla bez pilota od Úřadu civilního letectví

The image shows two versions of the "POVOLENÍ K LÉTÁNIU LETADLA BEZ PILOTA" (Unmanned Aircraft Special Authorization) document. Both versions are issued by the "ÚŘAD PRO CIVILNÉ LETECTVÍ ČESKÉ REPUBLIKY" (Civil Aviation Authority). The left version is in English, and the right version is in Czech. Both documents contain detailed information about the operator, aircraft, and intended use, along with signatures and official seals.

Zde Vám ukážeme povolení Úřadu civilního letectví, které se vydává po úspěšně vykonaných jak pilotních zkoušek na letišti, tak i po absolvování testů o provozu bezpilotních letadel. Pozor na datum vystavení a doby platnosti (bod 4), certifikát má omezenou platnost a po uplynutí platnosti se zkoušky obnovují.

Povolení k provozování leteckých prací od Úřadu civilního letectví

The image shows a sample of the "POVOLENÍ K PROVOZOVÁNÍ LETECKÝCH PRACÍ" (Aeriel Work Operator Permit) document. It is issued by the "ÚŘAD PRO CIVILNÉ LETECTVÍ ČESKÉ REPUBLIKY" (Civil Aviation Authority). The document includes the name of the operator, the type of work, and the specific tasks authorized, along with the signature of the authority's representative.

Druhá část – Úřad pro ochranu osobních údajů

Tak jsme se konečně dostali k povolení od Úřadu civilního letectví a myslíme si, že teď konečně můžeme do vzduchu, pořizovat krásné záběry třeba kupující se sousedky, ale pozor: Zde bídí "Úřad pro ochranu osobních údajů", který dbá na zneužívání audiovizuálních záznamů. Úřad pro ochranu osobních údajů (ÚOOÚ) proto vydal k této proble-

• ochrana životního zájmu subjektu údajů.

Bezpilotní letadlo vybavené kamery významem se záznamem lze dále použít, pokud je to v souladu se zvláštním zákonem, např. zákon č. 273/2008 Sb. O Policii České republiky, zejména § 62 uvedeného zákona, který umožňuje policii, je-li to nezbytně nutné pro plnění jejich úkolů, pořizovat zvukové, obrazové nebo jiné záznamy o průběhu úkonu.

Identifikace bezpilotního prostředku
OK-X003X



<http://www.caa.cz/bezpecnostni-vzdelenaci-kampani-zamerena-na-problematiku>

Tak zde vidíme, že provozovat bezpilotní letadlo, pořizovat ze vzduchu krásné záběry nemůžeme jen tak, kde se nám zblíží. Proto doporučuji velice pečlivě se této předpisům a nařízením věnovat, popřípadě se poradit na Úřadu civilního letectví a v každém případě dodržovat platnou legislativu, abychom se nedostali do konfliktu se zákonem. Zde musim ještě upozornit, že stejná pravidla platí jak celé Evropské unii, tak i v dalších státech mimo Evropu. Proto nedoporučuji, vztí si sebou dron na exotickou dovolenou a pokoušet se udělat pěkné záběry. Mohla by se nám dovolená pěkně prodražit, včetně třeba i pobytu ve vězení.

Ivo Kolář,
kontakt: 777 794 170
e-mail: ikolar@euroalarm.cz

Ivo Kolář
člen prezidia KPKB ČR

NELETÁLNÍ

Jako neletální (nesmrtící) zbraně jsou označovány prostředky, které mají na určitou dobu vyřadit z činnosti vybranou skupinu lidí, aniž by přímo ohrozily jejich životy, případně vyřadit z činnosti vybrané druhy techniky.

Boj proti terorismu, moderní ozbrojené konflikty, operace na zachování a obnovu míru či policejní zásahy si vynucují nasazení speciálních zbraní, které nejsou určeny k usmrcení. Jsou situace, kdy není cílem protivníka zabít, ale pouze ho učinit nebojeschopným. Vojenské operace se v poslední době ve velké míře podobají policejním akcím, proto musí být volena specifická taktika a nasazen je prostory.

K vývoji téhoto zbraní napomohla potřeba najít účinné nástroje pro boj proti teroristům a únosům bez ohrožení rukojítmých a osob v okolí a především k zásahům proti povstalcům a ozbrojeným skupinám v městech s vysokou koncentrací obyvatelstva. V takovém prostředí volí povstalci často nekonvenční způsob boje a smrtící zbraně zde mohou vyvolat odpor civilního obyvatelstva, se kterým se vojáci dostavají do přímého kontaktu. Svou roli sehrávají neletální zbraně při potlačování veřejných nepokojů, jelikož vojenská technika je určena k likvidaci protivníka a nikoli ke kontrole davu. USA například uvádějí, že použily neletální zbraně ve všech posledních ozbrojených konfliktech.

Rozsáhlým vývojem prochází neletální zbraně v podobě policejních prostředků a obdobu téhoto zbraní dostupných veřejnosti. V praxi se využívají například plyny, gumové projektily, projektily s náplní, která znehybní zasaženého, prostředky k rozhánění demonstrací a k potlačování nepokojů. Efektivnímu využití nesmrtících zbraní bude zapotřebí speciálních jednotek, určených pro tento druh činnosti, které se stanou nedílnou součástí ozbrojených složek.

Celkovou koncepci neletálních zbraní bude nutno důkladně analyzovat z pohledu technické realizovatelnosti, efektivnosti bojového použití, ceny

a především bezpečnosti. Po vyřešení hlavních otazník bude zavádění neletálních zbraní jistě masovější. V západním světě představuje lidský život hlavní hodnotu, a právě proto je více kladen důraz na jeho zachování. Informační a technologická revoluce s sebou přinesla proměnu ve vnímání a vedení konfliktů, s čímž je spojena problematika nesmrtících zbraní a snaha o řešení konfliktů bez velkých ztrát na životech. Odvrácenou stranu mince však můžeme spatřovat ve zneužití zmiňovaných zbraní. Jejich prostřednictvím může dojít k citelným zásahům do práv a svobody občanů či ke zneužití při likvidaci názorových odpůrců. Vždy bude jednak rozehnat demonstraci pomocí specifické nesmrtící zbraně než střelbou do davu.

Optické zbraně

Zahrnují zbraně, které využívají elektromagnetickou energii v optické části elektromagnetického spektra. Používá se také označení laserové nebo světelné zbraně. Podstatou je krátkodobé přímé osvětlení očí. Intenzivní záblesky nekontinentní světla mohou vyvolat dočasně oslepnutí, ztížit zaměřování či pohyb. Lze dosáhnout krátkodobého oslepnutí, ztráty orientace až po stavu předcházející epileptickým záchvatům. Laserové zbraně se využívají k oslepení protivníka nebo k ničení optických soustav a senzorů. Ukázalo se však, že mohou vyvolat nevratné poruchy ve zrakových orgánech zasažených osob. Účinnou ochranou proti nim mohou být speciální brýle či filtry.

Vysokofrekvenční zbraně

Účinkem téhoto zbraní, na rozdíl od optických, není lidským zrakem postižitelný. Jedná se o zbraně, které využívají elektromagnetickou energii v části elektromagnetického spektra rádiiových vln. Vysokofrekvenční elektromagnetické záření narušuje činnost mozků a centrální nervové soustavy

a dočasně vyřazuje člověka z činnosti. Může způsobovat poruchy vnitřní, únavu a ospalost nebo naopak neklid a stres. Účinek je jedincem vnitřně současně jako nesnesitelný bolestivý pocit intenzivních šumů a pískání. O jejich naprosté neškodnosti není většina lékařů jednoznačně přesvědčena. Byla zveřejněna zpráva o neletální zbrani způsobující pocit popálení a intenzivní bolesti zasažených osob, avšak bez poškození pokožky. Účinný je šok z bolesti a moment překvapení.

Zbraně elektromagnetického impulzu

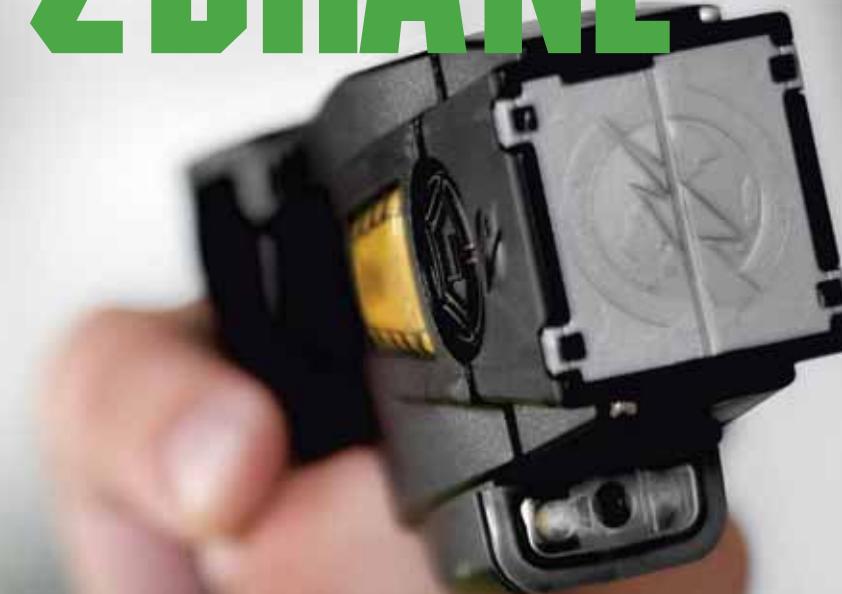
Jsou to zbraně založené na vyzařování energie vysoké hustoty ve formě velmi krátkého impulzu elektromagnetických vln v široké oblasti spektra. Zmiňovaná zbraň může účinně vyřadit výpočetní techniku, elektronické a elektrotechnické zařízení a mazat data. Vyzkoušeny byly kanonové střely, pumy i impulzní generátory na padáku. Jednou z výhod téhoto zbraně je, že jsou dostatečně selektivní, lze přesně vymezovat oblast a dobu jejich působení.

Akustické zbraně

Zahrnují zbraně založené na vyzařování energie v celé oblasti lidským sluchem neslyšitelných i slyšitelných kmitočtů. Způsobují vyřazení lidí z jakékoli činnosti, jejich dezorientaci, nevolnost, zvražení a křeče vnitřních orgánů. Zatím však není prakticky ověřeno, kdy může nastat až smrtelné poškození organismu. Infračuk může být též využit k destrukci konstrukcí a demolici zdí.

Američané využili akustickou zbraň, která vyniká vysokou směrovností, takže i v skupině několika lidí může zasáhnout vybraného jedince. Zášah údajně způsobuje šok a nezanechává žádné vedlejší škodlivé účinky. Opět je zde zásadním momentem vyřazení z aktivit šok zasaženého.

ZBRANĚ



Biologické zbraně

Zde se projevují nejnovější biotechnologie, genové a buněčné inženýrství. Ziskané poznatky jsou nyní základem efektivních neletálních zbraní. Pro odstraňování ropných havárií byly využívány kmeny bakterií a jiné mikroorganismy, které efektivně rozkládají naftové produkty. V našem případě lze touto metodou znehodnotit skladované pohonné hmoty protivníka natolik, že během několika dní stanou nepoužitelnými. Novinkou jsou mikroorganismy a hmyz, které poškozují různé prvky elektronických zařízení, těsnici a umělohmotné materiály, kovy a slitiny. Známé a v praxi ověřené jsou i organismy, které se živí papírem. Tyto organismy účinně likvidují veškeré papírové dokumenty.

Chemické zbraně

Využívají jsou chemické prostředky, které mohou s minimálnimi náklady dočasně vyřadit z činnosti živou sílu nebo bojovou techniku a zbraně. Zvláště se poukazuje na možnost vytvoření vysoko účinných psychotropických preparátů s ovlivňitelnou dobou

jejich působení, látek znevýhodňujících člověka, způsobujících pocity únavy a ospalosti, úzkosti, strachu a hlubokých deprese. Mohou být nasazeny například při nepokojích, proti teroristům a únosům či při záchrane rukojítmých. Jsou například známé i aerosolové pumy, které v prostoru soustředění bojové techniky protivníka rozptylují chemické látky, jež poškodi nebo vyřadí z činnosti motory bojové techniky tím, že způsobi zahuštění paliva a ztrátu schopnosti maziv a naruší strukturu některých materiálů používaných v důležitých částech zařízení.

Mgr. Lukáš Horna
bezpečnostní analytik



NORDKAPP

NEJSEVERNĚJŠÍ MÍSTO EVROPY

Náš časopis se zabývá průmyslem komerční bezpečnosti a souvisejícími obory. I když jde o poměrně široký obor, tvoří tzv. bezpeční poměrně homogenní skupinu lidí, kteří se znají a běžně potkávají – ať už z pozice objednatelů či dodavatelů služeb v oblasti bezpečnosti nebo poradenské činnosti, či jako účastníci a organizátori nejrůznějších společných akcí. A právě z takového důvodu se mi v posledním týdnu roku 2017 ozval profesní kolega Attila Szűcs, bezpečnostní manažer OBI ČR a SR, s tím, že má plán si odpočinout od práce a někam vyrážat a jestli nezabere s ním. Proč ne? Jako cíl cesty jsme si bez velkého rozmýšlení zvolili sever, resp. nejsevernější místo, kam je možné dostat se autem. Podle Google map jsme našli místo zvané Nordkapp. O tom, že poslední úsek silnice byvá v zimě uzavřený, jsme se dověděli až cestou, když jsme na internetu hledali podrobnější informace. To nás ovšem neodradilo. Pojďte si užít naši společnou cestu s námi v této reportáži – třeba Vás inspiruje k podobné dobrodržné nápadu.

Čtvrtek – začátek naší cesty

Na cestu vyrážíme po práci ve čtvrtk 28. prosince 2017. K navigaci využíváme aplikaci Waze, se kterou mám dobrou zkušenosť. Bohužel neumí plánovat dlouhé trasy (limit 1 600 km), takže zadávám Dánsko. Podle navigace jsou dvě možnosti, jak se dostat do Dánska – bud z přístavu Rostock trajektem do Gedseru, nebo z Puttgardenu na ostrově Fehmarn do Rødbyhavnu ležícím na ostrově Lolland. Vybíráme si duhou variantu a během pár minut po přjezdu

dopravu jsme na trajektu a ve 2:30 už plujeme směr Dánsko. Cesta trvá 45 minut.

Pátek – projíždíme severské země

Po opuštění trajektu projíždíme check-pointem policie, kde nám kontrolují doklady a ptají se na cíl cesty. Pohraničník je přátelský a přeje nam štěstnou cestu. Čeká nás průjezd Dánskem do Švédska. Asi jedinou zajímavostí cestou je Öresundský most, který spojuje Kodan s Malmö. Celý přejezd mezi městy měří 16 km a tvoří ho 430 m dlouhý uměle vytvořený poloostrov, tunel měřící přes 3,5 km a vedoucí 10 m pod vodou, 4 km dlouhý umělý ostrov a 7 845 m dlouhý most. Ve Švédsku pokračujeme na Stockholm a podél pobřeží Botnického zálivu dále na sever, k městu Pello.

inspirovat. Občas vidíme u silnice nějaké zvíře, jinak žádní lidé ani auta. Když zastavíme, je slyšet úžasné NIC – ticho, které nemá konkurenCI. Kolem sedmé projíždíme k norské hranici. Norsko sice není členem EU, je však součástí schengenského prostoru, takže hranici jen projíždíme, i když v budovách u cesty asi nějací pohraničníci jsou. Čím více jedeme na sever, tím více přibývá kopců a sněhu, zato ubývá světla. Ani v 10 hodin dopoledne není světla o moc více než v noci.



Sobota – za polárním kruhem

V Pello překračujeme finskou hranici. Práv kousek od tohoto města je místo, jímž prochází severní polární kruh! Pro nás Středoevropy první zajímavý milník – jsme za polárním kruhem! Do cíle nám zbývá něco přes 650 km. Cesta vede zasněženou krajinou, ale silnice jsou tu udržované – tady by se naše Správa a údržba silnic mohla

V 15 hodin jsme na silnici E69 poblíž města Skarsvág, kde nás však zastaví závora. Silnice dál je uzavřena. Nicméně do Nordkappa zbyvá už jen 13 km. U závory stojí Němci s offroadem, a tak zkoušíme zjistit, jak se můžeme dostat nahoru. Vysvětlují, že v zimních měsících je možno dostat se nahoru jen s konvojem silničářů a záchranařů. A to ještě za určitých omezení. Nemůže

Tabule poblíž finského města Pello – dosažení hranice polárního kruhu.



Nejsevernější místo Evropy Nordkapp: 71° 10' 21" – cíl naší cesty.



Zastávka na silnici E06 v Norsku.



například jet víc osob, než jsou záchráni schopni v případě problémů zachránit, taky že posádka auta má mít po ruce lopatu, lana, teplé nápoje a jídlo, nikdo nemá cestou zastavovat, a pokud by musel, nesmí vystoupit z auta. Němci před námi a osádky dalších aut za námi kontrolují výstroj a nasazují řetězy na kola, zatímco my si mažeme paštiku na chleba, protože nic z toho, co si ostatní chystají, nemáme. Nikaj to ovšem nehrotíme, jen kontrolujeme, jestli mají naše gumy dost hluboký vzorek – zdá se, že ano, když nám v cestě na vytoužené místo nic nebrání.

V 19:30 vyráží na cestu jako první sněžná fréza, následuje ji SUV s německou posádkou a pak hned my. Dále asi ještě tři auta a jako poslední záchranaři se safety carem. Po pár metrech chápeme, proč se nemá nezastavovat – stoupání je tak prudké, že po zastavení bychom se už sotva rozjeli. Po chvíli nás předjíždí safety car a odstavuje SUV na stranu. Těžko říct proč – jestli měli Němci nějaký problém, nebo prostě jen brzdili ostatní. My každopádne jedeme dál.

V 19:52 dosahujeme cíle. Jsme nahore! Hned se záchranaři ptáme, v kolik ráno pojede konvoj dolů. Byť je mezi námi jistá jazyková bariéra, jeho pohled lze rozumět jasné: „Ráno? Jste normální?“ Blíží se bouře, takže nám dává necelé dvě hodiny, pak musíme místo všichni včetně personálu opustit. Nepřesvědčuje ho ani nás argument, že máme kvalitní stan. Takže v 19:58 symbolicky zapíjíme nás úspěch malým panákiem Diplomatica. Připijíme na úspěch dobytí nejsevernějšího místa na evropském kontinentu a já vytahuju stativ, abych tu jedinečnou chvíli zachytí fotoaparátem. Je to trochu problém, protože výt je tak silný, že stativ sotva drží. Ale já to nezdávám a fotím, co to jde. Najednou si všimnu, že jsou všichni pryč. Balím tedy výbavu a pospívám k autu, kde na mne už všichni netrpělivě čekají. Tváře se naštvaně, ale já neskrývám radost. Být posledním návštěvníkem

v roce na nejsevernějším místě Evropy, to se může podařit vždy jen jednomu člověku. A v roce 2017 jsem to právě já!

Malá rekapitulace – z Jesenice do Nordkappu jsme ujeli vzdálenost

3 332 km a řízením jsme strávili 43 hodin a 51 minut (plus trajekt 18,9 km a 45 minut). Cesta náročná, ale za ten zážitek rozhodně stála!

ny podnik ani partu, která by chtěla slavit s námi, a tak se vrácíme na hotel a degustujeme moji slivovici, která má příjemných 51,5 %.

Pondělí – návrat domů

Ráno snídáme v místním fastfoodu a vyrážíme směr domov. Na rozdíl od cesty sem volime tentokrát přejezd mezi Dánskem a Německem trajektem na lince Gedser – Rostock. Tři hodiny a 45 minut, nicméně přitomnost bufetu s neomezenou konzumací jídla a pití činí z tohoto téměř dvouhodinového cestování celkem příjemný zážitek.

Úterý – zpět v České republice

Domů přijíždíme kolem paté hodiny ranní. Máme za sebou celkem 6 475 km a za volantem jsme strávili 82 hodin a 52 minut. Oktávka spolykala 380 litrů nafty. Po mori jsme trajektem urazili 67,3 km a strávili 2 hodiny a 30 minut. Jsme spokojeni. Opět se nám potvrdilo rčení, že neplánované akce bývají nejlepší!

Bc. Petr Žák



Nejsevernější místo Evropy dostupné po silnici.

