

ČLENOVÉ KOMORY PODNIKŮ KOMERČNÍ BEZPEČNOSTI ČR

ČASOPIS BEZPEČNOST S PROFESIONÁLY VZNIKÁ DÍKY PODPOŘE TĚCHTO ČLENSKÝCH FIREM KPKB ČR:

ATALIAN CZ,s.r.o.
AVIATICA, U Trezorky 921/2,
CZ 158 00 Praha 5 - Jinonice
www.abfacility.com



HIGH SECURITY PRODUCTS, a. s.
Pod stárkou 378/3
140 00 Praha 4
www.h-s-p.cz



Agentura Pancēr, s. r. o.
K dubu 2330/2b, Chodov
149 00 Praha 4
www.pancer.cz



HYSPERIA GROUP, s.r.o.
1. Máje 71
664 84 Zastávka
tel.: + 420 728 397 341
www.hysperia-group.cz



ATON Security s.r.o.
Na Stráži 1576/35
190 00 Praha 9
www.cleanline.cz



TRIVIS – Centrum vzdělávání, s.r.o.
Na terase 355/8
182 00 Praha 8
www.trivis.cz



PROCUSYS FM a.s.
Pod Kotlářkou 151/3
Praha 5, 15000
www.procusys.cz



Hawking group, s.r.o.
Rybná 716/24
110 00 Praha 1
michal.bavsenkov@gmail.com

Silvermen s.r.o.
Bašty 6
602 00 Brno
www.silvermen.cz



P.DUSSMANN spol. s r.o.
Žitná 1578/52
120 00 Praha 2
www.dussmann.cz



ECES Institut, s.r.o.
Kutuzovova 547/13
703 00 Ostrava
www.eces.cz



WAKENHAT FIN s.r.o.
Sazečská 560/8
108 00 Praha 10 Malešice
www.wakenhat.cz



P.R.L. SERVIS s. r. o.
Česká 334
621 00 Brno
www.prl-servis.cz



ELSERVIS - Ivo Kolář
Dědinská 898/15
161 00 Praha 6



SIMACEK FACILITY CZ spol. s r. o.
Trnkova 34
628 00 Brno
www.simacek.cz



UNISEC s.r.o.
Riegrova 54
261 01 Příbram
www.unisek.cz



RAM SECURITY s. r. o.
Na Výhledu 139
250 66 Zlín
www.security-cz.eu



Security MCO s.r.o.
Struha 865
517 54 Vamberk
www.mco-security.cz



Seal security s.r.o.
Jiráskova 2315/4
746 01 Opava
www.sealsecurity.cz



CyberGym Europe, a.s.
Pobočná 1395/1
141 00 Praha 4
www.cybergymeuropa.com



APEurope s. r. o.
Kaprova 42/14
110 00 Praha 1
www.apeurope.cz



CENTURION loss prevention a. s.
Kundratka 17/1944
180 82 Praha 8
www.centurionlp.cz



ABAS IPS Management s. r. o.
Jankovcova 1569/2c
170 00 Praha 7
www.abasco.cz



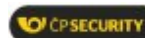
Solidita s.r.o.
Jeřábková 419
250 73 Radonice
www.solidita.cz



Synergia management czech s.r.o.
Moulikova 2238/1
150 00 Praha 5
www.synergia.cz



Česká pošta Security, s.r.o.
Sídlo: Politických vězňů 909/4
Nové Město, 110 00 Praha 1
pistek.roman@cpost.cz



ARES GROUP s.r.o.
Libušská 189/12
142 00 Praha 4
www.ares-group.cz



Preventa Service s.r.o.
Kutuzovova 547/13
703 00 Ostrava – Vítkovice
www.preventa.cz



ČECHYMEN a.s.
Na Mlýnici 33/1a
702 00 Ostrava
www.cechymen.cz



Pro Bank Security, a. s.
Václavské nám. 21
110 00 Praha 1
www.probank.cz



CBA corporation, a. s.
Trnkova 2881/156
628 00 Brno
www.cbacorp.cz



INEX Česká republika s.r.o.
Neumanova 11
412 01 Litoměřice
www.inexc.cz



INDUS, spol. s r.o.
U Hostivařského nádraží 556/12
102 00 Praha 10 – Hostivař
www.indus-czech.cz



Torex Security, s. r. o.
Fialková 19
460 01 Liberec 1
www.torex-security.cz



ANIM plus – RS, s. r. o.
Areál TJ MEZ, 775 01
Vsetín – Ohrada
www.anim.cz



General Provider s.r.o.
Sídlo: Kodaňská 432/15
101 00 Praha 10
www.generalprovider.cz



OKO 69 s.r.o.
Březinova cesta 192/1
412 01 Litoměřice
www.oko69.cz



RTH Security, s.r.o.
Jaurisova 4
140 00 Praha 4
www.okoprahy.wa.cz



PRIMM bezpečnostní služba s. r. o.
Kutnohorská 309
109 00 Praha 10
www.primm.cz



Stratia s.r.o.
Podolská 613/28
147 00 Praha 4
www.stratia.cz



Národní stálá konference
o bezpečnosti (NSKB), z.s.
Chudenická 1059/30
102 00 Praha 10
www.nskb.cz

INPOS SECURITY
Křížkový Újezdec 42
251 68 Kamenice
www.inpos.cz



ČVUT - Fakulta biomedicínského
inženýrství
Sportovců 2311, Kladno
https://www.fbmi.cvut.cz/

O.K. SHOOTING Security, s.r.o.
Záhradná 746/36
900 51 Zohor
Slovenská republika
www.sbs-shooting.sk

Ing. Martin Neuschl
Šachetní 391
261 01 Příbram



GADO s.r.o.
Heršpická 11b
639 00 Brno
www.gado.cz

ČASOPIS KOMORY PODNIKŮ KOMERČNÍ BEZPEČNOSTI ČR

LEDEN - BŘEZEN /2020

BEZPEČNOST S PROFESIONÁLY

OPTIMÁLNÍ A AKTUÁLNÍ HODINOVÉ SAZBY PRO STRÁŽNÉ V ROCE 2020

ÚLOHA FACILITY MANAGEMENTU V DOBĚ PANDEMIE

5G INFORMAČNÍ DÁLNIČE PRO BEZPEČNOST

ISSN 2336-4793



9 772336 479003



KPKB
KOMORA
PODNIKŮ
KOMERČNÍ
BEZPEČNOSTI
ČESKÉ REPUBLIKY

BEZPEČNOST S PROFESIONÁLY

OBSAH

Šéfredaktor
Mgr. Bc. Kateřina Poludová, DiS.

Jazyková spolupráce
PhDr. Alena Hasáková

Redakční rada
Ing. Václav Jahodář
Mgr. Bc. Kateřina Poludová,
DiS. Ivo Kolář PhDr.
Barbora Vegrichová, Ph.D., MBA

Inzerce
kpkbcr@volny.cz

Nesignované fotografie a články
Redakce

Vydavatel
KPKB ČR Vrážská 1562/24a, 153 00
Praha 5

Registrace
Bezpečnost s profesionály
MK ČR E 20140
ISSN 2336-4793

Tisk
Bittisk s r. o. B. Němcové 53,
746 01 Opava

Rozšiřování zdarma

Autorská práva vykonává vydavatel,
užití celku nebo částí, rozmnožování
a šíření jakýmkoli způsobem
je bez výslovného souhlasu
vydavatele zakázáno.

Na zadních stranách obálky
členové KPKB ČR



ÚVODNÍ SLOVO

Vážení čtenáři,

dovolte mi pozdravit Vás v úvodu prvního letošního čísla našeho časopisu Bezpečnost s profesionály.

V současné době každý z nás prochází nelehkou zatěžkávací zkouškou, která je způsobena výskytem koronaviru u nás a následnými opatřeními vlády ČR. Ta zasáhla každého z nás a mají negativní dopady na fungování našich osobních i pracovních životů. Jsou velkou psychickou i ekonomickou zátěží. Nikdo z nás, se s něčím podobným ve svém životě nesetkal.

Situace představuje velký tlak i na bezpečnostní složky státu a dotýká se samozřejmě také činnosti soukromých bezpečnostních služeb. Jejich klienti požadují nasazení ochranných pomůcek, které nejsou k dostání. Zaměstnavatelé mají problém se zaměstnanci, kteří v důsledku karantény nemohou nastoupit do práce nebo se již sami nakazili. Zavírají se obchody a další podniky, které patří do významného portfolia zákazníků bezpečnostních služeb.

Podalo se nám navázat kontakt s dodavatelem respirátorů a snad se podaří zajistit alespoň našim členům požadované množství těchto ochranných pomůcek pro jejich zaměstnance a pomoci jim tak v této nelehké situaci.

Nicméně je třeba konstatovat, že jsme od začátku roku rozhodně nezaháleli. Proběhla řada důležitých jednání, jak k návrhu zákona o bezpečnostních činnostech, tak k přípravě konference Měkké cíle II. 2020. Podařilo se nám podepsat memoranda o spolupráci s Asociací kybersecurity AFCEA, s Komorou podniků komerční bezpečnosti Brněnského regionu, s festivalovou asociací FESTAS a smlouvu o spolupráci na zajištění odborných praxí pro studenty Vysoké školy finanční a správní.

Věřím, že v započaté práci budeme moci již brzy zase pokračovat v klidnějších dobách.

**Přeji Vám všem hodně sil
a především zdraví.**

Ing. Václav Jahodář
prezident KPKB ČR

ČESKÁ POBOČKA AFCEA



V lednu letošního roku podepsala Komora podniků komerční bezpečnosti České republiky dohodu o spolupráci s Českou pobočkou AFCEA. A vzhledem k tomu, že pro mnohé členy našeho spolku je AFCEA pojem ne zcela známý, požádali jsme prezidenta České pobočky AFCEA, pana Tomáše Müllera, o krátký rozhovor.

**Pane prezidente, mohl byste
naším čtenářům krátce popsat,
co znamená AFCEA?**

AFCEA je celosvětová organizace, jejíž název je složen z počátečních písmen slov Armed Forces Communications & Electronics Association. Asociace vznikla v roce 1946 se Spojených státech amerických a od samého počátku je neziskovou a vzdělávací organizací, jejímž posláním je vytváření profesionálního fóra pro vedení etického a efektivního dialogu mezi ICT odborníky reprezentujícími členskou základnu a zástupci silových resortů, státní správy a akademické obce. Celosvětově má AFCEA více než 35 tisíc individuálních členů a zhruba 2 tisíce členů kolektivních. V roce 1993 vznikla v České republice, jako vůbec v první zemi bývalého východního bloku, Česká pobočka AFCEA.

**Čím se zabývá Česká pobočka
AFCEA, co jsou její hlavní
programové priority?**

Předně je třeba říct, že naše priority se odvíjejí od našeho základního poslání, a tím je podpora ozbrojených sil a bezpečnostních sborů České republiky. Jsme asociací, která vytváří platformu pro odbornou diskusi nad aktuálními tématy a trendy v oblasti ICT. Jak samotný název naší asociace naznačuje, nejblížeším partnerem asociace AFCEA je Spojovací vojsko Armády České republiky. V současné době, s mohutným rozvojem kybernetického prostoru, však velice úzce spolupracujeme i se všemi dalšími institucemi, které mají ve své zodpovědnosti problematiku kybernetické bezpečnosti a obrany. Tuto oblast navíc pojmáme zcela komplexně. Nesoustředíme se jen na generaci současných profesionálů, ale i na jejich nástupce. Proto organizujeme letos již 4. ročník středoškolské

soutěže v kybernetické bezpečnosti, jejíž finále se koná letos 23. dubna v Mladé Boleslavi. Vedle této aktivity rovněž podporujeme a pomáháme rozvíjet téma aktivních záloh v oblasti ICT. Dalším velikým tématem je pro nás ochrana měkkých cílů a problematika krizového řízení a ochrany obyvatelstva. Těch témat a aktivit je mnoho, o to více je třeba vyzdvihnout naše aktivní členy, kteří vše v rámci naší asociace dělají dobrovolně, bez nároku na jakýkoli honorář.

**Téma ochrany měkkých cílů
či aktivní zálohy, to může být
prostor pro spolupráci s Komorou
podniků komerční bezpečnosti
České republiky, nebo se mýlím?**

Ano, je to přesně tak, jak říkáte. A již jsme v tomto smyslu podnikli konkrétní kroky. Společně jsme zahájili přípravu konference na téma ochrany měkkých cílů, která se bude konat 30. září 2020. Velice mne těší, že zde může Česká pobočka AFCEA uplatnit svoji odbor-

nost a tím obohatit dané téma. Na měkké cíle totiž mohou být v současné době vedeny útoky právě z kybernetického prostoru, útoku na měkký cíl může předcházet kybernetický útok a možné útoky je možné odhalovat či eliminovat pomocí inteligentních ICT nástrojů. Těší mne, že v rámci přípravy této konference se mohou uplatnit všechny tři naše pracovní skupiny (pozn. Kybernetická bezpečnost, Ochrana obyvatelstva, Intelligence) a pevně věřím, že ve spolupráci s Komorou podniků bezpečnosti České republiky se povede zorganizovat přínosnou konferenci, která posune téma ochrany měkkých cílů ve prospěch větší bezpečnosti obyvatel České republiky.

Redakce KPKB ČR



KPKB
KOMORA
PODNIKŮ
KOMERČNÍ
BEZPEČNOSTI
ČESKÉ REPUBLIKY



Designed by Macrovector / Freepik

HODINOVÉ SAZBY V ROCE 2020

INFORMACE O OPTIMÁLNÍ
A AKTUÁLNÍ HODINOVÉ SAZBĚ
V ROCE 2020 A VÝHLED NA ROK
2021 - STRÁŽNÝ BEZ JAZYKOVÉ
VYBAVENOSTI A S JAZYKOVOU
VYBAVENOSTÍ A1



VZOROVÁ KALKULACE STRÁŽNÝ BEZ JAZYKOVÉ VYBAVENOSTI

Sazba pracovníka v režimu 24/7, strážný s osvědčením odborné způsobilosti strážný, 2. tarifní stupeň, 37,5 hod. týdně, nepřetržitý režim, služby ve služební uniformě, obchůzky včetně elektronického pochůzkového systému (EVS, EPS, CCTV).

Ostatní nezbytné náklady pro výkon ostrahy:

- nástupní školení podle firemních standardů
- školení o povinnostech objektu
- školení BOZP a PO
- uniforma
- vybavení pracovníka bezpečnostními prostředky (baterka, tomfa...)
- komunikační prostředky (vysílačka, telefon, náhlavová souprava...)
- kontrolní pochůzkový systém
- režijní a správní náklady (administrativa, kontrolní činnost, organizace a řízení, náklady na vedení evidence, knihy výkonu služby, pojištění a další náklady)
- odměny pracovníkům
- zisk

Obecně bezpečnostní agentury uvádějí, že na pokrytí těchto nákladů je nutné mít alespoň 15 % z fakturační částky.

Základem tvorby ceny jsou vždy mzdové náklady, které vycházejí z nařízení vlády o minimální mzdě a zařazení příslušné pracovní pozice do příslušného tarifního stupně podle zákona 567/2006 Sb. ve znění nařízení vlády č. 347/2019 Sb. ze dne 9. 12. 2019. Další

složky mzdy jako příplatky za práci v noci, ve svátek či o víkend, dovolená se řídí zákonem práce. Tyto náklady jsou pro všechny podnikatele stejné. Rozdílnými mohou být pouze další nákladové položky jako školení, výstroj,

vybavení bezpečnostními prostředky, komunikační prostředky, pojištění, režijní a správní náklady podnikatele..., které jsou u každého malinko odlišné.

VZOROVÁ KALKULACE STRÁŽNÝ S JAZYKOVOU VYBAVENOSTÍ A1

Sazba pracovníka v režimu 24/7, strážný s osvědčením odborné způsobilosti strážný, 2. tarifní stupeň, 37,5 hod. týdně, nepřetržitý režim, služby ve služební uniformě, obchůzky včetně elektronického pochůzkového systému (EVS, EPS, CCTV).

Ostatní nezbytné náklady pro výkon ostrahy:

- nástupní školení podle firemních standardů
- školení o povinnostech objektu
- školení BOZP a PO
- uniforma
- vybavení pracovníka bezpečnostními prostředky (baterka, tomfa...)
- komunikační prostředky (vysílačka, telefon, náhlavová souprava...)
- kontrolní pochůzkový systém
- režijní a správní náklady (administrativa, kontrolní činnost, organizace a řízení, náklady na vedení evidence, knihy výkonu služby, pojištění a další náklady)
- odměny pracovníkům
- zisk

Obecně bezpečnostní agentury uvádějí, že na pokrytí těchto nákladů je nutné mít alespoň 15 % z fakturační částky.

POLOŽKY	rok 2020 aktuální stav	2021 předpoklad (navýšení min. mzdy o 10 %)
Minimální mzda/hod.	102,70 Kč	113 Kč
Příplatek za práci v noci	3,80 Kč	4,18 Kč
Příplatek za práci ve svátek	4,06 Kč	4,47 Kč
Příplatek za práci o víkendu	3,53 Kč	3,89 Kč
Odměna jazyková vybavenost	0 Kč	0 Kč
Celkem hrubá mzda	114,10 Kč	125,54 Kč
Dovolená	9,13 Kč	10,04 Kč
Základ pro zákonné odvody	123,23 Kč	135,58 Kč
Odvody soc. a zdravotní pojištění ve výši 33,8 %	41,65 Kč	45,83 Kč
Karenční doba 0,2 %	0,25 Kč	0,27 Kč
Zákonné úrazové pojištění Kooperativa 5,6 promile	0,64 Kč	0,7 Kč
Průměrné náklady na 1 hodinu práce	165,76 Kč	182,39 Kč

Předpoklad 2021 vychází z historie navýšování minimální mzdy vládou ČR, kdy průměr navýšení činil 10 %.

	Minimální cena 2020	Minimální cena 2021
Mzdové náklady 85 %	165,76 Kč	182,39 Kč
Ostatní náklady 15 %	29,25 Kč	32,19 Kč
Fakturační cena	195,01 Kč	214,58 Kč

Minimální mzda/ hod	102,70 Kč	12,70 Kč
Příplatek za práci v noci	4,17 Kč	4,56 Kč
Příplatek za práci ve svátek	4,46 Kč	4,87 Kč
Příplatek za práci o víkendu	3,88 Kč	4,23 Kč
Odměna jazyková vybavenost	10 Kč	10 Kč
Celkem hrubá mzda	125,21 Kč	136,65 Kč
Dovolená	10,02 Kč	10,93 Kč
Základ pro zákonné odvody	135,23 Kč	147,58 Kč
Odvody soc. a zdravotní pojištění ve výši 33,8 %	45,71 Kč	49,88 Kč
Karenční doba 0,2 %	0,27 Kč	0,3 Kč
Zákonné úrazové pojištění Kooperativa 5,6 promile	0,7 Kč	0,77 Kč
Průměrné náklady na 1 hodinu práce	181,91 Kč	198,53 Kč

	Minimální cena 2020	Minimální cena 2021
Mzdové náklady 85 %	181,91 Kč	198,53 Kč
Ostatní náklady 15 %	32,10 Kč	35,03 Kč
Fakturační cena	214,01 Kč	233,56 Kč



ÚLOHA FACILITY MANAGEMENTU V DOBĚ OHROŽENÍ PANDEMII

Od počátku tohoto roku se začal nenápadně rozrůstat strach z infekce koronavirem. Málokdo vnímá, že v souvislosti s klasickou chřipkou umírá přibližně 1 500 osob ročně (přímo na chřipku samotnou umírají desítky až stovky pacientů).

Samozřejmě, že epidemie s takto rychlým průběhem a hrozbou neexistujících léčebných prostředků vyvolává podstatně vyšší strach než každoročně se opakující vlny chřipek. Ochrana a opatření jsou však identické. Jak může napomoci facility management či lépe řečeno, které služby facility managementu se musí s touto hrozbou vyrovnat?

Úklid a čistota

V prvním sledu boje proti šíření infekcí stojí zajištění čistoty prostředí. Vir či bacil, který se usídí na povrchu podlah, stěn či vybavení je hrozbou, kterou je třeba odstranit jako prvotní opatření. Ne nadarmo se koronavirus nebo dříve jiné kmeny infekcí začaly šířit z Číny či obdobných asijských zemí. Pro našince je úroveň čistoty místních tržišť šokující, a nelze se proto divit, že právě v těchto místech takové pohromy začínají. Hygiena je zde v podstatě na úrovni nula, a přičteme-li k tomu potraviny, které místní obyvatelstvo považuje za pochoutku (netopýři, plazy, různé druhy hlodavců atd.), vytváří nám to smrtící koktejly, který občas do celého světa vypustí nový a neznámý vir.

My odsud neovlivníme úklid a čistotu čínských tržišť, co však můžeme mít pod kontrolou, je úklid a čistota našich pracovišť a ostatních prostor, ve kterých se pohybujeme. V době takovýchto infekčních ohrožení je nezbytné dodržovat úklidové režimy, a je-li to potřeba, zintenzivnit jejich provádění. Samozřejmě by mělo být doplnění čisticích prostředků i o prostředky dezinfekční, a to nejen v sociálních prostorech, ale i v dalších místech s vyšší koncentrací osob. Snadno dostupné umístění nádoby s dezinfekcí umožní jednotlivcům zvýšení osobní hygieny na obranu proti virům, což má nejen hygienický přínos, ale pomůže to psychologicky i osobám, které se bojí nebezpečí nákazy více než ostatní.

V našich podmínkách se často musíme vyrovnávat s neúměrně nízkými smluvními cenami za úklidové služby. V těchto položkách už většinou nejsou žádné rezervy na doplnění čisticích prostředků o nadstandardní dezinfekci. Úklidoví pracovníci jsou vyškoleni na formy

a způsoby likvidace virů a bacilů, dodavatelé úklidových prostředků mají k dispozici produkty, kterými umí dezinfikovat či zajistit povrchy tak, aby byly snadno hygienicky ošetřené. To vše je však třeba uhradit a málokterý klient je připraven navýšit o tyto náklady finální cenu za službu.

Samostatnou problematiku představuje úklid zdravotnických prostor, nemocnic, zdravotnických středisek apod. Zde je výše uvedená potřeba znásobena, avšak řešení je v těchto případech ještě více vzdálené realitě, protože se převážně pohybujeme v oblasti veřejných zakázek, což celou situaci ještě více komplikuje, dalo by se říci, že přímo vylučuje. Pokud však předpokládáme, že by měl být úklid zdravotnických prostor sám o sobě již dávno nastaven na obecně přijímaném hygienickém standardu, pak věřme, že je tento sám o sobě dostačující i pro tyto mimořádné podmínky.

S problematikou úklidu a čistoty úzce souvisí i odpadové hospodářství. V okolí shromažďování odpadu se vždy soustředí hlodavci a je zde zvýšené riziko šíření infekce. V době zvýšeného nebezpečí šíření infekcí, nebo dokonce v době epidemií či pandemií, se musí standardní režimy nakládání s odpady přísně dodržovat, a je-li to potřeba, musí se zavádět přísnější režimy nakládání s infekčním odpadem. Musíme si uvědomit, že i použitý kapesník může být krátce po použití infekční a může šířit nákazu. Pracovníci úklidových služeb proto musí být v těchto dobách opatrnější a v případě zvýšení rizik se sami musí chránit před nakažením.

Technika prostředí

Předpokládáme-li, že úklidoví pracovníci řádně a svědomitě vykonávají své úkoly, stále je zde nebezpečí viru či bacilu „poletujícího“ v prostoru. Pokud nám neulpí na povrchu, nasají ho vzduchotechnické prostředky, nebo ho naopak vzduchotechnika vyžene okny, dveřmi a netěsnostmi ven. Samozřejmě, že kontrolované nasávání či oběh má své přednosti ve formě kontrolované filtrace vzduchu. V praxi se však

někdy setkáváme se zcela pochybnou praxí „praní“ filtrů. Takovéto praktiky jsou běžně zavrženíhodné, a v době zvýšeného rizika chřipek či jiných infekcí jsou dokonce trestuhodné. Příslušní technologičtí specialisté by naopak měli v této době uvažovat o vyšším stupni filtrace, pokud to samozřejmě zvládnou jednotlivé ventilátory a systémy. Zvýšení bezpečnosti lze dosáhnout i častější výměnou filtrů, což však opět navýší náklady, a proto je klienty často odmítáno.

Není-li prostor vybaven moderní ventilací a je-li k dispozici pouze klasické přirozené větrání, pak je třeba zvýšit četnost výměny vzduchu a dodržovat princip krátkodobého intenzivního průvanu tak, aby se pokud možno nezchlazovaly stěny. Vždy je však potřeba předem posoudit, zda nevětráme z prostor, kde je zvýšené riziko přenosu nákazy. V tomto případě je potřeba hledat jiné způsoby, jak místo vyvětrat.

Každý odborník zabývající se technikou vnitřního prostředí si je vědom, že příjemný interiér musí splňovat hledisko teplotní, vlhkostní a musí v něm být zajištěno optimální proudění vzduchu. Teprve kombinace těchto tří veličin vytváří pohodu. V případě rizik chřipek a dalších onemocnění dýchacích cest je nezbytné hlídat dostatečnou vlhkost prostředí (45–60 %). Suchý vzduch totiž dráždí ke kašli a tím zvyšuje výron infektu do prostor.

Hledisko bezpečnosti

Pokud chceme předcházet šíření infekce, musíme zajistit, aby se do naší blízkosti nedostali „přenašeči“ infekce. V případě koronaviru je toto hledisko ztížené tím, že mnozí nakažení ještě nemají symptomy nákazy (teplota, kašel atd.), a přesto již viry roznášejí do okolí. Proti tomuto se lze jen velice těžko bránit, protože bychom museli automaticky izolovat všechny, kteří se krátce či dlouhodobě pohybovali v zasažených územích. Jejich počet by však byl tak vysoký, že by ohrozil fungování celého hospodářství. Proto se přistupuje pouze k izolaci území, kde se viry vyskytují v epidemiologické formě.

V běžném prostředí by měl každý vnímat předně sám, že „hrdinství“ přechodit chřipku či jinou podobnou nemoc ohrožuje nejen jeho samotného, ale je bezohledné i k ostatním v okolí. V době epidemií, či přímo pandemií již nelze spoléhat na slušnost jedince. Společnost se musí chránit organizovaně. V tomto případě bezpečnostní služby rozšiřují své pravomoci i o ostrahu před vstupem jedinců, kteří očividně vykazují známky infekce (zvýšená teplota, suchý kašel atd.). Tyto osoby je potřeba urychleně izolovat a postupovat v souladu s mimořádnými hygienickými nařízeními. Dojde-li však k rozšíření epidemie v konkrétním objektu či území, pak bezpečnostní složky naopak toto území

uzavírají a zabraňují jeho opuštění.

Ve všech těchto případech je potřeba vnímat, že bezpečnostní složky (security, policie či vojsko) se stávají ohroženými podobně jako lékaři a zdravotnický personál. Musí tedy být rovněž dostatečně vyzbrojeni a vybaveni tak, aby se sami nestali oběťmi.

Komunikace a omezení pohybu osob

Další službou, která úzce souvisí s možnostmi omezit šíření epidemie, je recepční služba. Jedná se o jakousi bránu do objektů. Pracovníci recepcí jsou také v první linii a mohou svým ostražitým přístupem napomoci ochraně objektu. Recepce spolu s ostrahou by měla věnovat zvýšenou pozornost přichozím návštěvníkům, ale i přicházejícím zaměstnancům, a zaznamená-li u některé osoby příznaky ohrožení nákazou (kašel, pocení, nezvyklé vystupování), měla by mít předně možnost, ne-li povinnost, se tohoto přichozího zeptat, zda si je vědom vlastního nakažení, a bude-li to nezbytné, pak bezkontaktním teploměrem změřit jeho teplotu. Tento postup však musí být předem odsouhlasen vedením společnosti nebo majitelem objektu a musí být zřetelně zveřejněn na předem stanoveném a jasně označeném místě. Zjistí-li pracovník recepce nebo ostraha u někoho zvýšenou teplotu, pak musí postupovat v souladu s nařízením hygienické správy kraje nebo státu.

Služby související s rezervací a provozem jednacích prostor by neměly být epidemií a zvýšenými riziky infekcí nijak významně ovlivněny, protože pokud osoby projdou vstupní kontrolou, jsou již ostatní služby celkem v běžném režimu.

Ostatní služby facility managementu

V rámci facility managementu je zajišťováno ještě mnoho dalších podpůrných služeb. Mnohé z nich již ze své základní podstaty jsou z pohledu hygieny a ochrany proti infekcím zajišťovány přísnými předpisy. Příkladem je stravování (jak výroba, tak i distribuce potravin). V době epidemie je potřeba přísně dodržovat všechny předpisy a nařízení a zejména dbát na to, aby se do prostor přípravy a výdeje potravin nedostal nikdo, kdo tam nepatří, nebo kdo vykazuje příznaky infekce.

Další FM službou je doprava. V případě přepravy materiálů, dokumentů a jiných zásilek není riziko přenosu běžných infekcí příliš vysoké. Pokud se však jedná o přepravu osob, pak je třeba opatrnost zvýšit, častěji čistit a antibakteriálně ošetřovat povrchy a v případě extrémní epidemie nepřepřevážet osoby, které nepoužívají prostředky osobní ochrany (zejména roušky či respirátory).

Zcela specifickou kategorií jsou služby zajišťující pořádání akcí a zajišťující cestovní služby. Tyto FM služby by měly

být vykonávány v souladu s epidemiologickými vyhlášeními, a to nejen v místě společnosti, ale zejména v místech, kam jsou pracovníci vysíláni. Pokud je doporučeno přerušit tyto FM služby, musí na to příslušní facility manažeři upozornit vedení a pokud možno zastavit akce, které by ohrozily vlastní účastníky, případně další osoby, jež by se s těmito účastníky následně setkaly.

Facility manažeři se stávají v době epidemií významnými partnery vedení organizací. Jsou-li na tyto situace řádně a včas připraveni (pokud jenom neimprovizují), pak mohou důsledky případných infekčních ohrožení významně snížit. Epidemie koronaviru prověří mnohé z nás. Je potřeba vzít si z této situace ponaučení, vyhodnotit pozitiva a negativa, která nám tato epidemie přinesla, a zapracovat je do FM plánů na další období. Nepředpokládáme, že tato epidemie již nikdy nenastane. Pravděpodobně nás postihne jiná. Historie nás již dostatečně poučila, že epidemie se vracejí ve vlnách. Minimálně zde máme naše „běžná“ chřipková období, která stále podceňujeme. Ověřme si naši připravenost na příštím chřipkovém období, aby nás již další vlna koronavirové „pandemie“ nepřekvapila.

Ing. Ondřej Štrup
IFMA Fellow



Kde se dozvědět více o facility managementu?

Již více než 10 let pořádá společnost FM Institute, s.r.o., kurzy pro facility manažery. Vlakovou lodí tohoto vzdělávání je patnáctidenní rekvalifikační kurz akreditovaný Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy. Absolventi získávají osvědčení o odbornosti manažer v oboru facility management (k dnešnímu dni jich je více než 450). Školení probíhají v jarních a podzimních bězích. Je možné se přihlásit jen na jednotlivé dny a poslechnout si přednášky předních odborníků z praxe.

Nejkratší formou, jak se lze seznámit s principy oboru je půldenní webinář, kdy nemusíte cestovat na přednášku do Prahy. Všechny informace dostanete živě přímo na svůj počítač.

FM Institute připravuje i jednotlivé odborné přednášky, například na téma techniky prostředí, úklidů nebo ISO 41000.

Podrobnější informace naleznete na:

www.fm-institute.cz

KRIMINALISTICKÁ INFORMATIKA

JEJÍ FUNKCE A OBJEKTY

V rámci předcházení trestným činům a při jejich odhalování, objasňování a vyšetřování se dnes kriminalisté (a policisté vůbec) nemohou obejít bez řady důležitých informací, neboť na nich závisí v podstatné míře úspěšnost vyšetřování jakékoli kriminalisticky relevantní události.

Jedná se tedy nejen o informace týkající se uvedeného trestného činu, které lze charakterizovat jako informace nové (z místa činu), ale zároveň též o informace týkající se pachatele, respektive možného pachatele, které musíme vždy pracně získávat buď ze stop a informací zajištěných na místě činu, či jejich prostřednictvím pak v dalších dostupných evidencích.

Tyto evidence, byť staršího data, obsahující vhodné shromážděné a utříděné informace o neobjasněných trestných činech a způsobech jejich spáchání, o odborných, technických, psychických a fyzických vlastnostech a schopnostech pachatelů, jakož i informace o odcizených věcech či zajištěných kriminalistických stopách, byly u nás využívány již od vzniku našeho samostatného státu v roce 1918, kdy byly částečně převzaty z evidencí bývalého Rakouska-Uherska.

Snahu vypracovat různé evidence zločinců vyvíjeli již staří kriminalisté jako Bertillon, Galton, Henry, Locard, Gross a někteří další, kteří sice vytvořili určité sbírky či kartotéky, ale tyto byly využitelné pouze omezeně. Přesto se i tyto evidence staly základem kriminalistického informačního systému, i když ne tak, jak ho pojmáme dnes. V průběhu doby, s tím, jak se rozšiřovaly kriminalistické poznatky o boji s trestnou činností a jak vzrůstala úroveň vzdělávání kriminalistů a policistů vůbec, docházelo postupně i k promýšlení různých evidenčních systémů a vytváření různých kartoték, evidencí a sbírek. Všechny tyto kartotéky, evidence a sbírky byly u nás zhruba až do přelomu šedesátých a sedmdesátých let 20. století vedeny manuálně a jejich využití bylo poměrně složité.

Velmi důmyslně, byť složitě, byly vedeny např. karty „A“ s informacemi o neobjasněných trestných činech (zelené

barvy), karty „B“ s informacemi o známých pachatelích trestných činů (červené barvy), jakož i kartičky „JIP“ (jmenná evidence pachatelů), DEKA-daktyloskopické karty otisků deseti prstů u evidovaných známých pachatelů trestných činů či sbírky MONO-daktyloskopické. Všechny tyto evidence a sbírky jsou dnes již převedeny do počítačové podoby, jsou podstatně lépe využitelné a umožňují rychlé vyhledávání.

V průběhu let ztratily některé evidence své opodstatnění a postupně zanikly, jiné byly naopak nově vytvořeny a jsou provozovány dosud. Všechny tyto kriminalistické evidence a sbírky tvoří dohromady kriminalistický informační systém, který je neustále precizován a zkvalitňován tak, aby byl účinným pomocníkem policistů v boji se zločinem.

Kriminalistická informatika je metodou praktické kriminalistické činnosti, která spočívá v získávání, třídění, systemizování a uchovávání kriminalisticky relevantních informací v kriminalistickém informačním systému a v jejich využívání s cílem účinného boje proti pachatelům trestné činnosti a při prevenci kriminality.

Z hlediska systemizace kriminalisticko-taktických metod patří kriminalistická informatika zcela nepochybně do strukturálních kriminalisticko-taktických metod, spolu s dalšími, jakými jsou kriminalistické verze, plánování a organizace kriminalisticko-taktické činnosti či kriminalisticko-taktická metoda využití veřejnosti v procesu odhalování, vyšetřování a předcházení trestné činnosti. Všechny tyto kriminalisticko-taktické metody prostupují vyšetřovací proces od jeho prvopočátku až po jeho ukončení. Proto se také zcela oprávněně domnívám, že zařazení kriminalistické informatiky mezi kriminalisticko-

taktické metody dílčí, jak je uváděno ve všech dosavadních kriminalistických pracích, včetně vysokoškolských skript a učebnic kriminalistiky, je vlastně nedoceněním této perspektivní kriminalisticko-taktické metody.

Význam kriminalistické informatiky spočívá hlavně v tom, že kriminalistická informatika nám jako specifická metoda kriminalistické praktické činnosti umožňuje operativně získávat informace o spáchaných trestných činech, jejich prvcích, zajištěných stopách, použitých nástrojích a dalších významných aspektech, včetně známých pachatelů trestné činnosti.

Abychom mohli kriminalistický informační systém včetně kriminalistických evidencí a sbírek využívat, je třeba ho nejprve vytvořit, utřídit a naplnit potřebnými informacemi. Při budování kriminalistického informačního systému je třeba průběžně uskutečňovat řadu odborných činností informačního charakteru, které spočívají zejména:

1. v získávání kriminalisticky relevantních informací z různých informačních zdrojů (významným zdrojem informací je např. ohledání místa činu, resp. kriminalistická dokumentace z ohledání místa činu, poznatky zjištěné zkoumáním stop a dalších důkazů z míst činů a jiných kriminalisticky významných míst apod.);
2. ve zpracování získaných informací (veškeré získané informace je třeba analyzovat a synteticky zařadit pod kritéria vytvořeného kriminalistického informačního systému);
3. ve zpřístupnění informací uložených v kriminalistickém informačním systému pro potřeby kriminalisticko-praktické a policejní činnosti (to spočívá v možnosti využívání kriminalistického informačního systému, zejména evidencí a sbírek oprávněnými subjekty);
4. ve využívání informací uložených v kriminalistickém informačním systému, včetně dalších tzv. pomocných evidencí nejen policisty, ale i vědeckými pracovišti s cílem kriminalistický informační systém neustále precizovat a rozvíjet.

Pokud jde o uskutečňování činností spojených s vytvářením kriminalistického informačního systému, jsou realizovány zejména čtyři základní funkce tohoto systému, a to:

- heuristická funkce
- analytická funkce
- syntetická funkce
- distribuční funkce

Heuristická funkce

Heuristická funkce činnosti kriminalistického informačního systému spočívá zejména ve sběru informací z kriminalisticky významných míst a událostí. Takto získané informace musejí být maximálně přesné a objektivní, aby nemohlo dojít ke zkreslení jimi podávaných výstupů. Tuto funkci plní zejména kriminalisté a ostatní policisté pracující na místech trestných činů (tj. zařazení ve výjezdových skupinách policejních orgánů, kriminalističtí technici a specialisté zařazení na úseku vyšetřování SKPV) a dále státní zástupci, popř. soudci. K zajištění této funkce jsou členové výjezdové skupiny policejních orgánů, zejména pak kriminalističtí technici, vybaveni příslušnými kriminalisticko-technickými prostředky a jsou speciálně proškoleni. V zájmu přesného plnění heuristické funkce se od nich vyžaduje i používání přesně stanovené a jednotné odborné terminologie.

Analytická funkce

Analytická funkce činnosti kriminalistického informačního systému spočívá v důsledném zpracování všech získaných informací tak, aby mohly být všechny využitelné. Kriminalisticky významné informace pak musejí být zařazeny do kriminalistického informačního systému podle stanoveného třídění. Proto je nezbytně nutné shromážděné informace důsledně analyzovat, třídít a systemizovat.

Syntetická funkce

Syntetická funkce kriminalistického informačního systému spočívá v racionálním spojování jednotlivých kriminalisticky relevantních informací ve vzájemné soubory, jež vytvářejí informace podstatně vyšší kriminalistické hodnoty a dokáží podat informaci, kterou bychom jinak museli v podmínkách výkonných policejních útvarů skládat z několika prvků. Taková informace nám umožňuje např. získat celý soubor informací k jednomu skutku současně nebo komplexní informaci k jednomu evidovanému známému pachateli konkrétního druhu trestných činů. Z určitých evidencí utříděných v soula-

du se syntetickou funkcí kriminalistického informačního systému lze získat i přehledné informace v podobě tabulek, grafů či statistik, které jsou významným podkladem pro kriminalistickou i kriminologickou preventivní činnost.

Distribuční funkce

Distribuční funkce kriminalistického informačního systému umožňuje oprávněným uživatelům, zejména kriminalistům zařazeným v útvech SKPV, ale i některým dalším policistům a oprávněným subjektům přístup k informacím v systému uloženým. Je jasné, že ze systému lze čerpat pouze informace, které tam byly v požadované kvalitě vloženy, přičemž vždy je rozhodující kvalita těchto informací a rychlost s jakou jsou do kriminalistického informačního systému dodány. Distribuční funkce kriminalistického informačního systému spočívá rovněž ve vytváření vhodných podmínek k tomu, aby veškeré informace byly chráněny před jejich zneužitím jakýmkoli neoprávněným subjektem. Proto je poskytování informací z jednotlivých evidencí kriminalistického informačního systému vázáno na různá přístupová hesla a kódy, které zabraňují zneužití informací neoprávněnými subjekty.



Objekty kriminalistické evidence rozumíme základní vymezení, čili ohraničení evidovaných objektů, nikoli tedy již jednotlivé skupiny dílčích evidovaných znaků. Z tohoto hlediska můžeme rozdělit základní objekty kriminalistické evidence do čtyř skupin – jsou to:

- osoby
- věci
- trestné činy
- stopy

Osoby jako objekty kriminalistické evidence

jsou evidovány v různých částech evidence. Tvoří v evidenci určité základní skupiny znaků, které jsou uchovávány pro potřeby boje s trestnou činností. Některé evidence využívají k identifikaci osoby osobních dat osoby, jiné vnějších znaků osoby, další otisky papilárních linií s jejich zavedeným tříděním, další evidence popisuje zvláštní znamení a tetování, přezdívky, falešná a krycí jména, jakož i způsob spáchání trestného činu. Veškeré evidence, kde jsou objektem osoby, nám mají napomoci při typování pachatelů závažné trestné činnosti u určitých skupin sobě si podobných trestných činů či u zvláštních skupin trestných činů, podstatně se odlišujících od skupin jiných. Jejich počítačové zpracování nám umožňuje jejich operativní a rychlé využívání v boji se zločinem.

Věci jako objekty kriminalistické evidence

jsou velmi frekventované, neboť v souvislosti s pácháním většiny druhů trestné činnosti se stávají věcí buď cílem konkrétní trestné činnosti nebo prostředkem k jejímu páchání.

Trestné činy jako objekty kriminalistické evidence

jsou nejfrekventovanějšími vůbec, neboť již od počátku zjištění konkrétního trestného činu či indicií o jeho spáchání jsou v souvislosti s ohledáním místa konkrétního spáchaného trestného činu zjišťovány veškeré poznatky týkající se tohoto trestného činu. Ty jsou dokumentovány a vyhodnocovány s cílem zjistit, co bylo vlastně spácháno, zda jde vůbec o trestný čin, kdy byl konkrétní trestný čin spáchán, kde byl spáchán, proč byl spáchán, jak byl spáchán, čím a kým byl spáchán. Pokud se nepodaří již v rámci prováděného ohledání místa činu zodpovědět na všechny tyto otázky, nastává fáze prověřování či vyšetřování trestného činu, během které jsou zjišťovány významné skutečnosti, které jsou rovněž předepsaným způsobem dokumentovány. Všechny tyto podstatné informace nám charakterizují konkrétně spáchaný trestný čin (skutek) a jsou využitelné nejen v průběhu dalšího dekódování toho kterého konkrétního trestného činu, ale i v průběhu vyšetřování dalších trestných činů téhož či obdobného druhu.

Stopy jako objekty kriminalistické evidence

mají v rámci kriminalistického informačního systému nezastupitelné místo, neboť pojem stopa je ústředním pojmem celé kriminalistické vědy a vše se v kriminalistice a v kriminalistické praktické činnosti od stop odvíjí. Vzhledem k tomu, že většina trestných činů byla spáchána v minulosti a ten, kdo je vyšetřuje (kriminalista, policista), je musí dekódovat pouze podle na místě činu pachatelem vytvořených a zanechaných stop a jiných zobrazení, nalezených a zajištěných kriminalistou (policistou) během ohledání a další kriminalistické a policejní činnosti, jsou evidence obsahující stopy z míst neobjasněných trestných činů pro další vyšetřování konkrétních případů zcela nezastupitelné, neboť vypovídají mnohé o trestném činu, jeho spáchání a také o jeho pachateli.

Toto základní členění objektů kriminalistické evidence má zejména teoretický a metodologický význam, neboť v kriminalistické a evidenční praxi se jednotlivé objekty v různých evidencích i sbírkách překrývají podle vzájemného vztahu a možnosti konkrétního využití.

Doc. JUDr. Miroslav NĚMEC, Ph.D., Dr.h.c.
vedoucí katedry kriminalistiky
Fakulty bezpečnostně-právní
Policejní akademie
České republiky v Praze

Literatura:

MUSIL, J.; KONRÁD, Z.; SUCHÁNEK, J. Kriminalistika. Praha: C. H. Beck, 2004, 512 s., str. 382–391.

MUSIL, J. a kol. Kriminalistika – vybrané problémy teorie a metodologie. Praha: Policejní akademie České republiky, 2001.

MUSIL, J. a kol. Kriminalistika. Praha: Naše vojsko, 1994.

MUSIL, J. a kol. Kriminalistika. Praha: Naše vojsko, 1990.

NĚMEC, M. Kriminalistická taktika pro policisty a studenty Policejní akademie České republiky v Praze. Praha: ABOOK, 2017, 550 stran ISBN 978-80-90697-0-9.

NĚMEC, M. Kriminalistická taktika pro policisty. Praha: Eurounion, 2004, 328 s., s. 77–89.

NĚMEC, M. Organizovaný zločin (monografie). Praha: Naše vojsko, 1995, 224 s.

NĚMEC, M. Občan a policie (monografie). Praha: Naše vojsko, 1996, 320 s.

NĚMEC, M. Mafie a zločinecké gangy (monografie). Praha: Eurounion, 2003, 390 s.

NĚMEC, M. a kol. Ohledání a práce na místě činu. Praha: Policejní akademie České republiky, 2010, 132 s.

NĚMEC, M. a kol. Kriminalistická dokumentace. Praha: Policejní akademie České republiky, 2009, 139 s.

NĚMEC, M. Výslech a taktika jeho provádění ve speciální výslechové místnosti. Praha: Policejní akademie České republiky, 2003, 136 s.

NĚMEC, M. a kol. Kriminalistická taktika. Praha: Policejní akademie ČR, 1995, 225 s.

NĚMEC, M. a kol. Kriminalistická taktika. Praha: Policejní akademie ČR, 1993, 381 s.

RAK, R. a kol. Informatika v kriminalistické a bezpečnostní praxi. Praha: Policejní prezidium ČR, 2000.

SUCHÁNEK, J. Kriminalistické evidence a sbírky. In: NĚmec, M. a kol.: Kriminalistická taktika. Praha: Policejní akademie České republiky, 1993, 381 s., str. 339–357.

SUCHÁNEK, J. Kriminalistické evidence a sbírky. In: NĚmec, M. a kol.: Kriminalistická taktika. Praha: Policejní akademie České republiky, 1995, 223 s., str. 199–207.

screen!x DESINFECT

SPEKTRUM ÚČINKŮ

Baktericidní / levurocidní / fungicidní / sporicidní / virucidní

CHARAKTERISTIKA

- Certifikace normou VAH
- Bez alkoholu, bez aldehydů a fenolu
- Dobře kompatibilní s materiály
- Výborná tolerance k pokožce
- Anti-alergická
- V Derma testu hodnocena VELMI DOBŘE

TESTY A KLASIFIKACE

EN 1040 • EN 1276 • EN 1650 • EN 1500
EN 13697 • EN 13727 • EN 14349 • EN 16437
EN 14675 • EPA-US

SLOŽENÍ / TECHNICKÉ SPECIFIKACE

Aktivní složky: > 0,15% tj. 1,5g/l NaOCl (chlornan sodný)

Příspěvky: > 99,0% voda, < 0,5% NaCl (kuchyňská sůl)

Hodnota pH: 6,7 – 7,5

KOMPATIBILITA S MATERIÁLY / ÚČINNOST

Při používání nedochází k poškození pokožky ani žádného ošetřovaného materiálu. Vhodný pro veškeré voděodolné materiály a povrchy, odolný proti alkalickému prostředí. Prostředek zaručuje celkové zničení bakterií, virů a kvasinek.

VÝROBCE
DISKO

EDV-Reinigungsprodukte GmbH
Resselgasse 1
AT – 2201 Gerasdorf bei Wien

www.disko.com

DISTRIBUCE



IMAGE CZ s.r.o.
Filmová 174
CZ – 760 01 Zlín

zlin@imagecz.cz • paha@imagecz.cz
+420 577 103 995 • +420 734 574 176

www.imagecz.cz

ČESKÁ POŠTA SECURITY

MÁME CO NABÍDNOUT

Úvodem bych chtěl zdůraznit, že se velmi rádi stáváme aktivními členy KPKB ČR, neboť jsem si jist, že máme co nabídnout.

Naši základní filozofie je individuální a transparentní přístup, protože chceme spokojené klienty a partnery, kteří se na nás mohou spolehnout. Díky dohledovému centru jsme schopni chránit je na celém území republiky. Jsme experty v analýze objektů pro bezpečnostní technické systémy a navrhujeme technické řešení bezpečnosti a integrace.

Dodáváme bezpečnostní systémy a ty dle projektu instalujeme. I poté se o ně staráme, provádíme pravidelné kontroly i zkoušky. Svou práci provádíme precizně, což se odráží i v důvěře našich partnerů. Své zkušenosti čerpáme z mnohaleté spolupráce se státním podnikem Česká pošta, s. p., kde v současné době střežíme v součinnosti s Policií ČR více než 13 700 jejích objektů a vozidel.

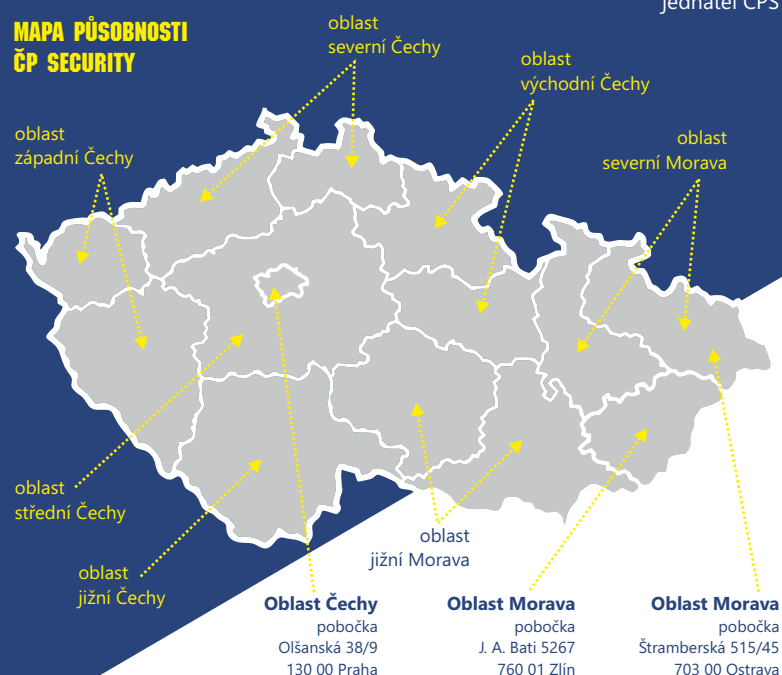
Nechceme však ustrnout a snažíme se hledat další a nové cesty, jak se nejen zlepšovat, ale jak zodpovědně přistupovat k současným výzvám. O tom, že vozový park rozšiřujeme o elektromobily, kterých plánujeme do budoucna pořídit víc, jste se už jistě dočetli. S partnery bychom rádi vyzkoušeli více možností, jak naše aktivity „ozelenit“

a přispět tak svou troškou k pokroku. Jako členská firma se chceme podílet o svoje bohaté zkušenosti v oblasti technické ochrany osob a majetku a ve spolupráci s odborníky z oboru. Z nich bych rád jmenoval především Ing. Miroslava Urbana, zpracovatele

jediné původní ČSN v oblasti bezpečnosti, Michala Randu, zkušeného zpracovatele bezpečnostních studií, řízení projekčních a realizačních týmů, Iva Koláře a technického experta a našeho manažera Romana Pištěka.

Tomáš Hampl
jednatel ČPS

MAPA PŮSOBNOSTI ČP SECURITY



BEZPEČNĚ A BEZ EMISÍ DÍKY ELEKTROMOBILŮM



Vozový park společnosti Česká pošta Security (ČPS) se rozrůstá o dva nové elektromobily. Obogatí jej dvojice vozů typu Renault Kangoo Z.E. Dceřiná společnost České pošty tak díky přechodu na čistší formu přepravy bude šetrnější k životnímu prostředí.

Česká pošta Security plánuje elektromobily prozatím nasadit v Praze. V případě, že se elektromobily osvědčí, dojde k dalšímu zvýšení jejich počtu ve flotile a rozšíření také do dalších měst České republiky. Na základě pilotního provozu elektromobilů bude možné posoudit možnosti jejich dalšího zavádění. Česká pošta Security je v této praxi průkopníkem ve svém oboru.

„Test takového projektu na vlastním byznysu je pro nás velká výzva. Nechtěli jsme ekonomicky zatěžovat mateřskou společnost Českou poštu, pouze jsme od ní čerpali její zkušenosti s elektromobily. První dva vozy jsme nakoupili sami a díky marketingové spolupráci se společností ČEZ ESCO jsme dokázali

snížit provozní náklady na obě auta. Náš partner si zase díky spolupráci může ověřit možnosti pro rozvoj sítě. Je to výhodné pro všechny partnery, naše klienty i obyvatele města,“ říká jednatel společnosti Česká pošta Security Tomáš Hampl.

Dvojice nových městských vozů doplněná logem Bezpečně a bez emisí bude pro společnost ČPS zajišťovat tzv. lehkou logistiku. Renault Kangoo Z.E. nabízí díky novému akumulátoru „Z.E. 33“ (33 kWh) dojezd až 270 km. Palubní nabíječka vozu umožňuje nabíjení o výkonu až 7 kW AC a díky tomu je s dobíjecí stanicí Wall Box 7 kW na plnou kapacitu baterie nabitá do 6 hodin. Předběžné propočty ukazují, že společnosti ČPS se elektromobily vyplatí. „Nájezd pro zajištění obsluhy

všech klientů máme měsíčně skoro 2 000 kilometrů. Rozdíl v nákladech na pohonné hmoty je u elektromobilů při stejné najetě vzdálenosti až 4 000 korun měsíčně. Úspory jsou tedy značné a investice by se měly vrátit zhruba do dvou let,“ uvedl Tomáš Hampl, jednatel společnosti Česká pošta Security.

Samotná Česká pošta už má s elektromobilitou a jinými způsoby ekologické přepravy zkušenosti. V roce 2016 testovala po dobu šesti měsíců ve spolupráci se společností ČEZ dva elektromobily, určené pro doručování balíků a listovních zásilek. Dlouhodobě také Česká pošta patří mezi firmami k těm nejekologičtějším díky tomu, že velkou část jejího vozového parku tvoří auta využívající pohon CNG.

Skupina ČEZ v současnosti provozuje nejrozsáhlejší tuzemskou síť čítající více než 190 veřejných dobíjecích stanic pro elektromobily v České republice – vedle zhruba 130 rychlodobíjecích stanic je řidičům k dispozici i zhruba šedesátka tzv. stanic normálního dobíjení.



Zleva: Tomáš Hampl, Kamil Čermák, Roman Knap

BEZPEČNOSTNÍ RIZIKA

VYPLÝVAJÍCÍ Z VOJENSKO-EKONOMICKÉ
SPOLUPRÁCE BÝVALÉHO KOMUNISTICKÉHO
ČESKOSLOVENSKA SE STÁTY,
JEŽ V SOUČASNOSTI PŘEDSTAVUJÍ
ZDROJE HROZEB ISLÁMSKÉHO
FUNDAMENTALISMU A TERORISMU.

V době studené války, zejména od šedesátých do počátku devadesátých let, poskytovaly bývalé komunistické státy včetně tehdejšího Československa výraznou a všestrannou pomoc několika arabským zemím. V průběhu několika desetiletí tak bylo vycvičeno a vyškoleno množství vojenských a bezpečnostních odborníků a byla vytvořena celá řada pevných vazeb, formálních a neformálních styků v mnoha oblastech. Z arabských zemí to byl od 60. let Egypt, později Sýrie, Irák a koncem 70. let se přidala Libye. Rozsáhlé podpory se dostávalo také palestinským organizacím různého druhu a zaměření.

Dodávky vojenského materiálu směřovaly hlavně do Sýrie, Iráku a Libye. Do těchto zemí proudila výzbroj z mnoha míst bývalého východního bloku. Je otázkou, zda do Iráku proudily zbraně pro podporu režimu Saddáma Hussaina ještě před jeho porážkou v roce 2003 i z České republiky a přes které země a v jakém množství.

Výcvik a vzdělávání v oblastech obrany a bezpečnosti probíhal v bývalém Československu na několika místech v zařízeních tehdejšího Ministerstva národní obrany a vnitra. Nejvíce důstojníků prošlo bývalou Vojenskou akademií Antonína Zápotockého v Brně. Celá řada těchto důstojníků irácké, syrské a libyjské armády navázala osobní vztahy na území dnešní České republiky. Vezmeme-li v úvahu, že právě tyto tři státy (Irák, Sýrie a Libye) prošly

v posledních dvaceti letech částečným nebo úplným rozvratem, nabízí se otázka, kolik z těchto bývalých českých mluvčích „expertů“ a jejich blízkých vyhledalo a v budoucnu může vyhledat své staré kontakty.

V souvislosti s destabilizací celé řady islámských zemí je dobré připomenout jistou vývojovou změnu, která proběhla od konce druhé světové války. V celé řadě arabských států se v průběhu 60. a 70. let ujímaly moci národnostně a socialisticky orientované politické síly. Jednalo se o sekulární vůdce, kteří se v různé míře orientovali na bývalý komunistický svět. K již výše vyjmenovaným zemím můžeme přidat ještě dnešní Jemen a v menší míře Alžírsko a Libanon. S rozpadem „komunistické říše“ ztratily tyto země rozsáhlou podporu. Logicky začaly nabývat na síle

islámsky orientované politické subjekty, včetně islámských teroristických organizací jako Muslimské bratrstvo, Hizballáh, Hamás, různé islámské fronty spásy apod. Ačkoli sekulární režimy se často držely obdivuhodně dlouho, dochází k jejich postupnému rozpadu a nástupu islámských fundamentalistických sil. Zjevně to je po americké invazi do Iráku, po odchodu sovětské armády z Afghánistánu, po nedávném pádu vlády v Egyptě a Libyi a v jisté míře i v průběhu války v Sýrii. Síly inspirující se islámským fundamentalismem jsou na vzestupu v celé této oblasti.

V nestabilní situaci Sýrie a Iráku vzniká tzv. Islámský stát. V době svého největšího rozmachu dosáhl pozoruhodných vojenských úspěchů v boji s jednotkami iráckých a syrských ozbrojených sil. Jak bylo možné, že tito „islámští náboženští

fanatici“ poráželi pravidelné a relativně dobře vyzbrojené armády? V odpovědi se opět musíme vrátit do minulosti, do doby existence Iráku, kde od 70. let minulého století až do počátku 21. století vládla sunnitská strana BASS těšící se podpoře zemí bývalého sovětského bloku, s výraznou angažovaností tehdejšího Československa. Jinými slovy vládl tu politický subjekt reprezentující asi jednu pětinu populace na úkor šiitské většiny, pomineme-li další, asi šestinovou populaci kurdskou. Zbytek většinové populace, hlavně šiitů, čelil různým formám útlaču. Po roce 2003 se postupně začaly v Iráku formovat nové politické síly, reprezentující právě šiitskou většinu. Šiité orientovaní na Írán postupně ovládají všechny sféry společnosti. Toto se odráží i v budování nové armády, kde dosavadní sunnitský

důstojnický sbor, zčásti vycvičený v bývalých komunistických zemích, není do nových ozbrojených sil začleňován. Přitom se často jedná o kvalitní jedince se zkušenostmi, vzděláním a vysokými hodnotami. Právě část těchto sil byla v minulosti využita teroristy ze sunnitského Islámského státu. Snad i proto ty vojenské úspěchy proti nové, méně vzdělané a vycvičené irácké armádě a zčásti oslabené armádě syrské.

Z historického vývoje a ze současné situace v těchto oblastech lze vyvodit celou řadu závěrů a definovat několik potenciálních hrozeb. Za povšimnutí stojí přinejmenším následující indicie:

1. - v souvislosti se skutečností, že od 60. do 90. let bylo do výše uvedených zemí z bývalého komunistického Československa vyvezeno obrovské množství zbraní, munice a vojenského materiálu, může docházet k obnově a ožívání minulých vazeb a styků ze strany bývalých pracovníků zpravodajských služeb těchto zemí, stejně jako ze strany příslušníků jejich armád a státní správy; nelze vyloučit propagandistické a zájmové působení na občany ČR, případně pokusy o jejich zneužití;

2. - ve státních vzdělávacích a výcvikových zařízeních, zejména obrany a vnitra, byly vyškoleny a vycvičeny řádově až desetitisíce odborníků v oblasti vojenskosti a bezpečnosti; případný výskyt či aktivity těchto osob na území ČR nejsou bez rizika – vzhledem k jejich bojové zkušenosti, možné radikalizaci a napojení na struktury islámského fundamentalismu;

3. - tisíce českých odborníků a jejich rodinných příslušníků, zejména z resortu obrany, pobývalo v minulosti v těchto státech, především v Libyi – nelze vyloučit pokusy o jejich zneužití pro extremistické aktivity proti zájmům ČR ve spojení s různými islamistickými strukturami, případně organizovaným zločinem, přičemž rozdíl obou se v současnosti víceméně překrývá;

4. - přeneseme-li se do problematiky nelegální migrace do Evropy, pak je již dlouhodobě zjevné, že jedním z jejich zdrojů jsou převážně výše uvedené oblasti, čili Sýrie, Libye, Irák a Afghánistán; je otázkou, kolik těchto českých mluvčích rizikových osob s nějakými vazbami na ČR již v EU je a kolik jich ještě může přijít.

Výše uvedený text si neklade za cíl poskytnout jakoukoli hlubší analýzu dané problematiky. Poukazuje pouze na několik možných rizik a hrozeb vyplývajících z druhotného důsledku minulé spolupráce s dnes rizikovými zeměmi.

Ing. Jiri Soukup,
učitel VOŠ Trivis,
bývalý zpravodajský důstojník NATO

NEGATIVA ZÁKONA O SLUŽEBNÍM POMĚRU

Zákon č. 361/2003 Sb., o služebním poměru příslušníků bezpečnostních sborů, je zákonem, kterým se řídí příslušníci bezpečnostních sborů Policie České republiky, Hasičského záchranného sboru ČR, Vězeňské služby ČR, Celní správy ČR, Generální inspekce bezpečnostních sborů, Bezpečnostní informační služby a Úřadu pro zahraniční styky a informace.

O kvalitě předmětného zákona se vedou dlouhé polemiky. Zastávám názor, že dobrý zákon by měl být zpracován jednou a pořádně. Příпустné jsou následně jen změny, které reagují na aktuální trendy.

Pojďme se podívat na historii zákona č. 361/2003 Sb. Byl zpracován v roce 2003, a než vešel v účinnost, byl 6x novelizován. Proběhlo šest úprav za tři roky tak, aby byl zákon vůbec životaschopný. Do současného dne následovalo dalších 20 novelizací. Celkem tedy hovoříme o 26 novelizacích za 17 let. Uvedená čísla nutně vedou k zamyšlení, zda se jedná o zákon skutečně kvalitně zpracovaný, jestliže je třeba ho bezmála třicetkrát novelizovat a další novelizace jsou „na cestě“. Zamysleme se tedy.

Zkušební doba – šest měsíců. Skutečně je takto formulovaný institut zapotřebí? Je-li k bezpečnostnímu sboru přijat příslušník, pak záhy odchází z místa svého služebního zařazení ke studiu základní odborné přípravy. Jakým způsobem bude tedy hodnocen, když o něm jeho nadřízený takřka neví? V souvislosti s délkou služebního poměru na dobu určitou v trvání tři let je zkušební doba v délce půl roku nadbytečná.

Služební poměr na dobu určitou – tři roky. Tři roky, kdy bude žít příslušník bezpečnostních složek v nejistotě. Tři roky, nad kterými se bude vznášet otazník nad případnou hypotékou a dalšími životními jistotami. Nestálo by za úvahu skloubit zkušební dobu a služební poměr na dobu určitou a stanovit kupříkladu zkušební dobu na jeden rok?

Kritéria přijetí do služebního poměru jsou sama o sobě nastavena velmi nevhodně. Požadavky na fyzickou, psychologickou i zdravotní způsobilost byly po dobu účinnosti zákona sníženy, a v důsledku toho dochází ke snížení kvality bezpečnostního sboru. Jak může být prováděn kvalitní výběr do sboru, který by měl být pýchou a hrdostí společnosti, když požadavky na přijetí do něj splní takřka každý uchazeč, a v některých případech je přijat dokonce i takový, který už tak nenáročná kritéria ani nesplní?

Náborový příspěvek – jedna ze snah o zatraktivnění práce v bezpečnostním sboru. Ovšem náborový příspěvek sám

o sobě nové zájemce o službu v bezpečnostních sborech nepřesvědčí, protože není řešením komplexním, ale jen krátkodobým. Vyplácí se postupně po dobu, která je v řádu měsíců, maximálně jednotek let, a po uplynutí této doby klesá příslušníkovi jeho služební příjem, původně navýšený o náborový příspěvek.

Obsazování služebních míst – je obzvláště velká bolest, které by zasloužila radikální „léčbu“. Tzv. nabídková řízení jsou běžně obcházena a řízení výběrová jsou mnohdy „ušita“ na míru konkrétnímu člověku. Myšlenka kariérního řádu v souvislosti se zákonem o služebním poměru byla již mnohokrát pošlapána. Nevyhovující policisté setrvávají dlouhá léta na jedné pozici, v jedné hodnosti a po 40 letech služby mohou odejít nanejvýš jako nadstrážmistři, zatímco „vyvolení“ se mohou stát důstojníky takřka přes noc. Uvedenému napomáhá, s obsazováním služebních míst související, služební hodnocení. Na druhé straně je to bič na podřízené. Jaké by to bylo, kdyby řadoví příslušníci měli možnost zpracovat hodnocení na svého nadřízeného? Ten by pak měl motivaci chovat se nejen jako manažer a jít „přes mrtvoly“, ale také jako správný lídr a hlavně člověk.

Doba služby – zejména pak doba služby v tzv. směnném provozu je další z řady nespravedlností v rámci předmětného zákona. Jak jinak lze vnímat situaci, kdy příslušník podílející se na nepřetržitém chodu oddělení tak, že má v měsíci jen jednu noční směnu a zbytek má denní, přičemž je hodnocen naprosto stejně jako kolega/kolegyně ze stejného oddělení, který/kteř má denní a noční služby v poměru 1:1? Je nespravedlivé, a tudíž nepřijatelné, aby byl příslušník, který odslouží deset nočních směn v měsíci, hodnocen stejně jako ten, který v měsíci odslouží jen jednu noční směnu. Vždyť práce v noci klade na organismus daleko vyšší nároky – vyvolává větší stres, narušuje metabolismus, zhoršuje zrak, způsobuje nespavost a nedostatek spánku má pak vliv na vznik kardiovaskulárních nemocí, cukrovky, obezity a depresí. Všechny tyto zásadně rizikové faktory je nutno zohlednit a je třeba k takovým příslušníkům přistupovat pečlivěji a dopřát jim jak odpovídající finanční ohodnocení, tak prostor na odpočinek a regeneraci.

Hodnosti vázané „k židli“ také nejsou nejspravedlivějším způsobem zařazení. Dochází tak k situacím, kdy je příslušník po třiceti odsloužených letech na obvodním oddělení stále praporčíkem a příslušník nově nastoupivší na vyšší post se okamžitě stává důstojníkem. Systém hodností za účinnosti předchozího zákona o služebním poměru, kdy si příslušník bezpečnostního sboru musel hodnost „vysloužit“, mi přijde spravedlivější.

Nerovný přístup k příslušníkům ze strany bezpečnostního sboru je dle mého názoru řešen v § 77 a lze ho rozvinout do mnoha dílčích témat. Jako první, příslušníky velmi negativně vnímané, je možno zmínit stravné. Jedná se snad o spravedlivý a rovný přístup v případě, kdy vybraná města mají jídelny, kde se příslušník může stravovat za výhodnější ceny, zatímco v jiných, zpravidla menších městech si musí každý jednotlivec hradit stravné v plné výši ze svého? Obdobným příkladem mohou být ozdravné pobyty. Jsou příslušníci, kteří si mohou užívat ve vybrané destinaci pobytu VIP, a jsou jiní, kteří ozdravný pobyt ve smyslu lázeňské rehabilitační péče nebo tělesných rehabilitačních aktivit nemají možnost čerpat vůbec. Je přece levnější nechat příslušníka čtrnáct dní doma, protože prostě tzv. poukazy do lázní pro všechny prostě nejsou. To jsou jen dva konkrétní příklady, z nichž je jasné, že zákon č. 361/2003 Sb. lze v jeho nedokonalosti ohýbat podle potřeby.

Vzhledem k velkému množství negativ si další ze sporných ustanovení zákona o služebním poměru představíme v příštím vydání časopisu Bezpečnost s profesionály. Jedná se o témata, která vnímají negativně nebo přímo rozporuplně samotní příslušníci bezpečnostních sborů.

por. Bc. Zdeněk Drexler
předseda Unie
bezpečnostních složek

**ZASTÁVÁM NÁZOR,
ŽE DOBRÝ ZÁKON BY MĚL
BÝT ZPRACOVÁN JEDNOU
A POŘÁDNĚ.**

► **Pod pojmem 5G se doposud často skrývaly pouze „vylepšené“ technologie LTE, v lepších případech se jednalo o ojedinělé experimentální a pilotní akce a projekty.**

Sítě páté generace 5G nejsou po GSM (2G, 3G) a LTE (4G) pouze dalším telekomunikačním standardem přinášejícím vyšší rychlost přenosu dat pro mobilní zařízení. Nové vlastnosti sítě jsou tak zásadní, že představují klíčovou rozvojovou infrastrukturu a konektivitu pro novou technologickou realitu a digitální „gigabitovou“ společnost.

Sítě páté generace 5G nejsou po GSM (2G, 3G) a LTE (4G) pouze dalším telekomunikačním standardem přinášejícím vyšší rychlost přenosu dat pro mobilní zařízení. Nové vlastnosti sítě jsou tak zásadní, že představují klíčovou rozvojovou infrastrukturu a konektivitu pro novou technologickou realitu a digitální „gigabitovou“ společnost

Významné komerční nasazení 5G se ve světě očekává až v průběhu letošního roku.

Podstata 5G

Hlavní benefity využití 5G se očekávají primárně v oblastech průmyslové výro-

by, dopravy, zdravotnictví a dalšího rozvoje internetu všeho (IoE), kde má zvýšit produktivitu, přesnost a bezpečnost. Je logickým prostředím pro nasazení a maximální využití potenciálu vysokorychlostních sítí pro rozvoj chytrých a bezpečných měst, v rámci kterých 5G představuje pomyslnou nervovou soustavu pro efektivní přenos informací.

Častým tématem diskusí kolem 5G je tvrzení, že deklarovaná široká řada technologií, aplikací a scénářů nasazení si v současné době bohatě vystačí s rychlostí poskytovanou 4G sítěmi a implementace 5G není tak revolučním krokem, za který je vydávána. Ano,

v zásadě je to pravda. Platí, že 5G i s ohledem na vysoké investiční, infrastrukturní a technické požadavky (plnění požadavků pokrytí a plošné dostupnosti připojení k síti má fyzikální omezení daná vlastnostmi šíření rádiových vln) nemá v současné době smysl nasazovat masově a horlivě jím nahrazovat 4G konektivitu využívanou v existujících řešeních. 5G není nutnost, ale rozhodně je předpokladem pro vývoj a implementaci zejména komplexních řešení budoucnosti.

Co jsou klíčové benefity nového standardu?

Potenciální maximální výkon sítě před-

stavuje rychlost stahování v rozmezí 1–20 Gbps a latenci 1 milisekundu. Pro běžný provoz se počítá s průměrnou rychlostí 50 Mbps a latencí 10 milisekund (průměr 4G sítí se pohybuje okolo 15 Mbps pro stahování a 50 milisekund odezva). Dále technologie umožňuje nárůst kapacity počtu obslužených zařízení na jednotku plochy či navýšení maximální rychlosti pohybujícího se terminálu z 350 na 500 km/hod.

Pojem 5G zahrnuje širokou škálu komunikačních technologií. Každá má svou specifickou oblast využití. Pro větší přehled proto vzniklo základní rozdělení do 3 skupin:

- Rozšířené mobilní širokopásmové připojení (eMBB) vhodné pro prohlížení webových stránek, streamování videa a virtuální realitu.
- Komunikace typu Massive Machine (mMTC) pro úzkopásmový přístup k internetu vhodný pro snímání, měření a monitorovací zařízení – IoT sítě.
- Vysoce spolehlivá komunikace s nízkou latencí (URLLC) sloužící pro pokrytí zařízení služeb citlivých na latenci – automatizace továren, autonomní řízení či například vzdálené operace a řízení. Tyto aplikace vyžadují milisekundovou latenci s téměř nulovou chybovostí.

5G

INFORMAČNÍ DÁLNIČE PRO BEZPEČNOST

**VÝZNAMNÉ
KOMERČNÍ
NASAZENÍ 5G
SE VE SVĚTĚ
OČEKÁVÁ AŽ
V PRŮBĚHU
LETOŠNÍHO
ROKU**

Vysoká přenosová kapacita, rychlost a zejména krátká odezva umožní např. přesunout zpracování dat z koncových zařízení do vysokokapacitních výpočetních center, proliferační nástrojů a řešení virtuální a rozšířené reality, možnost rozvoje kritické struktury s okamžitou odezvou či efektivnější využití technologie v průmyslu a robotice. To vše s odhadovaným ekonomickým přínosem v hodnotě 113 miliard EUR do roku 2025.

5G v České republice

Téma 5G získalo v České republice svůj mediální prostor zejména v kontextu vypínání televizního signálu DVB-T

a plánované aukce kmitočtů v gesci Českého telekomunikačního úřadu, jejíž zahájení bylo po řadě kauz posunuto nejprve na leden a následně na červen 2020. Aukce je zcela zásadním krokem pro další rozvoj technologií a aplikací využívajících 5G v České republice. Pokud půjde vše podle plánu, úspěšní držitelé by mohli frekvence získat do konce roku 2020, s prvním službami 5G tak můžeme počítat nejdříve na začátku roku 2021.

Celospolečenský význam rozvoje 5G a tématu aukce kmitočtů dokazuje i zájem českých dezinformačních webů, které internet zahlcují širokou řadou hoaxů (např. negativní dopady 5G

na zdraví, 5G jako nástroj pro šíření globální světovlády elit, umírající včely u vysílačů a mnoho dalších). Intenzita fake news dosáhla takových rozměrů, že Český telekomunikační úřad vytvořil Kancelář na uvádění 5G omylů na pravou míru (jak orgán označil nyní již bývalý předseda rady Českého telekomunikačního úřadu Jaromír Novák), která kontinuálně sbírá poplašné a zavádějící zprávy a následně je uvádí na pravou míru.

Projekt 5G pro 5 měst

Čekání na konektivitu budoucnosti může vyplnit významná rozvojová aktivita v gesci Ministerstva průmyslu

a obchodu ve spolupráci s Ministerstvem pro místní rozvoj – projekt 5G pro 5 měst. Soutěž byla vyhlášena v říjnu 2019 a se svými návrhy uspěla nakonec mezi 60 kandidáty města Bílina, Ústí nad Labem, Karlovy Vary, Jeseník a Plzeň. Ještě před dokončením výše zmiňované aukce tak ČTÚ vydá pro operátory spolupracující s vítěznými městy časově omezené oprávnění k využívání rádiových kmitočtů pro testovací účely.

Pro oblast bezpečnosti podalo nejzajímavější soutěžní záměr město Bílina, jež plánuje integrovat 5G síť do svého městského kamerového systému, který chce díky rozšířeným přenosovým

kapacitám také dále rozvíjet a inovovat (např. zavedením pokročilé analytiky různých bezpečnostních scénářů či mobilních kamer pro městskou policii umožňujících živý přenos ve vysokém rozlišení). Plzeň se ve vítězné pěti umístila s ambicí řídit skrze 5G bezpilotní letadla a opět přenášet obrazový stream ve vysoké kvalitě online.

Využití 5G v praxi

5G má v řadě oblastí praktické využití s vysokou přidanou hodnotou již nyní. Bezpečnost je jednou z nich a řada zahraničních subjektů síť v této oblasti implementuje a testuje. 5G síť se testují na letištích, budou se využívat

na dálnicích, využívají se pro rozvoj inteligentních budov, inovaci řízení letového provozu, budování pokročilých IoE sítí, vzdáleného řízení strojů (robotů, zdravotních operačních přístrojů či těžké techniky), emulace lokálních komunikačních sítí či vytváření zcela jedinečné zákaznické zkušenosti za využití nástrojů virtuální i augmentované reality.

Informační dálnice pro kamerové systémy

Zásadní přínos má 5G pro modernizaci kamerových systémů. Skrze milimetrové vlny lze přenášet obrovské množství dat a instalace rychlejší a robustnější

komunikační síť umožňuje zapojení velkého množství zařízení a systémů živého přenosu obrazu s vysokou kvalitou v reálném čase. 5G připojení umožňuje plnohodnotné využití kamer s ohledem na zachování nejvyšší kvality rozlišení bez nutnosti náročného rozvoje lokální optické sítě – dochází tak ke zvýšení objemu přenášených obrazových (a zvukových) dat a zvýšení kvality informací v nich obsažených.

Nejedná se pouze o statické systémy – kvalitní pokrytí 5G rozšiřuje možnosti např. při terénních zásazích, při němž

je možné obousměrné přímé předávání obrazových dat, které umožňuje situační přehled i mimo standardní perimetr CCTV. Terénní pracovníci tak mohou pracovat s obrazem z kamer v reálném čase ve svém mobilním zobrazovacím zařízení či naopak skrze mobilní či tělové kamery poskytovat obraz dispečerskému centru.

Kvalita připojení umožňuje nasazení dosud centralizovaných analytických nástrojů s podporou strojového učení a umělé inteligence v reálném čase. Bez ohledu na zdroj – zajištění a zpraco-

vání velkých objemů dat řetězově zvyšují efektivitu a přidanou hodnotu pokročilých analytických nástrojů pro vytěžování obrazu a poskytují cenný zdroj informací pro situační management.

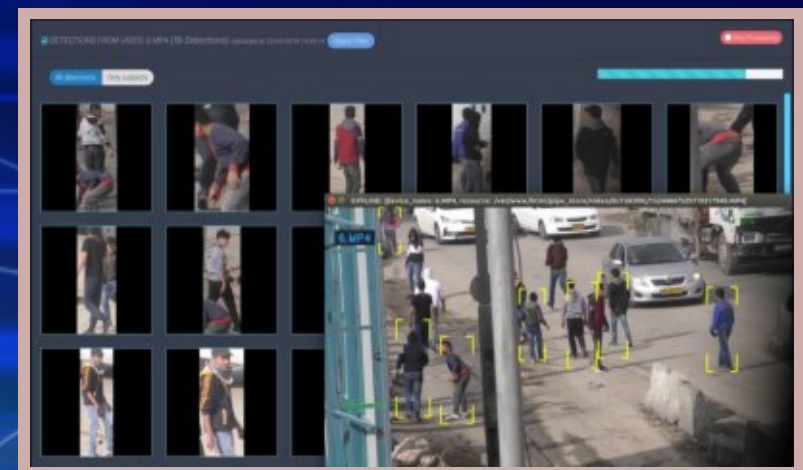
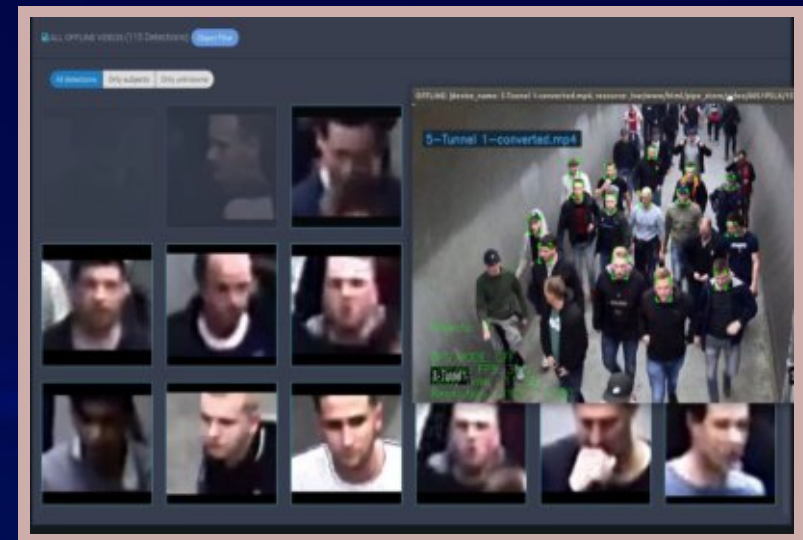
Inovativní bezdrátové privátní sítě

Privátní síť představuje fyzickou instalaci rádiových prvků a dalších přenosových zdrojů dedikovaných čistě pro potřeby soukromé společnosti pod její plnou kontrolou. 5G tak může představovat nástupce v prostředí LAN / WAN a Wi-Fi sítě a umožnit eliminaci „drá-

tové“ technologie.

Přínosem privátních sítí je zejména eliminace kritických rizik spojených s plošnými výpadky či narušením veřejné sítě, snížení závislosti na operátorech, plná kontrola nad provozem, pravidly a parametry sítě a samostatné zpracovávání a ukládání dat v lokalitě bez přenosu skrze třetí strany.

Předpokládají se zhruba dva obecné modely nasazování privátních sítí. Jednak zcela nezávislých sítí bez spolupráce s operátory, kdy je vyžadováno nelicencované uvolnění části 5G spekt-



5G JE JEDNA Z NEJVĚŠÍCH VÝZEV I HROZEB PRO PROPOJENOU SPOLEČNOST BUDOUCNOSTI, OSTATNĚ JAKO KAŽDÁ NOVÁ TECHNOLOGIE S POTENCIÁLEM GLOBÁLNÍHO ROZŠÍŘENÍ.

ra a vlastní infrastruktura, a jednak model privátní sítě běžící na veřejných 5G sítích ve zvláštním režimu a v různých stupních integrace s tím, že operátoři mohou poskytnout lokální dedikovanou anténu nebo lze využít existující infrastruktury pro provozování více sítí.

Bezpečnost sítě

Z hlediska bezpečnosti sítě se vede debata ve dvou základních úrovních – zabezpečení před vnějšími aktéry kybernetických hrozeb a bezpečnostní rizika se zdrojem v dodavatelském řetězci.

Oproti předchozím generacím 5G zatím nevykazuje žádné nové bezpečnostní slabiny, naopak vlastnosti sítě jako takové mohou poskytnout násobně vyšší ochranu (šifrování apod.), avšak technologická komplexita infrastruktury vytváří riziko v kontextu výrobních nedostatků hardwaru i softwaru či záměrného zneužití infrastruktury ze strany dodavatelů technologie. Zainteresované subjekty nemají kapacity pro plošnou kontrolu dodaného řešení, a jsou tak téměř zcela odkázány na důvěru v dodavatele.

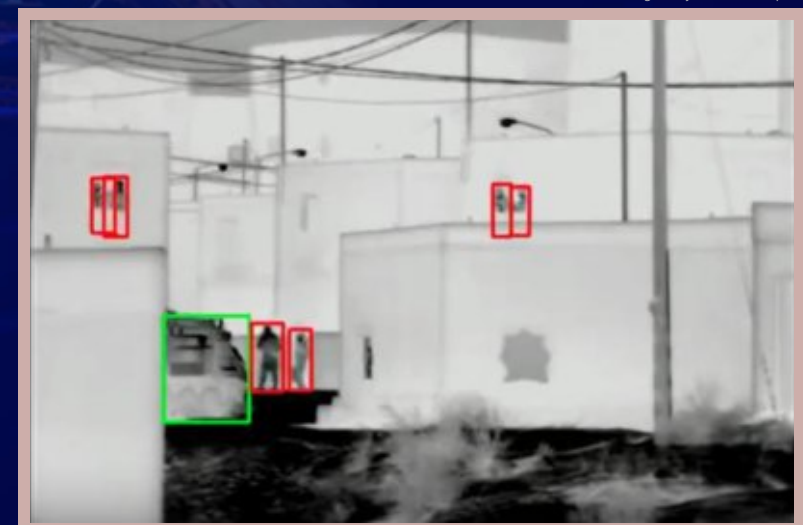
Z hlediska vnějších kybernetických

hrozeb plánované miliardy připojených zařízení IoT a napojení komplexních digitálních ekosystémů na infrastrukturu 5G významně rozšiřuje prostor pro kyberútoky či odposlouchávání, nebo dokonce ovládání infrastruktury celých měst a států vnějšími aktéry. Nízká úroveň zabezpečení koncových zařízení (často těch nejméně důležitých, levných, a tudíž nezabezpečených) představuje riziko jejich zneužití k útoku na další prvky sítě a síť jako celek. V souvislosti s případným výpadkem či narušením sítě je také zapotřebí řešení postavená na 5G navrhovat tak,

aby fungovaly autonomně i při přerušení připojení k internetu.

Sečteno a podtrženo, 5G je jedna z největších výzev i hrozeb pro propojenou společnost budoucnosti, ostatně jako každá nová technologie s potenciálem globálního rozšíření.

Ing. Daniel Vlček
zakladatel poradensko-technologických firem Gatum a UnitX
národní koordinátor projektu 5G pro 5 měst



DETEKTIVNÍ PROVĚRKA

Detektivní prověrku jako formu detektivní činnosti využívají jak soukromé komerční detektivní služby, tak i služby tzv. charakteru vlastní ochrany.

Soukromé komerční (smluvní) detektivní služby jsou charakteristické tím, že tuto činnost vyvíjejí jako předmět svého podnikání; jde o podnikatelskou aktivitu, komerční, tedy výdělečnou činnost na smluvním základě, vykonávanou na podkladě koncesované živnosti („služby soukromých detektivů“) pro jiné podnikatelské subjekty, organizace, instituce či občany.

Detektivní služby charakteru vlastní ochrany (ochrany firmy, společnosti, podniku, organizace či instituce) jsou službami uvnitř podniku, organizace či instituce a jsou vykonávány vlastními zaměstnanci příslušného podniku, příslušné organizace či instituce a pro jejich vlastní potřeby. Jde o vnitřní bezpečnostní útvary využívající ke své činnosti forem, metod a prostředků soukromé detektivní činnosti k získání informací týkajících se fyzických i právnických osob. Jde o získávání informací o osobním stavu a majetkových poměrech fyzických osob či o majetkových poměrech a podnikatelských či jiných aktivitách podnikatelských subjektů a jiných organizací a institucí. Jsou podpůrnou formou detektivní činnosti při realizaci detektivního pátrání či při realizaci detektivního rozkrávání (vyšetřování, rozpracování) a také při realizaci detektivního zpravodajství, kde ji nazýváme „zpravodajská prověrka“.

Činnost soukromých detektivů se děje jak v rovině potřeb občanů, tak v rovině potřeb podnikatelských subjektů případně dalších organizací a institucí. Detektivní zakázky směřují k pátrání po informacích a k získávání důkazů potřebných především pro kauzy rodinného práva, občanského a obchodního práva, ale v neposlední řadě i práva trestního. Jde zejména o podporu činnosti advokátů v rámci řízení před soudem (o přidělení péče o dítě, o sousedských majetkových sporech, obchodních sporech apod.). V oblasti trestního práva jde zejména o podporu advokátů při obhajobě vlastních mandantů, ale nelze vyloučit ani realizaci systému detektivních prověrek v rámci rozkrávání latentní (skryté) trestné činnosti, zejména ve prospěch soukromých podnikatelských subjektů. Nelze ovšem vyloučit ani činnosti ve prospěch poškozených trestnou činností, souběžně s Policií ČR, tam kde klient s postupem policie není spokojen. Informace tohoto charakteru jsou významné jak v soudních kauzách, tak ve správních řízeních. Významné jsou tyto informace i pro podnikatelské

V SOUKROMÉ DETEKTIVNÍ ČINNOSTI

Detektivní prověrka zaujímá v soukromé detektivní činnosti výsadní postavení a v podstatě se prolíná i do dalších forem soukromé detektivní činnosti, kterými jsou detektivní pátrání, detektivní dohled a ochrana (bodyguarding), detektivní rozkrývání (rozpracování, vyšetřování) a detektivní zpravodajství.

subjekty a jejich management v rámci zajišťování personální bezpečnosti, informační bezpečnosti, provozní a obchodní bezpečnosti i bezpečnosti know how. Informace tohoto charakteru jsou významné v rámci obranného konkurenčního zpravodajství.

Detektivní prověrka je formou soukromé detektivní činnosti¹, jejímž obsahem je kontrola:

- jednání a chování zájmových fyzických i právnických osob (a to jak v minulosti, tak v současnosti) a významných (z hlediska předmětného případu relevantních) informací o nich (pro potřeby personální práce, pro získání důvěryhodných obchodních partnerů, pro zjištění důvěryhodnosti osob ucházejících se o úvěr, zjištění podezření z nevěry apod.);
- věrohodnosti informací a důkazů v konkrétním případě, a to:
- jednak jako samostatné formy či součásti formy detektivního rozpracování;
- jednak jako součásti dalších forem detektivní činnosti.

Ve vztahu k detektivnímu rozpracování se jedná o do jisté míry dílčí (nižší) formu soukromé detektivní činnosti, a to jak z hlediska pracnosti (nutnosti vysoké odborné způsobilosti, náročnosti rozhodování a myšlení apod.), tak z hlediska doby trvání. Přesto je třeba konstatovat, že se jedná o formu velice významnou a velice frekventovanou.

Oproti detektivnímu rozpracování má forma detektivní prověrky zpravidla konkrétnější cíl i charakter. Při realizaci soukromé detektivní prověrky lze rozlišit některá specifika součinnosti a spolupráce. Při detektivní prověrce půjde zpravidla o individuální práci (postup) soukromého detektiva s cílem získání co nejpřesnějších (prvotních, nezprostředkovaných) informací. Je-li však v rámci detektivní prověrky využita např. metoda detektivního monitoringu (vizuální kontroly, pozorování, sledování), půjde zpravidla o týmovou práci, kdy je buď nutno zapojit více pracovní-

ků soukromé detektivní kanceláře (agentury), nebo je nutná spolupráce a součinnost několika samostatných soukromých detektivů. A pro tuto spolupráci a součinnost je třeba stanovit jasná pravidla.

Detektivní prověrka se odehrává jako prověrka:

- a) pověsti, stavu a majetkových poměrů, režimu činnosti a kontaktů osob;
- b) zájmového prostředí (z hlediska výskytu negativních skutečností či osob);
- c) podnikatelského subjektu či jiné organizační struktury (firmy, společnosti, sdružení, hnutí či jiné organizace, instituce);
- d) události, děje, jevu.

Cílem detektivní prověrky je prozkoumat:

a) jednání a chování zájmových osob, a to jak v minulosti, tak v současnosti, a získat o nich významné (z hlediska předmětného případu relevantní) informace (např. pro potřeby personální práce, pro získání důvěryhodných obchodních partnerů, prověření důvěryhodnosti osob ucházejících se o úvěr,

prověření osobních a rodinných vztahů apod.);

b) věrohodnost informací a důkazů v konkrétním případě.

Problém není jednoduchý. Jiný je totiž postup detektivů SKPV (Služby kriminální policie a vyšetřování), kteří nejsou vázání časem a mají za sebou státní donucení. A jiná a podstatně složitější je práce soukromých detektivů či soukromých detektivů zpravodajců (v rámci komerčního zpravodajství). Ti jsou vázání finančními možnostmi, resp. ochotou financování ze strany klienta. Kromě toho za sebou nemají státní donucení a jsou v podstatě vázání ochotou vytěžované (vyšetřované) osoby ke spolupráci, případně umem vytěžovanou osobu ke spolupráci získat. Vytěžování je jednou z metod soukromé detektivní činnosti – jde v podstatě o řízený rozhovor, což není vůbec jednoduchá záležitost.

Nejnáročnější je navázání kontaktu s vytěžovanou osobou a udržení tohoto kontaktu. Policista (detektiv SKPV) si jednoduše vyšetřovanou (vytěžovanou) osobu předvolá nebo předvede, zatímco soukromý detektiv takovouto možnost nemá. K navázání kontaktu a jeho udržení využívá soukromý detektiv různé legendy (metoda detektivních legend). I účel vytěžování musí kryt vhodnou legendou.

Základem detektivní prověrky je prověrka jednání a chování zájmových osob, a to jak v minulosti, tak v současnosti, a získání významných (z hlediska předmětného případu relevantních) informací o nich (např. pro potřeby personální práce, pro získání důvěryhodných obchodních partnerů, pro zjištění důvěryhodnosti osob ucházejících se o úvěr, zjištění osobních a rodinných vztahů apod.).

Kromě detektivní prověrky osob je důležitá též:

- prověrka podnikatelského subjektu či jiné organizační struktury (firmy, společnosti, sdružení, hnutí či jiné organizace, instituce); i zde je ale základem prověrka zájmových osob;
- prověrka události, děje.

Při detektivních prověrkách je vhodné využívat síťové grafy, jejichž zpracování umožňují softwarové informační technologie (např. Analys nebo Tovek Toulis a další). Síťové grafy umožňují identifikovat hlavní a zvláštní charakteristiky velkého množství stejného typu transakcí nebo událostí (bankovní převody, telefonní hovory, prodej zboží).

JUDr. František Brabec
čestný prezident ČK DS

Detektivní prověrka zájmové osoby zahrnuje především:

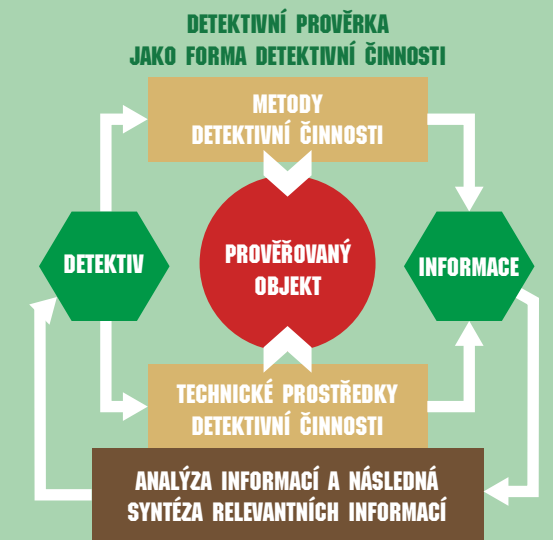
1. prověrku pověsti, stavu, režimu činnosti a kontaktů osoby; zejména se jedná o závadové styky a styky, které mají vztah k řešenému případu (detektivní zakázce); pokud je detektivní zakázka pro podnikatelské subjekty, organizace či instituce, musí soukromého detektiva zajímat především styky s osobami z konkurenčních podnikatelských subjektů (podniků, firem, společností apod.), konkurenčních organizací a institucí;

2. prověrku zájmového prostředí, které osoba navštěvuje (z hlediska výskytu negativních skutečností či osob); zájmy prověřované osoby dokresluje celkový pohled na ni – např. záliba v hracích automatech, tedy gamblerství, může soukromému detektivovi naznačit mnohé, čemu v další prověrce bude věnovat pozornost a na co se zvláště výrazně zaměří, obdobně je tomu v případě alkoholismu, drogové závislosti apod.; také záliba ve sběratelství nemusí být vždy zálibou kladnou, může být motivací k získání něčeho do sbírky i za cenu protiprávního jednání;

3. prověrku rodinných a majetkových poměrů; soukromý detektiv se musí v této souvislosti zajímat, zda jsou rodinné poměry uspořádané či rozhárané, jaký majetek osoba a jeho příbuzní vlastní, zda způsob života osoby i její rodiny odpovídá příjmům a majetkovým poměrům (tj. zda osoba a jeho rodina si nežije tzv. nad poměry, a pokud ano, odkud plynou příjmy jiné než ze zaměstnání apod.); zvláště významnými informacemi v tomto směru jsou poznatky o dluzích osoby a její rodiny, případně dalších příbuzných. Je zcela evidentní, že finanční a jiné majetkové problémy jsou velmi častou motivací nekalé činnosti; zvláště nebezpečné bývají v souvislosti s loajalitou pracovníka vůči svému zaměstnavateli, kdy bývají často motivem k páchání zejména majetkové protiprávní činnosti apod.

4. prověrku pověsti osoby v místě bydliště a pracoviště; prověření pověsti prověřované osoby a jeho rodiny v místě bydliště je velmi důležitým aspektem celkové prověrky; v rámci pověsti osoby v místě bydliště či pracoviště může soukromý detektiv získat velmi cenné informace; v místě bydliště jsou velmi cennými zdroji informací zejména důchodci, ale je třeba věnovat pozornost vytěžení i dalších nájemníků; důležité je, aby soukromý detektiv k vytěžení přistupoval obezřetně, aby nedal hned najevo, o kterou osobu a o co se mu vlastně jedná, což není zpravidla jednoduché; v místě bydliště může soukromý detektiv zjistit informace o charakteru, zájmech, rodinných vztazích i majetkových poměrech prověřované osoby, její rodině a jejich příbuzných;

5. časový snímek režimu dne; ten umožňuje získat informace o činnosti osoby, o jejích stycích, zájmech (kladných i záporných), je velmi důležitý a významný zejména v zakázkách pro občanské klienty, zvláště pak v souvislosti s rodinnými vztahy, kauzami rodinného práva (nevěra, péče o děti apod.); tyto informace mohou významně ovlivnit průběh rozvodového řízení, majetkového vyrovnání, přidělení dětí do péče apod., jsou ale důležité i v případech, kdy jsou klientem zakázky zaměstnavatelé či vedoucí organizací a úřadů – v této souvislosti je pak třeba soustředit zájem na to, jak prověřovaná osoba plní své povinnosti mimo sídlo úřadu, organizace, instituce, podniku, společnosti či firmy; nadřazené v tomto směru např. zajímá, jak jsou využívány pracovní (služební) cesty, zda se prověřovaná osoba při těchto cestách zúčastňuje jednání kongresů, seminářů, na které je vysílána, nebo zda cesty na tyto akce využívá k soukromé turistice apod.



¹ Sov.: BEZPEČNOST PRO FIRMU, ÚŘAD OBČANŮ, František BRABEC a kol.; Nakladatelství PUBLIC HISTORY Praha 2001; ISBN 80-86445-04-0; str. 154 a následující;

VÝSLEDKY VÝZKUMNÉHO ŠETŘENÍ V OBLASTI PROFESNÍ PŘÍPRAVY MĚSTSKÉ POLICIE

Úzkost generuje
agresivitu. Zabydlení
nových paradigmat
vědy v řídicím stylu.
Práce instruktora
a její vliv na úspěch
organizace.

Volbu metody, intenzity výcviku a rozhodovací proces lze bezpečně přirovnat k manažerským funkcím. Žádoucí je korektně stanovit cíle a klíčové kompetence, odborné, sociální a výkonnostní. Posílení měkkých dovedností u jednotlivců následně zvýší výkon celé organizace. Výkon ve službě je nejčastěji hodnoceným prvkem občanů a těší se zvýšenému zájmu médií. Policie nemůže zkrachovat, ale může vyhořet.

Nejnádhernejší trend ze všech je snižování násilí a kompetentnost je nám tou nejspolehlivější zárukou bezpečí, jakou známe. Začnu s dovolením od konce a budu vysvětlovat, co mě vedlo k závěrům. Dospěl jsem k názoru, že klíže dělit skupinu na „A“ a „B“ (chcete-li na začátečníky a pokročilé) je překonané. Navykání a výcvik mnohdy potlačují svobodnou vůli trénovaného, aby zvláště v krizových situacích reagoval podle natrénovaného schématu a drilu.

Bezduché a mechanické cvičení vede často sice ke stoprocentně předvídatelnému a uniformnímu výkonu (nově

skupina „A“), ale za cenu, že potlačuje v trénované osobě vlastní volbu a vnitřní výkonovou motivaci (nově skupina „B“, s potenciálem). Zátěž podlimitní nebo nadlimitní buduje negativní předsudek a degraduje skupinu. Když prostřednictvím dnešní práce usilujeme o optimalizaci zítřejšího výkonu, dodává nám to vzpruhu. Bez toho se po světě jen ploužíme jako náměsíční – nezformovaní a apatičtí; kdo by takového policistu rád viděl, že?

Nejsem přeborníkem v manipulacích ani marketér nebo prodejce. Nevolím typ komunikace, kterou lidé používají, když chtějí ovlivnit druhé. Dělal jsem mnohdy vysokoškolské studenty, když píše esej tak, aby se vlihotili svému profesovi, místo aby jasně a srozumitelně vyjádřili vlastní názor. Je to úlisnost a pokřikování hesel a propaganda. Nic z toho zde nenajdete.

Svět vnímáme a vidíme jako nástroje a překážky, nikoli jako předměty či objekty. Navíc je vidíme optikou „praktičnosti“ – jsou pro nás užitečné, nebo nebezpečné, vzhledem k našim potřebám, schopnostem a kognitivním limitům. Svět vnímáme jako cosi, co lze využívat a v čem se lze pohybovat, nikoli jako něco, co prostě jen existuje.

Ve skutečnosti u nás převládá automatické, šablonovité chování ve většině lidských činnostech, protože v mnoha případech jde o neefektivnější formu chování a v dalších případech je to jednoduše nezbytné. Existujeme v prostředí plném mimořádně komplikovaných podnětů, nejrychleji se vyvíjejícím a nejsložitějším, jaké kdy bylo.

Výzkum obav a mechanické opakování modelových situací v přípravě

Abychom se s tím mohli vypořádat, potřebujeme zkratky. Nedá se od nás očekávat, že budeme rozpoznávat a analyzovat všechny aspekty u každé

osoby, události a situace během dne. Místo toho musíme velmi často používat šablony a zařazovat události odhadem podle několika klíčových rysů. Na ty pak budeme bezmyšlenkovitě reagovat, jakmile se ten či onen spouštěcí mechanismus objeví.

Výsledné chování občas není v dané situaci vhodné, protože i ty nejlepší šablony a spouštěcí mechanismy ne vždy fungují. Ale smiřujeme se s jejich nedokonalostí, protože jinou možnost na výběr nemáme. Bez nich bychom zůstali strnule stát, škatulkovali bychom, hodnotili a posuzovali, zatímco čas k jednání by vypršel. Podněty, které zaplňují náš život, jsou stále složitější a různorodější, a proto budeme-li se chtít se všemi vypořádat, naše závislost na zmíněných zkratkách v budoucnu poroste.

Touto cestou lze s mnohem vyšším úspěchem rychleji integrovat bezpečnostní návyky. Revize edukace za pomoci moderních, třeba i manažerských metod a příměrů je žádoucí. Potřebu potvrdily výsledky průzkumu, bezprostředně po absolvování obvyklého výcviku PČR i městské policie. Když se díváme na svět, často z něj vnímáme jen tolik, kolik je potřeba k tomu, abychom se jím nějak protloukli. Tudiž obýváme jen tento „postačující“ výsek. Je to radikální, funkční, podvědomé zjednodušení reality a pro nás je téměř nemožné rozlišit tuto verzi od té pravé.

A my navíc vnímáme nikoli přímo je, nýbrž jejich funkční stránku – jentak jsou pro nás prosté, dostatečně pochopitelné. Právě proto bychom měli vnímat precizně. V opačném případě k selhání dojde, což může být fatální nejen v osobní rovině, ale i v rovině pověsti a přípravy týmu. Jenže když před něčím zavřeme oči, ono to nezmiří. Jen vyměníme pravděpodobně konečný seznam našich reálných vad – konkrétních a jasných – za mnohem delší seznam vágních potenciálních nedostatků a slabín.

Co vidíme, když nechápeme, co se kolem nás děje? Rozhodně nevidíme povědomý a útěšný svět nástrojů, užitečných objektů a osob. Nevidíme ani známé překážky (ty jsou sice normálně také znepokojivé, my už však víme, jak si s nimi poradit). Když např. uchopíme něco tak zdánlivě jednoduchého jako šroubovák, náš mozek jej automaticky zahrne do své definice těla. Koncem šroubováku můžeme tápat a zkoumat okolí stejně jako prstem. Navíc jej okamžitě začneme považovat za vlastní, za naši součást. Což je zásadní pro pochopení stylu útoku.

Totéž děláme s mnohem složitějšími nástroji, třeba si přivlastňujeme auta, která řídíme. Když nám někdo tluč na kapotu auta, třeba i oprávněně, vezmeme to většinou osobně, bez extenze vlastního těla do auta bychom vůbec nemohli řídit. Vědomá iluze úplnosti a postačujícího stupně vnímání totiž trvá, jen dokud jde vše podle plánu. Hranice svého já rozšiřujeme prostě nejen o nástroje, ale také o příbuzné nebo partnery.

Tento text je výsledkem téměř tříletého období výzkumu služební přípravy – na co se zaměřit, co pomáhat, čemu se vyhnout a co zapomenout. Mužský mozek není na rozdíl od ženského nastavený evolučně na prožívání bezmoci. Žena se musí smířit s devíti měsíci těhotenství, kdy se její tělo mění a nemůže nic moc dělat, jen to trpě snášet. Jenže když cítí bezmoc muž, prožívá ji jako masivní úzkost. To je podstatné, neboť úzkost generuje agresivitu.

Mysl je příliš pomalá a příliš těžkopádná – předá vládu tělu. To dokáže reagovat rychleji než mysl. Centrální nervová soustava – autonomní nervstvo – vegetativní reakce – výsledná reakce organismu – boj, nebo útek. Když se svět kolem nás zhroutí, přestaneme vnímat a začneme jednat.

Prastaré instinkty, jež evoluce během sta milionů let vybrousila v cosi automatického a maximálně účinného, nás chrání ve chvílích zoufalství, kdy nás zradí myšlení, ale i vnímání. V takových situacích se naše tělo připraví na všechny možné eventuality. Překvapilo nás něco užitečného? Strašidelného? Něco, čemu se musíme postavit? Co můžeme ignorovat? Jak to zjistíme – a kdy? Nevíme.

Nicméně se nacházíme v náročném stavu připravenosti. V žilách nám proudí kortizol a adrenalin, zvyšuje se viskozita krve – snižuje se krvácivost (ale zintenzivní se práce srdce), redistribuuje se krevní oběh – do oběhu se vyplavuje cholesterol – roste energie pro svaly, dochází k pocení, mydriáze (rozšíření zornic, máme „bystřejší“ zrak), k sekreci endorfinů – analgezií a opojení, rozšíření dýchacích cest (bronchodilataci). Zrychluje se tep a dech. Bolestně si

uvědomíme, že náš pocit kompetentnosti a úplnosti se rozplynul; byla to jen iluze. Sáháme do tělesných a duševních rezerv, které jsme si (důvějme moderním výcvikem) schovávali právě pro tyto případy. Připravíme se na nejhorší (nebo nejlepší). Prudce sešlápneme k podlaze plynový a zároveň brzdový pedál. A pak začneme okolní chaos postupně analyzovat.

Pravidelná osvěta reakcí organismu a popis těchto kroků má zásadní vliv na rychlejší reakce, resp. na zautomatizování jednotlivých reakcí. Chápání situace totiž objasňuje její dění, průběh a plynule odkrývá sebevědomé vyhodnocení. Nejistota a nevědomost, úzkost z následného použití techniky (např. ke svržení pachatele na zem) generuje agresivitu při zákroku a vede ke zbytečným, nežádoucím zraněním všech zúčastněných či k právní újmě.

Při modelaci situací jsem využil jako základ dotazníkového šetření a definoval největší obavy z fyzického konfliktu, napadení nebo útoku.

Podařilo se mi prokázat, že zvládání stresu není jednorázovou ani automatickou záležitostí, nýbrž dynamickým procesem. Pozitivní zvládání stresu ovlivňuje získané sebevědomí, zejména při metodicky správně vedeném výcviku. Je nutné podpořit vědomou snahu a námahu jednajících osoby. Domnívám se, že může jít i o přenesenou manažerskou kompetenci na provádějícího instruktora. Zvládání stresu se pozitivně promítne jako snaha řídit dění v krizové situaci.

Reakce na použité předměty jsem zaznamenal a měřil. Kvartálně jsem hodnotil rychlost reakcí, a tím eliminoval nežádoucí věci. Vlastně ne zcela, některé jsou edukačně tak přínosné, že naopak rozhodnutí k zásahu oddalují, ovšem později se ukázalo, že se jedná pouze o rané ukládání do intuice. Rozhodovací proces neměl v této fázi ještě potřebnou dospělost. Výcvik má nesporné výhody. Ukáže druhým, co ve vás je, poznáte sami sebe. Nepotlačujete to, kým jste, ale navíc poznáte mnoho z toho, kým byste mohli být a co se vyjeví jen pod tlakem okolností. To je pravda v biologickém i v abstraktním smyslu.

Výzkumníci však také nedávno zjistili, že pokud se organismus ocitne v neznámém prostředí,

aktivují se v centrální nervové soustavě nové geny, které generují nové proteiny. Ty jsou pak stavebními díly nových mozkových struktur. Velká část našeho já je tedy v tom primárním biologickém smyslu pouhým zárodkem, který se sám od sebe nerozvine. Musíte něco říct, někam jít a něco dokázat, pokud se má tato část narodit.

Většina strážníků i policistů se samostatně věnuje fyzické připravenosti

i přesto, že 71,94 % z nich není nikde jinde kolektivně motivováno nebo podporováno. Výsledek je přesvědčivý, 76,09 %. Žádný úkon se neobejde bez směru a ambice. Směr dává cíl, dle nějž můžeme srovnávat přítomnost a hodnotový rámec. Směr definuje pokrok a ten dává sílu jít dál. Směr mírní úzkost, neboť svět bez cíle znamená cokoli, nebo nic. Ani jedno není cestou ke klidu. Přitom víme, že klidná síla je žádoucí faktor.

Odpovědnost osobní přípravy ve volném čase je velmi vysoká, ovšem není metodicky uchopená a rozevírá nůžky a z toho plynou individuální rozdíly, nejen ve společné hlídce:

83,45 % strážníků již bylo ve službě verbálně napadeno, 58,99 % strážníků bylo napadeno i fyzicky, 86,03 % by uvítalo výcvik a další rozvoj a zlepšení. Osobní motivace a hlad po zdokonalení je velmi pozitivní, zvláště za předpokladu, že 75 % strážníků si myslí, že město nebo obec, ve které slouží, je bezpečné.

Žebříček obav ze zbraní a jejich umístění:

útočná puška – 90,58 %, pistole – 87,05 %, bombový atentátník – 87,05 %, útok bodno-sečnou zbraní, v uvedeném případě mačetou – 79,85 %, injekční stříkačka – 71,22 %, nůž – 63,31 %, tyč / pále – 54,67 %, teleskop – 53,23 %, zahradní nářadí, pracovní kufřík napříč profesemi – 48,93 %.

Je třeba se věnovat psychologii konfliktu dle charakteru uchazeče, individuálně, pochopit boj zblízka. Nepůsobit masivně, jako fabrika na plnění tabulek. Částečně nebo vůbec nejsou městští strážníci seznámeni s používáním slabších alternativ, přičemž zákon o obecní policii je dostatečně široký. K fyzickému cvičení dochází pouze u poutacích, odváděcích technik. Je nutno posílit sebevědomí uchazečů. Aby věděli, co funguje a co nefunguje.

Nemám na mysli aplikování práva, zákonné možnosti jsou velmi dobře známé. Teoretické znalosti jsou na vysoké úrovni, ale kulhají tváří v tvář realitě. I v ideálních podmínkách tělocvičny, bez vědomě hrozičích smrtícího střetu. Každá hra má přece pravidla. Pravidla hry „pomáhat a chránit“ jsou velmi důležitá, implicitní a vy s nimi vyjadřujete souhlas jednoduše tím, že začnete hrát. První pravidlo je, že hra má smysl. V opačném případě byste se jí neúčastnili. Druhé zní, že dobré jsou takové úkony, které vám dopomohou k vítězství. Ty, které vás od vítězství vzdálí, jsou naopak z povahy věci nežádoucí. Je třeba pak zkusit něco jiného.

Někdy je však vadná celá hodnotová hierarchie, musíte se jí beze zbytku vzdát.

Co považuji za vadné a bohužel časté, je pohlcení behaviorální smyčkou. Považuji to za selhání procesu, nejen metodiky. Behaviorální smyčka je typická pro nováčky. Drží se techniky, která ale nefunguje a nezabírá. Odmítají se jí vzdát. Přisuzují nefunkčnost např. nezkušenosti, slabší svalové hmotě, snaží se to dohnat, propadají zoufalství apod. Koresponduje to s tím, že si někdy policisté obhájí použití teleskopu a pak se vrhají s obuškem na násilníka, na něhož to ovšem nemůže stačit. Zkušenost prostě nenahradí trénink a trénink nenahradí zkušenost. Někdy přijmout pravdu znamená přinést oběť.

Pokud jste pravdu odmítali dlouhodobě, nahromadil se vám nebezpečně vysoký obětní dluh. Pyšná racionální mysl, spokojená s tím, co pokládá za jisté, okouzlená vlastní genialitou snadno podléhá pokušení přehlížet vlastní omyly a zametat je pod koberec. Stalo se, co jsem si přál? Ne. Pak byl chybný můj směr nebo mé postupy a stále se mám co učit. Tak zní hlas autentičnosti. Mnohdy je faktorem hodnocení zákroku následná tíha, obava z pohledu vedoucího pracovníka na danou situaci.

Zkoumal jsem tři roky desítky strážníků, abych zjistil, kolik opakování si vyžaduje určitá konkrétní (konfliktní) situace, aby se jim zapsala částečně nebo zcela do podvědomí – jaká je reakční doba ztuhnutí vs. reflex:

I. skupina: bývalí sportovci – u těch jsem výzkumem zjistil, že určitá konkrétní (konfliktní) situace si vyžaduje přibližně 500–600 opakování; a to jen u těch, co v dotazníkovém šetření uvedli, že jsou pro službu a zákroky motivováni.

II. skupina: nesportovci, kteří mají „tah na bránu“ – u těch jsem měřením došel k závěru, že určitá konkrétní (konfliktní) situace si vyžaduje přibližně 900–1 000 opakování; a to jen u těch, kteří vyjádřili k motivaci služby nebo zákroku neutrální, popř. negativní stanovisko; pod simulovaným stresem se ve schopnosti čelit útoku téměř rovnali startovacímu stavu, své běžné normě před měřením.

U I. skupiny (exportovců) je tedy příprava téměř o 50 % kratší, a to nejen dlouhodobou souhrou reakcí, ale i koordinací těla, pravděpodobně už amygdalou, která řídí naše základní reakce na ohrožení, resp. emočním mozkiem. V našem mozku je to rychlejší, vývojově starší část, která plní funkci přežití. Z toho důvodu neustále pracuje a na impulzy, které vyhodnotí jako ohrožující, reaguje okamžitě (v pikosekundách) a bez velkého přemýšlení. Má rozvinutou schopnost nenechat zasahovat do svého úkolu či plánu

neokortex (vývojově nejmladší část centrální nervové soustavy, ale ve smyslu rozsahu i funkce nejdůležitější a nejvýznamnější – má na starosti myšlení, abstrakt, plánování, jazyk, představy, vědomí, zdůvodňování).

Při výcviku se tedy nabízí rozdělení do dvou skupin, jejichž progres vede viditelně k významné časové úspoře. Reakce na situace u II. skupiny, tedy nesportovců „s chutí se rozvíjet“ (ovšem bez min. opakování), po 30–40 dnech upadá, paměť reaguje s prodlevou 1–3 vteřiny. Plyne z toho časová dotace, pravděpodobně týdenní. A dále nastavení progresu v časovém konceptu.

Zdá se, že I. skupina (exportovci) významně vnímá amygdalu, zatímco u II. skupiny dominuje neokortex a po rozhovorech se často jedná zejména o následnou spisovou činnost, legálnost oprávněnosti použité síly, koordinaci s partnerem v hlídce (souvztažnost, krytí). Výsledky u této skupiny se významně posílily teoretickou přípravou, strážník se cítil jistý adekvátností svého zákroku. Nic ho neomezovalo, zkrátil dobu zákroku.

Na základě dotazníkového průzkumu jsem definoval obavy strážníků z ohrožení jednotlivými zbraněmi a nástroji, nejen bodno-sečnými. Vytvořil jsem modelové situace, použití technik, výcvik provázený měřením boje proti 15 protivníkům, různě vyzbrojeným a nekoordinovaně útočícím.

Žádný jednotlivý ukazatel dobrého stavu kondice policisty nemůže pomíjet všechny další aspekty jeho rozvoje. Je to případ od případu. S přibývajícím věkem (35–45 let) a délkou služební přípravy, vzniká vyšší míra alternativ, chuť situaci vyřešit. U věku nad 50 let alternativy absentují a nácvik technik vyžaduje komfortnější práci. Non multa, sed multum (Ne mnohé, ale mnoho).

Použitá literatura:

ATKINSON, R. Psychologie. Kapitola Obranné mechanismy a zvládání zátěže. Praha: Portál, 2003. ISBN 80-7178-640-3.

BERKOWITZ, L. Frustration-Aggression Hypothesis: Examination and Reformulation. Psychological.

Bulletin [online]. 1989, vol. 106, iss. 1 [cit. 2009-10-10], s. 59-73. ISSN 00332909.

LOVAŠ, L. Agrese. In SLAMĚNÍK, I., VÝROST, J. Sociální psychologie. 2. přepracované a rozšířené vyd. Praha: Grada, 2008. Část III. Jedinec v interakci. S. 267-283. ISBN 978-80-247-1428-8. RUJBR, R. Teorie a praxe tělesné výchovy, 1967.

Souvislost s délkou služby:

- **0–5 let:** otevřená mysl, pozitivní vnímání přípravy,
- **5–10 let:** narůstá Dunning-Krugerův efekt,
- **nad 10 let:** vnímání změny „na ulici“ i své výkonnosti (spíše posun dolů),
- **nad 15 let:** mnohdy syndrom „aktivní důchod“.

Výzkumný test: dýchání – 4x4 (nádech, zadržení dechu, výdech, zadržení prázdných plic). Vyhodnocení pomohlo k eliminaci nástupu adrenalinu s blížícím se útokem: v I. skupině o 41 %, ve II. skupině o 26 %.

Tep:

115 – vytrácejí se jemné motorické schopnosti (namířit zbraň, vytočit telefon, odemknout),

145 – ztráta složitější motoriky, správného načasování, optimálního vedení pohybů a složité techniky,

175 – tunelové vidění až krátkodobá ztráta paměti,

185 – teoretická ztráta racionálního myšlení a reakcí; bez výcviku v tomto stavu nelze fungovat – II. skupina je nefunkční zcela, I. skupina vyžaduje nadměrnou koncentraci pozornosti; ze 70 průměrných tepů při násilném střetu jste na 180–200 za méně než půl vteřiny.

Mgr. Lukáš Šeršeň, PhD., DBA
lektor Managementu
bezpečnostních služeb,
Bezpečnostní institut s.r.o.



www.abasco.cz

služební výstroj
flexibilita
plánování směn
práce na HPP
i dohodu
nástup možný
ihned

- strážný a strážný psovod
- vedoucí objektu
- recepční / vrátný
- bezpečnostní pracovník v obchodech



800 108 111
e-mail: nabor@abasco.cz

**Kontaktujte
náborové oddělení**