






































ČASOPIS BEZPEČNOST S PROFESIONÁLY VZNIKÁ DÍKY PODPOŘE TĚCHTO ČLENSKÝCH FIREM KPKB ČR:

<p>ATALIAN CZ,s.r.o. AVIATICA, U Trezorky 921/2, CZ 158 00 Praha 5 - Jinonice www.abfacility.com</p> 	<p>HIGH SECURITY PRODUCTS, a. s. Pod stárkou 378/3 140 00 Praha 4 www.h-s-p.cz</p> 	<p>Agentura Pancéř, s. r. o. K dubu 2330/2b, Chodov 149 00 Praha 4 www.pancer.cz</p> 	<p>European Security Solutions s.r.o. Tyršova 3214/8 695 01 Hodonín www.eseso.cz</p> 
<p>ATON Security s.r.o. Na Stráži 1576/35 190 00 Praha 9 www.cleanline.cz</p> 	<p>TRIVIS – Centrum vzdělávání, s.r.o. Na terase 355/8 182 00 Praha 8 www.trivis.cz</p> 	<p>ECES Institut, s.r.o. Kutuzovova 547/13 703 00 Ostrava www.eces.cz</p> 	<p>WAKENHAT FIN s.r.o. Sazečská 560/8 108 00 Praha 10 Malešice www.wakenhat.cz</p> 
<p>Silvermen s.r.o. Bašty 6 602 00 Brno www.silvermen.cz</p> 	<p>ELSERVIS - Ivo Kolář Dědinská 898/15 161 00 Praha 6</p> 	<p>SIMACEK FACILITY CZ spol. s r. o. Trnkova 34 628 00 Brno www.simacek.cz</p> 	<p>UNISEC s.r.o. Riegrova 54 261 01 Příbram www.unisek.cz</p> 
<p>SYBENAM - Systém bezpečnosti na míru U Klavírky 2627/7 150 00 Praha 5 www.sybenam.cz</p> 	<p>ANIM plus – RS, s. r. o. Areál TJ MEZ, 775 01 Vsetín – Ohrada www.anim.cz</p> 	<p>General Provider s.r.o. Sídlo: Kodaňská 432/15 101 00 Praha 10 www.generalprovider.cz</p> 	<p>SECURITY MONIT s.r.o. Hoblíková 548/6 613 00 Brno www.security-monit.cz</p> 
<p>RAM SECURITY s. r. o. Na Výhledu 139 250 66 Zdobý www.security-cz.eu</p> 	<p>Security MCO s.r.o. Struha 865 517 54 Vamberk www.mco-security.cz</p> 	<p>Trade Corporations s.r.o. Mostecká 273/21 118 00 Praha 1 info@tcorp.cz</p> 	<p>Solidita s.r.o. Jeřábová 419 250 73 Radonice www.solidita.cz</p> 
<p>APEurope s. r. o. Kapova 42/14 110 00 Praha 1 www.apeco.cz</p> 	<p>CENTURION loss prevention a. s. Kundratka 17/1944 180 82 Praha 8 www.centurionlp.cz</p> 	<p>ABAS IPS Management s. r. o. Jankovcova 1569/2c 170 00 Praha 7 www.abasco.cz</p> 	<p>Preventa Service s.r.o. Kutuzovova 547/13 703 00 Ostrava – Vítkovice www.preventa.cz</p> 
<p>Synergia management czech s.r.o. Drtinova 557/10 150 00 Praha 5 www.synergia.cz</p> 	<p>Česká pošta Security, s.r.o. Sídlo: Politických vězňů 909/4 Nové Město, 110 00 Praha 1 pistek.roman@cpost.cz</p> 	<p>ARES GROUP s.r.o. Libušská 189/12 142 00 Praha 4 www.ares-group.cz</p> 	<p>Stratia s.r.o. Podolská 613/28 147 00 Praha 4 www.stratia.cz</p> 
<p>SEKURO & Group s.r.o. Na Mlýnici 33/1a 702 00 Ostrava www.sekuro.cz</p> 	<p>Pro Bank Security, a. s. Václavské nám. 21 110 00 Praha 1 www.probank.cz</p> 	<p>O.K. SHOOTING Security, s.r.o. Záhradná 746/36 900 51 Zohor Slovenská republika www.sbs-shooting.sk</p> 	<p>GADO s.r.o. Heřpická 11b 639 00 Brno www.gado.cz</p> 
<p>OKO 69 s.r.o. Březinova cesta 192/1 412 01 Litoměřice www.oko69.cz</p> 	<p>INPOS SECURITY Křížkovy Újezdec 42 251 68 Kamenice www.inpos.cz</p> 	<p>PRIMM bezpečnostní služba s. r. o. Kutnohorská 309 109 00 Praha 10 www.primm.cz</p> 	<p>INCRISCO s.r.o. Sádecká 400 252 30 Řevnice info@incrisco.cz</p> 
<p>Národní stálá konference o bezpečnosti (NSKB), z.s. Chudenická 1059/30 102 00 Praha 10 www.nskb.cz</p>	<p>Ing. Martin Neuschl Sachetní 391 261 01 Příbram</p>	<p>ČVUT - Fakulta biomedicínského inženýrství Sportovců 2311, Kladno https://www.fbmi.cvut.cz/</p> 	

BEZPEČNOST

S PROFESIONÁLY

FANTOMOVÁ
PŘEPRAVA
NOČNÍ MŮRA FIREM

JAK ZAJISTIT
KVALITNÍ SLUŽBU

BEZPEČÍ A OCHRANA
PREZIDENTA ČR

ISSN 2336-4793



9 772336 479003



ÚVODNÍ SLOVO



KPKB
KOMORA
PODNIKŮ
KOMERČNÍ
BEZPEČNOSTI
ČESKÉ REPUBLIKY

Vážení čtenáři,

Jsem potěšen, že můžete držet v rukou první letošní číslo našeho odborného časopisu *Bezpečnost s profesionály*, naplněné řadou zajímavých článků.

Věřím, že jste závěr loňského roku prožili v co možná největší pohodě a v kruhu rodinném a že si trochu té sváteční pohody stále ještě uchováváte i v prvních týdnech nového a již plnou parou běžícího roku 2023.

Počátek roku jsme prožili v duchu prezidentských voleb a byli svědky více či spíše méně férových bojů o funkci hlavy státu. Na své si přišly i různé dezinformace, a tak si jistě nejen odborníci na bezpečnost uvědomili rizika a možnosti kyberprostoru v oblasti manipulací s veřejným míněním.

V tomto kontextu máme pro Vás dobrou zprávu – přípravný tým složený z odborníků z naší KPKB ČR ve spolupráci s vedením Asociace kyberbezpečnosti AFCEA a Fakultou biomedicíny ČVUT již pracuje na přípravě tradiční bezpečnostní konference *Ochrana měkkých cílů 2023*, jejímž hlavním leitmotivem bude posílení bezpečnostního povědomí a odolnosti naší společnosti vůči současným hrozbám a na niž Vás srdečně zveme. Akce se uskuteční 8. června 2023 v hotelu Olšanka na Praze 3 a jsme velmi potěšeni, že na konferenci se nám podařilo získat záštitu Asociace krajů ČR. Konference se bude zabývat tématy:

- OCHRANA MĚKKÝCH CÍLŮ A MOŽNOSTI DETEKCE RIZIKOVÝCH OSOB
- TECHNOLOGICKÁ ŘEŠENÍ A INOVACE V OBLASTI BEZPEČNOSTI
- BEZPEČNOSTNÍ HROZBY A VÝZVY V MEZINÁRODNÍM KONTEXTU
- MOŽNOSTI INTERDISCIPLINÁRNÍ A INTERNACIONÁLNÍ SPOLUPRÁCE V BEZPEČNOSTI

Věříme, že připravovaná konference i články, které naleznete uvnitř tohoto čísla, Vás obohatí o hodnotné informace z oblasti bezpečnostní problematiky a budou pro Vás podnětnou inspirací.

Neméně zajímavá pro Vás může být i aktuální informace k tolik diskutovanému zákonu o bezpečnostních činnostech – na nedávném zasedání bezpečnostní sekce Hospodářské komory bylo za přítomnosti zástupců ministerstva vnitra konstatováno, že současná podoba navrhovaného zákona nemá dostatečnou podporu a s největší pravděpodobností se jí budou příslušné orgány zabývat až koncem roku 2024. To koresponduje i s některými neoficiálními informacemi, že tento návrh je vnímán jako nedostatečný a neodpovídající současné době a skutečným potřebám všech zainteresovaných. Podle těchto informací je na pořadu i jeho možné stažení z programového prohlášení vlády.

Upřímně, nelze se tomu příliš divit. Ministerstvo vnitra nevyužilo možnosti, které se mu nabízely ze spolupráce s odbornou veřejností, a nevnívalo její názory, návrhy ani férovou pragmatickou kritiku, jež se posléze objevila i v oficiálním dokumentu, který v rámci připomínkového řízení uplatnila Hospodářská komora ČR.

Nezbývá tedy než doufat, že pokud dojde na opětovné přepracování tohoto, pro náš obor klíčového zákona, bude zpracovatel lépe vnímat názory odborné veřejnosti a v rámci korektních jednání bude nalezen potřebný konsenzus. Pochopitelně Vás budeme průběžně informovat.

Za prezidium KPKB ČR Vám přeji hodně sil k překonávání problémů této složité doby.

Ing. Václav Jahodář
prezident KPKB ČR

BEZPEČNOST S PROFESIONÁLY

Šéfredaktor

Mgr. Bc. Kateřina Poludová, DiS.

Jazyková spolupráce

PhDr. Alena Hasáková

Redakční rada

Ing. Václav Jahodář
Mgr. Bc. Kateřina Poludová, DiS.
Ivo Kolář
PhDr. Barbora Vegrachtová, Ph.D., MBA

Inzerce

kpkbcr@volny.cz

Vydavatel

KPKB ČR, Vrážská 1562/24a, 153 00
Praha 5

Registrace

Bezpečnost s profesionály
MK ČR E 20140
ISSN 2336-4793

Tisk

Bittisk s r. o., B. Němcové 53,
746 01 Opava

Rozšiřování zdarma

Autorská práva vykonává vydavatel, užití celku nebo částí, rozmnožování a šíření je bez výslovného souhlasu vydavatele zakázáno.

Na zadních stranách obálky
členové KPKB ČR

OBSAH

	2
Bezpečí a ochrana prezidenta ČR	3
Už žádné útoky nový zákon NÚKIB	5
Fantomová přeprava noční můra firem	7
Jak zajistit kvalitní službu soulad mezi představou a zajištěním	9
Specifika veřejného pořádku pařížská aglomerace	11
Syndrom vyhoření aneb co tě nezabije...	15
Gatum Group strategické a bezpečnostní projekty	16
Sebeobránné prostředky Piexon	17
Mezinárodní setkání policíí velká akce v Olomouci	19
Vývoj kriminality v roce 2022 počet trestných činů vzrostl	21
Lojalita fyziodetekční prověření	23

BEZPEČÍ A OCHRANA PREZIDENTA ČESKÉ REPUBLIKY

S aktuální změnou na postu hlavy státu – prezidenta ČR – přichází v úvahu mimo politická témata rovněž téma bezpečí a stylu ochrany prezidenta coby nejvyššího ústavního činitele. O to zásadnější je tato otázka v souvislosti s očekávanou a předpokládanou změnou politického kurzu a vystupování pana Petra Pavla vůči zahraničním politikům i občanům v ČR. Sám vítěz voleb uvádí, že by rád svou ochranu minimalizoval ve srovnání s jeho předchůdcem Milošem Zemanem a spokojil se s menším bezpečnostním zajištěním své osoby a větší svobodou.

Je nadmíru jasné, že dojde k opětovnému hodnocení a remodelingu celkové koncepce ochrany hlavy státu v ČR pro následující léta. Politika zajišťování bezpečnosti prezidentů, stejně jako její analytika a realizace, je svěřena Útvaru pro ochranu prezidenta ČR, policejní složce podřízené přímo policejnímu prezidiu coby celorepublikovému útvaru PČR.

Důvodů, proč se tento útvar bude muset zabývat aktualizací nastavených procedur, je mnoho. Mezi ty praktické patří nutnost zajištění úkolů plynoucích ze zákona a ze samé podstaty existence tohoto útvaru, jako je ochrana nové hlavy státu, zajištění ochrany odcházejícího prezidenta Miloše Zemana, který má stejně jako jeho předchůdce Václav Klaus ze zákona nárok na doživotní ochranu, a tedy i na působení tohoto útvaru v jeho dalším životě. Dalšími důvody jsou jednak již avizovaný požadavek vítěze voleb na snížení intenzity jeho ochrany a jednak aktuální změny bezpečnostní situace v ČR i ve světě.

Policii čeká podrobná analýza potřeb nové hlavy státu. Je třeba dosáhnout v tvorbě bezpečnostní koncepce vhodného kompromisu mezi plněním poslání výše zmíněného útvaru, zákonných požadavků na bezpečí hlavy státu a vlastním přáním pana Petra Pavla. Zároveň je třeba hledat východisko pro řešení rizik plynoucích ze změny koncepce zahraniční politiky Hradu i z rétoriky nového prezidenta a současně reagovat na bezpečnostní výzvy plynoucí

z polarizace a radikalizace české společnosti.

Při sběru dat a všech relevantních symptomů bezpečnostních rizik si policejní analytika rozhodně nevystačí sama. Základem je spolupráce s verifikovanými policejními partnery, zejména se zpravodajskými službami. Pro správné pojmenování rizik, určení míry jejich dopadů a pravděpodobnosti je tedy důležitá dlouhodobě se stále lepšící integrace všech bezpečnostních složek státu a jejich vzájemná kooperace, operativní výměna relevantních informací, jež mohou mít na bezpečí hlavy státu vliv.

Hledání kompromisu mezi ideální ochranou a přáním prezidenta, či různými protokolárními pravidly je poměrně obtížné. Některé chráněné osoby, a pan Petr Pavel zjevně patří mezi ně, si přejí ochranu v co největší vzdálenosti a v minimálním měřítku. Tyto případy pak nezřídka končí porušením základní bezpečnosti, což v ČR historicky několikrát vyústilo spíše v trapné či komické situace. Vzpomeňme například střelbu airsoftovou pistolí na Václava Klause v Chrástově, na kontaktní demonstraci členky „Pussy Riot“ vůči Miloši Zemanovi nebo na svěšení prezidentské standardy. Sice se v těchto případech jednalo o útoky bez ohrožení života, nicméně každý podobný útok prověřuje slabiny tělesné stráže na konkrétním místě a implicitně vysílá signál, že efektivita bezpečnostních opatření není na dobré

úrovni, lhostejno z jaké příčiny.

Úkolem policie je zajistit, aby na hlavu státu nejenže nebyl spáchán útok, ale rovněž aby měl bezpečný a nerušený prostor pro výkon svého úřadu. Z tohoto důvodu se činnosti útvaru PČR rozděluje na kontinuální (ochrana sídla, kanceláře, rodiny, letního sídla v Lánech, korunovačních klenotů apod.) a epizodické (setkání s občany či jinými státníky, služební cesty a pobyty, veřejná vystoupení, návštěvy veřejných míst apod.).

Kontinuální ochrana prezidenta

Tento typ ochrany směřuje k výkonu, který je řízen přesnými pravidly a procesy (například vstupní pravidla do prostor). Vztahuje se k osobě prezidenta, příslušníkům jeho rodiny a samozřejmě k prostorám, kde se zdržuje mimo výkon úřadu, tedy ve svém volném čase. Nového prezidenta tedy čeká podrobný počáteční bezpečnostní audit, který předurčí následná navržená opatření v jeho soukromých prostorách. Prostory pro výkon funkce projdou kompletní revizí a případnou modifikací bezpečnostních opatření.

U tohoto typu ochrany je rizikem pád do rutiny a zjednodušování postupů. Měla by zde platit filozofie tvorby koncepce bezpečnostních opatření, která má za cíl jednoduchost a efektivitu každé procedury, a to tak, aby nebyla v důsledku zjednodušování práce ob-

cházena. Platí zde pravidlo opakovaného hodnocení míry rizika a periodického prověřování efektivity – například penetračními testy, opakovanými audity, kontrolami na odposlechy, kontrolami předmětů či materiálů (kde se nacházejí, kdo k nim má přístup, jak je nakládáno s utajovanými dokumenty apod.).

Součástí této ochrany však není jen zmíněná část procedurální, ale i část technická. Bezpečnostními technologiemi jsou bohatě osazena nejen oficiální místa úřadu, ale i vozidla (kolona prezidenta) či letní sídlo a bude nutná jejich instalace i v dalších soukromých prostorech prezidenta. Každý technologický element musí být pravidelně kontrolován co do své účinnosti a co do adekvátnosti svého účelu i umístění. K tomu využívá policie specialisty na různé vědeckotechnické obory (IT techniky, spojaře, balistiky apod.).

Nový prezident si po nastavení pravidel bude muset zvykat na tužší pravidla svého každodenního života, ale současně se bude muset připravit i na případné reakce bezpečnostního týmu při jeho ohrožení. Petr Pavel coby bývalý vrcholný představitel NATO je na takovou pozornost i procesy bezesporu zvyklý, ale konkrétní sevcvičení postupů na různé námětové situace jej přesto nemine. Vzdálené by se to, co jej čeká, dalo přirovnat k výcviku humanitárních pracovníků na součinnostní postupy (např. při jejich evakuaci z válečné zóny) s armádou. Je třeba, aby se seznámil s tím, jak bude zajištěn výkon jeho funkce během krize, jak jako vrchní velitel ozbrojených složek bude předávat pokyny, jak bude postaráno o jeho rodinu, a s mnoha dalšími procedurami, které jsou pro nezasvěcené přísně tajné a seznámí se s nimi jen úzký okruh osob.

Epizodická ochrana prezidenta

Tento typ ochrany bychom mohli charakterizovat za jakési krátkodobé „ad hoc“ akce na zajištění bezpečí chráněné osoby. Aby byly dobře zvládnuté při dodržení požadovaného bezpečnostního standardu, je třeba o nich předem znát co nejvíce podrobností. Do místa konání je vždy vyslán přípravný tým, který celkový obraz akce na místě analyzuje a přijímá základní opatření. Prohlíží prostory pyrotechnicky, zkoumá toxikologicky stravu, zajišťuje organizačně bezpečný perimetr pohybu prezidenta, připravuje alternativní únikové cesty, kontroluje funkčnost výtahů a technických prostředků. Tento tým je tedy předvojem tělesné stráže prezidenta. Musí každé místo perfektně poznat, ovládnout a připravit postupy a opatření na zvládnutí rozličných situací, a to i ve spolupráci s pořadateli, zahraničním hostitelem, s komerční bezpečnostní službou či úředníky protokolu.

Zde se nejvíce projevuje disciplinovanost chráněné osoby prezidenta – zda bude plně respektovat všechna doporučení a nastavené procesy svého bezpečnostního týmu, anebo bude svým chováním svou vlastní bezpečnost ohrožovat. Nežádá se členové bezpečnostního týmu dostávají do protichůdné role, kdy jsou na jednu stranu úkolováni samotným prezidentem, který např. chce, aby mu umožnili spontánně pozdravit dav osob, a to i v rozporu s plánem a navzdory případným rizikům, a na straně druhé mají zákonnou povinnost prezidenta chránit. Petr Pavel avizoval, že chce být lidem blíže a lze tedy usuzovat na jeho spontánnost a neočekávané výstupy během plánovaných setkání, což bude bezesporu výzvou pro jeho tým, který musí zajistit jeho elementární bezpečnostní standard.

Doživotní ochrana prezidenta

Bezpečnostní tým zůstává součástí prezidentova života po celý jeho další život. Je tedy pochopitelné, že samotný prezident musí mít možnost částečně ovlivňovat jeho složení, jednotlivé zařazení jeho příslušníků, či osobu ve vedení útvaru. Tento stav by se dal přirovnat k vlastní uvážené volbě lékaře, který má povinnost se starat o vaše zdraví. Esenciálním pocitem je vždy důvěra, kterou musí chráněná osoba v policejním útvaru spatřovat. Po nástupu nového prezidenta do úřadu lze tedy očekávat na úrovni vedení útvaru personální změny, a taky že v něm bude mít své víceméně oblíbené příslušníky.

S ohledem na měnící se dobu a dynamiku vývoje rizik by se analytika policie při sestavování a realizaci bezpečnostních opatření v okolí hlavy státu měla spoléhat i na zahraniční partnery, kteří se podílejí se širokou zpravodajskou komunitou na zajišťování bezpečnosti hlav svých států. V kontrastu s eskalujícím napětím ve společnosti, bez ohledu na důvody, které k němu vedou, se rizika zvětšují.

V souvislosti s děním na geopolitické scéně lze jen těžko predikovat, jaké budou reakce na nového prezidenta v zahraničí. Rovněž na úseku bezpečnostního výzkumu jde vývoj dopředu stejně rychle jako metody k páchní útoků na významné osobnosti a technické vybavení případných útočníků.

Lze tak očekávat, že Útvar na ochranu prezidenta ČR má před sebou nelehký úkol a nevyvází jej ani fakt, že chráněná osoba prezidenta, pan Petr Pavel, je sám z bezpečnostního prostředí.

Mgr. David Rožek, CPP®

Company representative,
Certified Protection
Professional,
Board Certified in
Security Management



NÚKIB PŘICHYSTAL NOVÝ ZÁKON PROTI RIZIKOVÝM DODAVATELŮM BEZPEČNOSTNÍCH, INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

Nejlevnější vyhrává! Takto zjednodušeně lze popsat mechanismus výběrových řízení na dodavatele kamer a bezpečnostních systémů pro českou strategickou infrastrukturu. Proto se nezdá stává, že u vybraných elektráren, vojenských objektů, nemocnic, úřadů, ve městech, v prostředcích dopravních podniků, ale i na školách dohlíží na bezpečnost kamery vyrobené v Číně. To se však má změnit.

Toto téma rezonuje odbornou i laickou veřejností. Velký rozruch způsobil případ, kdy ze serverů Azure spravovaných společností Microsoft unikla citlivá data. Tento únik dat se týkal ministerstva vnitra, pojišťovny VZP, společnosti T-Mobile nebo České spořitelny. Nebo situaci během druhého kola prezidentských voleb, kdy napadli (zřejmě ruští) hackeri web kandidáta Petra Pavla. A takřka všichni si můžeme vzpomenout na kauzu Vrbětice.

Informace, které máme veřejně dostupné, jsou jen špičkou ledovce. Nejde jen o únik citlivých údajů, ale o povahu těchto útoků, za jakým účelem jsou vedeny a také kým. Kdo chce vědět více, ať se začte do každoročně vydávané zprávy bezpečnostní informační služby, kde jsou jasné indicie.

Nový zákon podnítila zkušenost s čínským přístupem

Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB) připravuje zákon, který by měl státu pomoci odhalit nedůvěryhodné dodavatele. Lze jen doufat, že se velká část bude věnovat také bezpečnostním technologiím. Právě u těchto technologií je stabilita a důvěryhodnost naprosto zásadní. Je nežádoucí, aby země jako je Rusko nebo Čína nasazovaly své trojské koně do strategických institucí. Vypisovatelé výběrových řízení tak budou včas upozorněni, když se do výběrové soutěže přihlásí subjekty, na které jsou uvaleny mezinárodní sankce.

Důvodem je mimo jiné i zkušenost s čínským přístupem, kdy firmy získávají od čínského státu různé výhody za zprostředkování cenných informací, byť se tak děje v rozporu s mezinárodním právem. Dodržování přísných pravidel GDPR je u těchto

UŽ ŽÁDNÉ ÚTOKY NA DATA ČESKÝCH ELEKTRÁREN, ÚŘADŮ A ŠKOL

výrobci technologií je velmi sporné a mnohdy ani zákazník (budoucí majitel - správce osobních údajů), ani dodavatel dané problematice GDPR nerozumí, a vůbec ji neřeší.

Odborníci by postupovali tvrději

Někteří odborníci ale volají po přísnějším postupu. „Zákon samozřejmě vítáme,“ říká Ondřej Linduška, technický a obchodní manažer ve společnosti SCANLOCK CZ, spol. s r.o., která na českém trhu působí jako distributor bezpečnostních technologií a soustředí se hlavně na evropské technologie s vysokou přidanou hodnotou. „Přáli bychom si ale, aby došlo k legislativní změně a na objekty státního zájmu a také na kritickou infrastrukturu a energetiku nebyly kamerové systémy z nevěrohodných zdrojů vůbec umístovány.“

V případě škol, úřadů a jiných budov na lokální úrovni Linduška připouští mírnější pravidla. „Tyto instituce by si mohly samy vyhodnotit, jak postupovat při vypsání veřejné zakázky. Mohou jednat stejně jako stát v kritické infrastruktuře dle připravovaného zákona, nebo nemusí být tak „tvrdé“, když pro ně není povaha citlivých dat tak zásadní.“

Linduška vyzdvihuje federální zákon Spojených států amerických známý jako National Defense Authorization Act (NDAA), který zakazuje použití nevhodných technologií ve státem vlastněných objektech nebo v objektech, které sponzoruje stát. Tento dokument by mohl sloužit jako vzor.

Riziko úniku citlivých dat a tok peněz z dotací

Účast dodavatelů výrobků z Číny a Ruska na dotačních programech by měla pro české instituce působit jako „red flag“. Tyto firmy jsou podporovány dotacemi ve svých domovských zemích za účelem získávání konkrétních trhů. Tím, že jsou cenově zvýhodněny proti firmám z jiných zemí, mohou snáze výběrová řízení vyhrát. Ale riziko úniku citlivých dat je zde pak vysoké. Někdy vlivem použití zastaralého softwaru, jindy aplikací speciálního protokolu, který umožňuje firmám naprosto záměrně manipulovat s daty a využívat pro vlastní účely.

Je nanejvýš pozitivní, že změny v přístupu se již dějí. Například u dostavby jaderné elektrárny Temelín už vládá pečlivě vybírala, kdo se výběrového řízení účastnit může, a kdo ne. V reakci na ruskou agresi na Ukrajině zaznamenáváme jiný průběh veřejných výběrových řízení. Subjekty, které jsou vlastněny právníkou osobou, subjektem nebo orgánem usazeným v Ruské federaci, případně z více než 50 % ve veřejném vlastnictví či pod veřejnou kontrolou Ruska, jsou vyloučeny přímo. A tato omezení se netýkají jen dodavatelů, ale i subdodavatelů. To vše v souladu s nařízením Rady EU č. 833/2014. U ostatních subjektů, které jsou do řízení připuštěny, je hodnocena primárně kvalita poptávaného řešení (hodnotící kritérium 60 %), a až poté cena (40 %).

Stát jako zájemce o auto, který neví, zda v něm vozit lidi nebo písek

Pořád ale u veřejných tendrů nacházíme problematické momenty. Svě o tom ví Ondřej Linduška ze SCANLOCKU: „Měla by být více zohledněna samotná potřeba a zájmy koncového uživatele. Většina výběrových řízení je vypsána na technické parametry konkrétních kamer, jako je například jejich citlivost, rozlišení, velikost čipu apod., ale vůbec se neuvádí, jaké potřeby má systém plnit z pohledu uživatelských vlastností pro konkrétní objekt/zákazníka.“

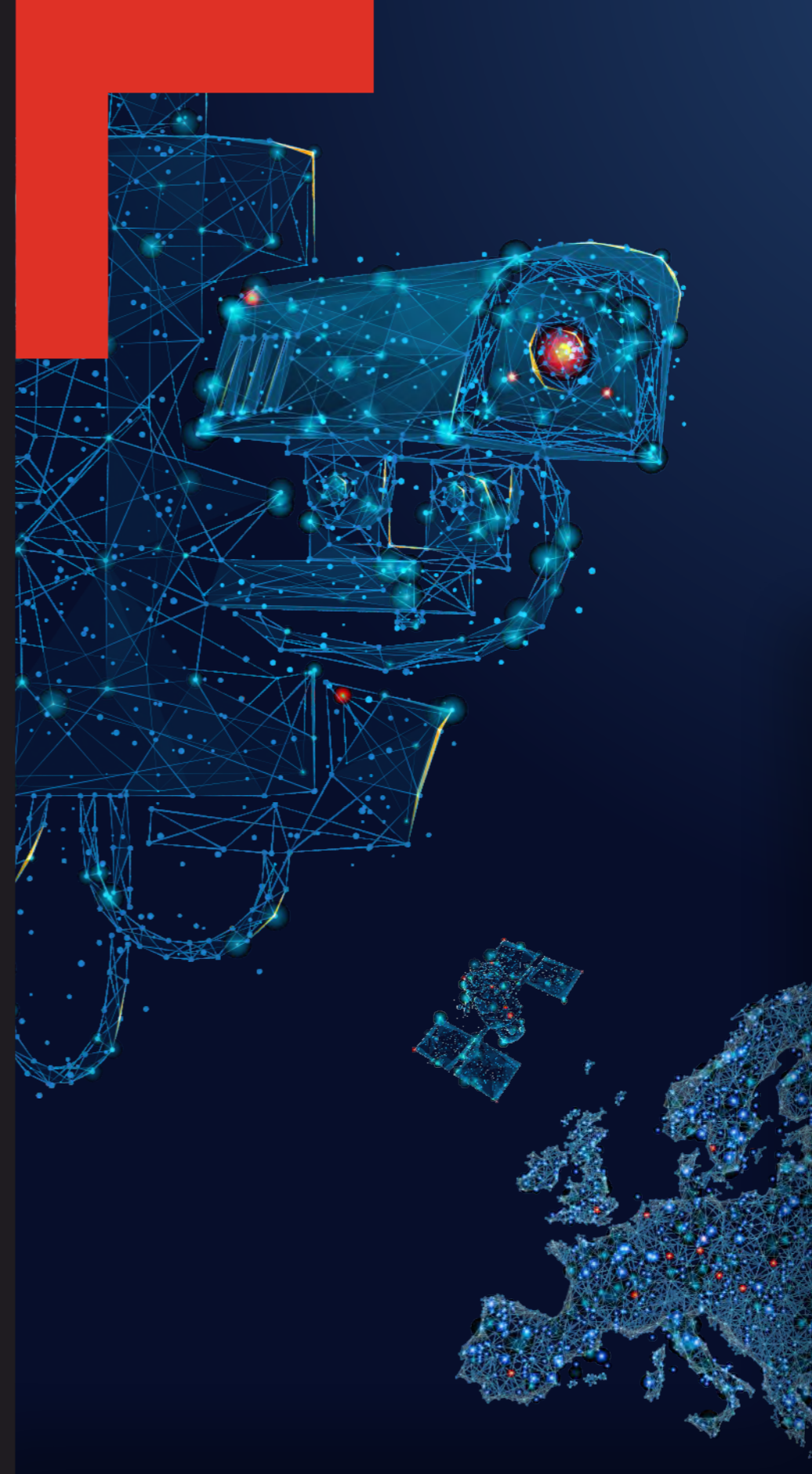
Vypisovatelé těchto tendrů tedy nerozlišují, jaké dílčí technologie jsou pro dané užití vhodné. „V těchto aktivitách je stát podobný zákazníkovi, který si chce vybrat nový vůz a ví přesně, jakou má mít spotřebu, jaký má mít parkovací systém a vzor na pneumatikách, ale nedefinuje, jaké vlastnosti a k jakému účelu auto bude užívat. Není zřejmé, jestli bude v automobilu jezdit do práce nebo v něm bude vozit písek,“ říká Linduška.

Aby bezpečnostní technologie plnily svůj primární účel

Odborníci věří, že Národní úřad pro kybernetickou bezpečnost připraví zákon tak, aby ochránil bezpečnost našeho státu, a to s důrazem na ochranu moci zákonodárné, výkonné a soudní. Je žádoucí, aby tento zákon byl aplikován na kritickou infrastrukturu a podpořil technologie, které jsou vyvíjeny za účelem zachování bezpečnosti, které neslouží nějaké ideologii nebo konkrétnímu státu v jeho prospěch, ať už se jedná o prospěch finanční, nebo informačně-bezpečnostní.

Pokud by tyto technologie nesloužily k ochraně zdraví, majetku a duševního vlastnictví, nebo například k zajištění státní bezpečnosti, popírá taková technologie jako celek svůj primární účel.

Ing. Ondřej Linduška
SCANLOCK CZ, spol. s r.o.



CHRÁNÍME VÁS
JIŽ OD ROKU
1992

BEZPEČNOSTNÍ TECHNOLOGIE A SLABOPROUDÉ SYSTÉMY

ABAS IPS MANAGEMENT   

WWW.ABASCO.CZ 

FANTOMOVÁ PŘEPRAVA NOČNÍ MŮRA FIREM

Podvodná kamionová přeprava, v policejní hantýrce „fantomová přeprava“ (FP), je druhem trestné činnosti, při které dochází ke zcizení nového zboží z výrobních nebo skladových areálů při jeho přepravě.

Hlavním cílem podvodníků je zmocnit se zboží při provádění přepravě z bodu A do bodu B. Využívají toho, že přepravní společnost nemusí za přepravované zboží platit, protože se jedná jen o jeho přepravu na základě sjednané smlouvy mezi subjekty (výrobním/skladovým subjektem a zákazníkem/prodejcem zboží). Platbu za zboží provádí tedy prodejní subjekt nikoli přepravce.

Zboží je převáženo na základě smlouvy o přepravě, kterou sjednává výrobce, a to buď přímo s přepravními společnostmi nebo logistickými společnostmi, popř. je nabídka pro přepravu zboží inzerována na speciálních portálech, tzv. burzách nákladů. Ke krádežím dochází nejčastěji v souvislosti s mezinárodní kamionovou dopravou (MKD) mezi jednotlivými státy, jen zřídka v rámci vnitrostátní přepravy. Níže si vysvětlíme proč.

Důvody vzniku FP

Počet výrobních závodů, které produkuje vysoký počet výrobků, se souběžně se zlepšováním infrastruktury jednotlivých států každým rokem zvyšuje. S tím souvisí i zvyšující se poptávka po společnostech zajišťujících nákladní přepravu. Ve většině případů dochází k přepravě zboží prostřednictvím velkých spedičních nebo přepravních společností, které mají s velkými výrobci na přepravu zboží dlouhodobé smlouvy.

V posledních letech však dochází, právě z důvodu zvýšené poptávky po přepravních společnostech, k navýšení přepravních kapacit oslovováním menších přepravních firem. Dochází i k tzv. „předáváním“ nasmlouvaných přeprav,

kdy jsou k přepravě nákladů využívány malé přepravní společnosti. A zde vzniká prostor pro pachatele, kteří se dostávají k zakázkám pod nabídkou levné přepravy a rychlého doručení zboží do cílové destinace. A jakmile dostanou přístup ke zboží, není už pro ně žádná překážka, která by jim bránila v jeho zcizení.

Z dosavadního prověřování, které provádějí orgány činné v trestním řízení (OČTŘ) jak na území České republiky, tak na území Evropské unie, se dá hovořit o několika dobře organizovaných zločineckých skupinách.

Podmínky vzniku FP

Podmínky, které umožňují páchat tuto trestnou činnost, lze rozdělit do několika oblastí:

- a) Pachatelé jsou obeznámeni s fungováním mezinárodní kamionové přepravy a tomu přizpůsobují své protiprávní jednání.
- b) Pachatelé jsou obeznámeni s fungováním orgánů státní správy a subjektů, které se zabývají MKD (ministerstvo dopravy vydávající koncese pro MKD, pojišťovny zřizující pojištění odpovědnosti, živnostenské úřady povolující podnikatelskou činnost, subjekty poskytující potřebné předměty pro provoz vozidel nad 3,5 t apod.), a to ve všech státech Evropské unie. Pachatelé pak dobře vědí, kde založit společnost, kde provozovat skladové prostory, kde nabírat pracovní sílu apod.
- c) Pachatelé jsou obeznámeni s taktikou policejního vyšetřování, mají znalosti o konání orgánů činných v trestním řízení v jednotlivých stá-

tech (kde je jaký skutek brán jako přestupek a kde je kvalifikovaný již jako trestný čin), jaké sankce pachatelům za konkrétní skutky v případě dopadení hrozí. Tyto informace čerpají od bývalých policistů, kteří se žijí jako obhájci a nezřídka nabízejí své služby právě pachatelům organizovaných skupin.

V neposlední řadě pak pachatelům nahrává využívání kyberprostoru, kde je podvodníkům zaručena maximální anonymita. Pokrok nelze zastavit, ale např. připravované zřizování a zakládání společností jen prostřednictvím online prostoru bude opět nahrávat podvodníkům.

Čtyři základní typy FP

Policejní prezidium, které má problematiku FP na starosti – konkrétně policejním prezidentem zřízený tým FANTOM – vytvořilo interní typologii. Trestnou činnost páchanou v oblasti podvodných kamionových přeprav rozděluje na čtyři základní typy:

1. Vytvoření přepravní společnosti pouze pro účely páchaní trestné činnosti. Vzniká úplně nová obchodní společnost bez historie, není zatížena žádnými negativními událostmi.
2. Odkoupení, převod obchodního podílu již existující „fungující“ přepravní společnosti.
3. Zcizení identity existující společnosti (v kyberprostoru):
 - a) prolomením účtu jiné společnosti přímo na burze nákladů,
 - b) přímým oklamáním zákazníka.

- Podvodníci předstírají, že zákazník komunikuje s pravou společností, se kterou již v minulosti vešel v obchodní styk (provedla pro něj přepravu). Podvodníci jen lehce pozmění emailové adresy, ze kterých pak se zákazníci komunikují: merkomter@gmail.com → merkotmer@gmail.com, info@profikauf.au → info@prokauf.au nebo besttrans@email.com → besttrans1@email.com.
- 4. Odklonění přepravy (v kyberprostoru).

Kde k FP dochází

Prostor pro páchaní této specifické trestné činnosti je zejména tam, kde dochází k přepravě zboží za použití mezinárodní kamionové přepravy a kde je nedostatečně pokryt trh touto službou mainstreamovými dopravními společnostmi. Nelze ani jednoznačně říci, že by se někde v Evropě kumulovala zásadnější ohniska výskytu této trestné činnosti. Vznik této trestné činnosti se odvíjí od průmyslového rozvoje a rozšiřování průmyslové výroby v daném regionu nebo státu, a jak bylo uvedeno výše, od nedostatečným pokrytím služeb zajišťujících přepravu zboží.

Prevence – úloha ostrahy

Vzhledem k rozšíření průmyslové výroby v nejrůznějších odvětvích není žádnému subjektu, který je odkázán na přepravu svých produktů, zaručeno, že se nestane cílem podvodníků. Osvěta a předávání informací mezi OČTŘ a jednotlivými výrobními provozy či školení vedoucích pracovníků bezpečnostních agentur jsou proto zcela nezbytné.

K podpoře úsilí OČTŘ při potírání a odhalování tohoto druhu trestné činnosti může přispět každý výrobní podnik i tím, že posílí svou vnitřní bezpečnostní politiku – nastaví takové kontrolní a preventivní mechanismy, které v co největší míře sníží rizika finančních ztrát způsobených protiprávním zneužitím vyváženého zboží.

Co lze do těchto kontrolních a preventivních mechanismů zahrnout?

- a) Ostraha na vjezd musí důsledně kontrolovat vozidla – nejen jednoduše protokolovat registrační značky, ale provádět zdvojenou kontrolu vozidel (např. VIN).
- b) Investovat do kvalitních kamerových systémů.
- c) Najmout analytiku na prověřování obchodních partnerů v OSINT.
- d) Investovat do lokalizačních prostředků, např. GPS, které je možné odeslat s přepravovaným zbožím jako skrytou součást přepravovaného zboží.

To jsou jen některé příklady, jak může výrobní provoz minimalizovat své finanční ztráty. Vynaložené finanční prostředky do kvalitních technologií a spolehlivé pracovní síle jsou předpokladem zamezení ztráty zboží a následně vzniklé finanční újmy.

Rozsah škod – statistiky

Vzniklé škody, které jsou pachateli způsobovány, se každoročně pohybují v řádech několika stovek milionů eur. V rámci České republiky se pohybují v rozmezí 100–150 milionů Kč. Statistiku mají v případě České republiky od roku 2019 klesající tendenci. Nicméně v průběhu let 2019–2022 se OČTŘ podařilo zadržet přes patnáct osob, mezi nimiž byli jak řidiči kamionových souprav, tak samotní lokální bossové. V rámci těchto realizací došlo i k zajištění odcizeného zboží, které bylo po nezbytných administrativních úkonech vráceno původním majitelům.

Na klesající tendenci trestných skutků formou FP v rámci České republiky poukazuje skutečnost, že zatímco v roce 2016 došlo k odhalení 40 takto spáchaných trestných činů, v roce 2022 se jejich počet snížil na 16. Tato skutečnost však vplývá bohužel pouze ze statistiky vnitrostátní, tedy statistiky České republiky.

Z dosud provedené širší analýzy, v evropském měřítku, vyplývá, že na jeden nahlášený skutek v ČR je navázáno zhruba 3–15 skutků v rámci Evropské unie. Znamená to tedy, že jedna vzniklá nebo použitá podvodná společnost může stát v jeden okamžik za větším počtem skutků, které pak nemusí být nahlášený vůbec nebo nejsou nahlášený na jednom společném uzlování policejní OČTŘ v rámci jednoho státu, ale trestní řízení probíhá na více místech nebo ve více státech současně.

Na odstranění dosavadních nedostatků pracuje intenzivně v součinnosti s Euro-polem tým FANTOM, společně s Ředitelstvím pro mezinárodní policejní spolupráci (ŘMPS) a dalšími dotčenými policejními složkami.

Klasifikace dle trestního zákoníku ČR

Nejčastěji se v souvislosti s podvodnou kamionovou přepravou šetří tyto trestné činy: poškození cizích práv dle § 181, krádež dle § 205, podvod dle § 209, legalizace výnosů z trestné činnosti dle § 216, padělání a pozměňování veřejné listiny dle § 348, nedovolená výroba a držení pečeti, státní pečeti a úředního razítka dle § 349 a některé nedbalostní trestné činy.

Tresty, které v případě odsouzení pachatelů hrozí, se odvíjejí od právní klasifikace konkrétního trestného činu a rozsahu způsobené škody. V případě, že je pachatel odsouzen pravomocným rozsudkem, může si ve většině případů odpykat i několikaletý trest odnětí svobody.

plk. Mgr. Tomáš TONDR
rada ÚSKPV PP ČR
vedoucí týmu FANTOM



Poskytovat službu znamená pomoci druhému s něčím, co buď sám neumí, nebo sice umí, ale pomoc mu uvolní kapacity na jinou potřebnou činnost. Daný subjekt ovšem předpokládá, že mu bude poskytnuta kvalitní služba podle jeho osobitých představ. V tomto příspěvku se zaměříme na to, jak stanovit soulad mezi představou klienta a skutečným zajištěním služby.

V úvodu byl zmíněn výraz kvalitní služba. Naše ČSN standardy výraz „kvalitní služba“ či „kvalita“ neznají, používají termín „jakost“. Pod tímto výrazem si však spíše představujeme jakost konkrétního produktu či výrobku, pro službu je to výraz méně vhodný. Zůstaňme tedy u výrazu „kvalita“, kterou ISO 9000 popisuje jako stupeň naplnění požadovaných parametrů. Již z této formulace je patrné, že kvalita je vnímána jako „stupnice“, která vyjadřuje spokojenost klienta s odvedenou službou. V této stupnici můžeme rozlišit čtyři mezní hodnoty kvality:

1) Požadovanou kvalitou je přesně to, co vyhovuje klientovi, tzn. jak si klient představuje, že mu služba zajistí jeho potřebu.

2) Druhým rozlišovacím stupněm je nejnižší úroveň kvality, kterou klient ještě akceptuje jako snesitelnou, v mezích tolerance (ne vždy vše vyjde podle očekávání, proto klient předpokládá i určitou míru „nekvality“). Do této úrovně je klient ještě ochotný hradit službu v plné výši.

3) Pod touto úrovní pak nastupuje kvalita, která již klientem akceptována není, je sice v toleranci, avšak s postihem za nekvalitu. Klient upozorní poskytovatele služby penalizací nebo tzv. malusem, že není ochoten za službu platit celou výši. Poskytovatele tak upozorňuje na svou ochotu jeho služby dále přijímat, ale za předpokladu, že další služby již budou plněny v požadované kvalitě.

4) Na spodní „penalizační úroveň“ je tzv. „kritická kvalitativní úroveň“, která vymezuje spodní limit tolerované kvality. Pod touto úrovní kvality již obvykle dochází k ukončení smluvního vztahu z důvodu nekvality.

Abychom mohli tyto úrovně jasně vymezit a následně sledovat odváděnou kvalitu služby, byly specifikovány dva ukazatele:

- Tím základním je stupnice KPI (Key Performance Indicators, česky klíčové výkonnostní hodnotitelé). Tato stupnice může být různě definována, např. v procentech, číselnou řadou, barevným spektrem atd., vždy však musí být určeno, kde na této stupnici jsou výše vymezené základní hodnoty (požadovaná kvalita, spodní hranice akceptovatelné kvality, spodní hranice akceptovatelné, avšak již penalizované kvality).

JAK ZAJISTIT KVALITNÍ SLUŽBU?

- Speciálním termínem CPI (Critical Performance Indicator, česky kritická výkonnostní hodnota) se pak označuje hodnota stupnice KPI, která představuje hranici neakceptovatelné kvality.

Konkrétní příklad

Tento příspěvek je psán pro bezpečnostní magazín, proto si praktickou aplikaci ukažme na případě bezpečnostní služby – security. Klient má představu absolutního zajištění bezpečnosti, což samozřejmě může být rozdílné podle základní činnosti klienta, ale předpokládejme klasickou administrativní budovu. Bezpečnostním incidentem může být pohyb neautorizované osoby po objektu, vynesení/vnesení nepovoleného majetku/věci z/do objektu, poničení majetku, napadení, zcizení know-how a mnohé jiné. Pracovník, který bude připravovat výběrové řízení na bezpečnostní službu musí připravit základní parametry smlouvy (SLA). Toto SLA může být samostatné (v případě, kdy vybíráme individuálně pouze bezpečnostní službu), nebo může být zařazeno jako příloha do rámcové FM smlouvy (v případě integrovaného zajištění služeb). V rámci tohoto SLA již musí být přesně a detailně specifikováno, jaké zabezpečení klient požaduje (předmět smlouvy), a dále co klient „nechce“ (specifikací stupnice KPI, včetně mezních hodnot). Významnou hodnotou je právě CPI, které je v jiné části smlouvy uvedeno jako jeden z důvodů ukončení smlouvy.

Konstrukce výkazu hodnot KPI není žádným standardem specifikována. Je proto na klientovi, jakou formou bude KPI konstruovat a následně hodnotit:

- Pokud hodnotíme měřitelné parametry, pak se KPI nastavuje celkem snadno. Například rychlost zásahu v případě incidentu můžeme jasně vymezit požadovaným časovým limitem. Ve stupnici KPI pak můžeme měřit dobu do limitu jako splnění KPI, dobu po limitu pak můžeme buď sčítat nebo každý případ po limitu počítat jako jedno mínusové KPI a tato KPI na konci sledovaného období sečíst a podle specifikované stup-

nice penalizovat. Můžeme i stanovit určitou dobu po limitu jako překročení CPI.

- Pokud hodnotíme neměřitelné parametry, kterými jsou často tzv. měkké parametry chování, pak je nejvhodnější rozdělit je na dvě oblasti:

- ty, které bez dalšího zařadíme do CPI (požití návykových látek pracovníka ostrahy na pracovišti, hrubé porušení pracovní kázně atd.), protože jsou samy o sobě důvodem k ukončení smlouvy,
- ty, které můžeme měřit například počtem incidentů za měřené období (např. nedodržení ústrojové kázně, nedodržení rozvrhu obhlídky, nezachycení vnášené/vynášené nepovolené věci, propuštění neautorizované osoby, nevhodné vystupování atd.), v rámci SLA pak musí být vymezen počet záznamů, které jsou „prominutý“, které jsou penalizovány, a případně i počet záznamů, který již spadá pod hranici CPI.

V FM smlouvě, případně SLA, musí být přesně popsáno, jak jsou KPI/CPI konstruovány, jak se měří a vykazují, resp. jak se postupuje v případě penalizace. Jedná-li se o integrované služby, pak FM smlouva popisuje obecné nakládání a vykazování KPI/CPI a každé jednotlivé SLA detailně vymezuje přesné nastavení pro konkrétní službu. Je nicméně potřeba upozornit, že i konstrukce KPI/CPI v jednotlivých službách může být vysoce individuální. Specifickým příkladem je např. KPI/CPI pro denní úklid, který vyžaduje zcela odlišnou konstrukci.

Finanční postih za nekvalitu

V předchozím textu jsme zmiňovali potřebu postihu poskytovatele služby za nekvalitu. Finanční postih se provádí formou penalizace, resp. „malusu“. V případě aktuální potřeby doporučuji tuto problematiku pečlivě probrat s daňovým specialistou. Klasická penalizace se totiž vyměřuje z čistého zisku po zdanění. To bývá velice sledovaná účetní položka, proto se mnozí poskytovatelé snaží této formě vyhnout. Častější shoda je na formě odečtu postihu

z platby za služby (ceny služby), která se „schová“ mezi hrubými příjmy (před zdaněním). Tato forma je pro poskytovatele méně citlivá, a tak k ní přistupují raději.

Závěrem

Jakákoli smlouva na službu je sama o sobě bezzubá, pokud současně nepřesňuje, jakou kvalitu klient požaduje. Mohli bychom to popsat jako „co klient chce a co nechce“. Mnoho smluv na služby bohužel pouze kopíruje předchozí znění, ve kterém často specifikace požadované kvality a nekvality chybí. Nemáte-li s touto formou popisu kvality ve smlouvách zkušenosti, nechte si alespoň jednou poradit od zkušeného konzultanta a další smlouvy už budete s největší pravděpodobností schopni vypracovávat sami.

Ing. Ondřej Štrup
IFMA Fellow



ochrana
měkkých cílů

Přípravný tým složený z odborníků z KPKB ČR ve spolupráci s vedením Asociace kyberbezpečnosti AFCEA a Fakultou biomedicíny ČVUT si Vás dovoluje pozvat na tradiční bezpečnostní konferenci.

OCHRANA MĚKKÝCH CÍLŮ 2023

Akce se uskuteční
8. června 2023
v hotelu Olšanka na Praze 3
pod záštitou Asociace krajů ČR.

Konference se bude
zabývat tématy:

OCHRANA MĚKKÝCH CÍLŮ
A MOŽNOSTI DETEKCE
RIZIKOVÝCH OSOB

TECHNOLOGICKÁ ŘEŠENÍ
A INOVACE V OBLASTI
BEZPEČNOSTI

BEZPEČNOSTNÍ HROZBY
A VÝZVY V MEZINÁRODNÍM
KONTEXTU

MOŽNOSTI INTERDISCIPLINÁRNÍ
A INTERNACIONÁLNÍ
SPOLUPRÁCE V BEZPEČNOSTI

Více informací o akci a možnost registrace na:
www.ochranamekkychcilu.eu



Specifickým prvkem ve výkonu policejní práce ve Francii je od roku 1800 policejní prefektura (Préfecture de Police), která je jako součást Národní policie odpovědná za výkon policejní správy na území hlavního města Paříže, jež je samo o sobě departementem – č. 75.

V roce 2021 došlo k modifikaci statutu a namísto výše zmíněného departementu je řeč o společenství se zvláštním statusem (collectivités à statut particulier, což však z hlediska tohoto pojednání mnoho nemění) a dalších tří k němu přiléhajících departementů (Hauts-de-Seine – č. 92, Seine-Saint-Denis – č. 93 a Val-de-Marne – č. 94), společně označovaných jako „malá koruna“ (vnitřní kruh, petite couronne). „Velkou korunu“ (vnější kruh, grande couronne) tvoří čtyři další departementy, zbytek regionu Île-de-France.

Paříž a „malá koruna“ dohromady zabírají plochu okolo 762 km² (pro srovnání: okres Praha-Východ v České republice se rozkládá na ploše asi 755 km²) a přebývá zde (dle odhadu z roku 2019) formálně přinejmenším 6,8 milionu obyvatel. Do Paříže jako takové přichází navíc každý rok více než 20 milionů návštěvníků, což činí z bezpečnosti ve městě či aglomeraci ještě komplexnější výzvu.

Prefekt (představitel státní správy v každém departementu, odpovědný přímo ministru vnitra) byl, a do značné míry stále je, v rámci Paříže pověřen například následujícími úkoly:

- provozování administrativních služeb, jako je vydávání občanských průkazů a řídicích oprávnění,
- činnosti týkající se plynulosti a bezpečnosti dopravy,
- agenda veřejných shromáždění jakéhokoliv druhu (k nim dochází nejčastěji v prostoru vnitřní Paříže a veřejnost se může o ohlášených akcích v předstihu dozvědět z internetových stránek a dalších informačních kanálů prefektury),
- monitorování aktivit cizích státních příslušníků na území prefektury,
- řízení obranné zóny Paříž (Zone de Défense de Paris) z hlediska plánování nevojenských obranných opatření k udržení veřejného pořádku,
- zajišťování fungování metropolitní hasičské brigády,
- organizování záchranných operací (v případě živelních katastrof) pro celý region Île-de-France (při koordinaci činnosti ostatních departementálních prefektů v regionu).

SPECIFIKA

ZAJIŠŤOVÁNÍ MÍSTNÍCH ZÁLEŽITOSTÍ VEŘEJNÉHO POŘÁDKU V PAŘÍŽSKÉ AGLOMERACI

Department	Rozloha (km ²)	Populace 2011	Populace 2019	Počet obcí
Paris (č. 75)	105.4	2 249 975	2 165 423	1 (20 okrsků)
Hauts-de-Seine (č. 92)	176	1 581 628	1 624 357	36
Seine-Saint-Denis (č. 93)	236	1 529 928	1 644 903	40
Val-de-Marne (č. 94)	245	1 333 702	1 407 124	47
Paris + Petite Couronne	762.4	6 695 233	6 841 807	124

Tabulka: Statistické údaje ohledně „malé koruny“ Francie.

Poznámka: Roku 2012 vznikla v rámci Francie ještě jedna asymetrická prefektura, Bouches-du-Rhône – s ústředím v Marseille na pobřeží Středozemního moře. Zde však souvisejících úkolů pro prefekta není tolik specifické či nadstandardní.

Jinými slovy, Paříž představuje v rámci Francie asymetrický případ, kde agenda místních záležitostí veřejného pořádku dlouhou dobu spadala v dominantní míře pod policejní orgány řízené přímo ministerstvem vnitra, a nikoli pod starostu, jako je tomu v ostatních obcích. Ostatně úřad starosty byl v Paříži ustanoven až v roce 1977 – do té doby město řídil právě prefekt.

Pařížský starosta tedy nemohl zřídit a úkolovat městskou policii. Ostatní města a obce ve Francii tak učinit mohla, včetně obcí v rámci „malé koruny“.

Perspektiva vybudování plnohodnotné městské policie v Paříži

V poslední době však stále silněji zaznívaly hlasy po změně této situace a zřízení standardního sboru městské policie v metropoli.

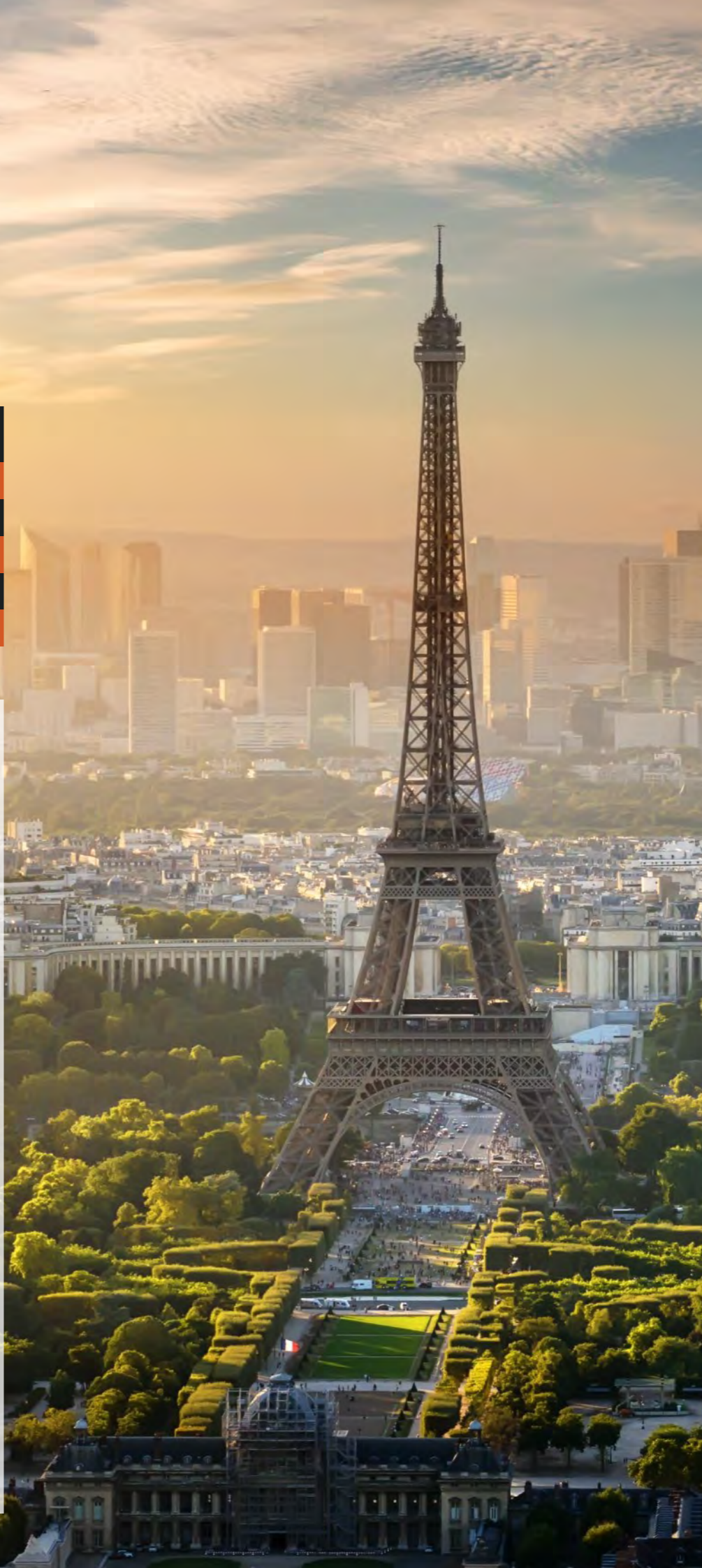
Detaily procesu a rozdělení funkcí přitom byly a jsou předmětem vyjednávání mezi městem a státem, s důrazem na zásady spolupráce města a Národní policie.

V mezidobí byla ostatně situace řešena

mnoha improvizacemi, které jsou označovány jako model pluralizovaného dohledu, který se ve zbytku Francie nevyskytuje. Navzdory tradiční tendenci Francie k centralizaci byla a jsou opatření v oblasti zajišťování místních záležitostí veřejného pořádku v Paříži vysoce atypická. Jedná se navíc o model, kde vedle sebe těsně spolupracuje stát, město a soukromý sektor.

Milníky procesu

- **Rok 1977:** Obnova úřadu starosty Paříže, otázky vnitřní bezpečnosti a místních záležitostí veřejného pořádku se staly významným politickým, respektive volebním tématem.
- **Rok 2001:** V kontextu vlny protiteroristických opatření všude na světě (po zářijových útocích ve Spojených státech amerických) byla v pařížské aglomeraci uskutečněna řada bezpečnostních opatření, s důrazem na omezení akcí za účasti velkého množství osob, ale i na ochranu škol a dalších veřejných institucí.
- **Rok 2002 a 2003:** Byly uskutečněny první reálné kroky týkající se sdílení agendy místní bezpečnosti mezi prefektem a starostou. Starosta se mohl vyjadřovat k prioritám tělesa bezpečnostních inspektorů, respektive kontrolorů (inspecteurs de sécurité; Inspecteur de sécurité de la ville de Paris, ISVP), přestože konečné slovo náleželo zatím prefektovi.
- **Rok 2012:** Došlo ke sjednocení uni-



forem, výstroje a vybavení (motorová vozidla, jízdní kola), které se týkalo k Národní policii přidružených Pařížských dozorových příslušníků (Agent de surveillance de Paris, ASP). Těchto osob bylo ve sledovaném období 1 000 až 1 200. Ačkoli město do jejich úkolování chtělo více zasahovat, konečné slovo v této době náleželo vždy opět prefektovi.

- **Rok 2014:** Radnice – ústy starostky Anne Hidalgo (socialistka) – výslovně odmítla projekt vlastní městské policie, s tím, že k řešení souvisejících výzev postačí dosavadní model bezpečnostních zaměstnanců, zprostředkovaně úkolovaných vedením města, tedy již zmíněných ISVP a ASP.
- **Rok 2015:** Další emoce o zajišťování bezpečnosti v aglomeraci rozvířily útoky v redakci Charlie Hebdo (leden) a v koncertním sále Bataclan (listopad). Příslušníci ASP byli po lednovém útoku vybaveni balistickou ochranou. Ve stejnou dobu byla v rámci Paříže spuštěna operace Sentinelle. V ulicích bylo na vrcholu opatření dohromady 14 700 vojáků, policistů a četníků se střelnými zbraněmi, nepřetržitě hlídajících na bezmála všech frekventovaných veřejných místech. Operace nebyla dodnes (leden 2023) oficiálně ukončena, přestože související náklady jsou odhadovány na statisíce eur denně.
- **Rok 2016:** Ke dni 12. září 2016 byla, jako součást Národní policie, transformována Pařížská intervenční brigáda (Brigade d'Intervention de Paris, BIP), těleso o síle 35 příslušníků, včetně psů. Transformace spočívala zejména ve změně jeho teritoriální působnosti, tedy v omezení úkolů mimo město Paříž. Příslušníci brigády jsou nasazováni v případech náročných zadržení, při ochraně exponovaných osob nebo při zásazích v noci a o víkendech.
- **Rok 2016:** Došlo k rozšíření kompetencí městského tělesa pro ochranu zeleně směrem k prevenci kriminality a další „bezpečnostní“ agendě.
- **Rok 2017:** Po řadě politických jednání došlo ke změně statutu města Paříže, na jehož základě byli od 1. ledna 2018 příslušníci ASP řízeni městem, respektive jeho Ředitelstvím pro prevenci, bezpečnost a ochranu (Direction de la prévention, de la sécurité et de la protection, DPSP). Nadále však většinu svých hlídek prováděli spolu s příslušníky Národní policie.
- **Rok 2018:** Od listopadu, s přesahem do roku 2019, sužovaly aglomeraci nátlakové akce tzv. hnutí žlutých vest. Docházelo k uzavěrákům stanic metra, muzeí a jiných turistických atrakcí, což znamenalo pro příjezdový turistický ruch mnoho nepříjemností.



Ilustrace: Vizualy k tématu reformy, vedoucí k vytvoření plnohodnotné Městské policie v Paříži. Personál je, respektive bude, vybaven uniformou, obuškem, balistickou vestou, obranným sprejem, kamerou – ale ne střelnými zbraněmi. Znázorněn je i vývoj počtu „pařížské síly“, od 1 000 osob roku 2015 až po 3 400 osob od roku 2020.



Ilustrace: Soukromá společnost Groupement Parisien Intrabailleurs de Surveillance je tvořena personálem, který se nezalekne ani náročných situací. Každý měsíc je uváděna statistika činnosti, kde dominuje uklidňování situace v domech ve vlastnictví města – a nechybí tu ani zásahy společně s příslušníky Národní policie.

• **Rok 2018:** Značný impulz ve sledované oblasti představoval audit, který pro radnici Paříže připravila poradenská společnost Eurogroup Consulting. Proces vzniku plnohodnotné obecní policie v Paříži podpořil i prezident Francie Emanuel Macron a jeho politická strana En Marche!

• **Rok 2019:** Počet příslušníků ISVP a ASP překročil v součtu 3 000. Spektrum jejich činností přitom postupně bobtnalo, stejně jako výnos z pokut (údajně sedminásobek ve srovnání s rokem 2014, ačkoli přesná čísla nebyla v otevřených zdrojích uváděna).

• **Rok 2020:** Navzdory bývalým prohlášením bylo starostkou Hidalgoovou (potřetí zvolenou) konstatováno, že situace se do té míry změnila, že nastal čas ke zřízení Městské policie Paříž, a to o síle 200 příslušníků. Strážníci budou uniformováni, vybaveni kamerou na stejnokroji, obušky a slzným plynem, ale nebudou nosit střelné zbraně.

• **Rok 2021:** Dnem „D“ se stal 18. říjen 2021, který je označován za datum zrodu plnohodnotné Městské policie v Paříži – konala se veřejná přísaha prvních vyškolených strážníků. Transformací dosavadních těles v rámci města vzniklo Ředitelství pro obecní policii a prevenci (Direction de la police municipale et de la prévention, DPMP).

Počínaje rokem 2021 začíná proces „srůstání“ tělesa, jehož snahou je standardizace a jednoznačná dělba práce mezi „standardními“ strážníky, ASP a ISVP na území města. „Cílovou rovinku“ procesu představuje perioda letních olympijských her v Paříži, plánovaných na červenec a srpen 2024. Okolo roku 2025 se očekává větší integrace strážníků, ASP a ISVP do tělesa o síle okolo 5 000 osob, s tím, že ani diskuse o používání střelných zbraní „není vnímána jako tabu“.

Pokud je možné soudit, struktura pro zajištění vnitřní bezpečnosti v rámci Paříže se formuje do následujících složek:

• **Národní policie** – ponechává si kompetenci nad udržováním veřejného pořádku (včetně zásahů během shromáždění a protestů), bojem proti terorismu, zločinu v užším smyslu slova a čemukoli, co nespadá do úzkých parametrů „každodenního pořádku“ (commande quotidienne).

• **Strážníci** – budou se zaměřovat právě na záležitosti „každodenního pořádku“, dle priorit určených starostou, s výjimkou činnosti vykonávaných níže uvedenými součástmi. Od ASP postupně přebírají například agendu nočního klidu – koneckončů

strážníci se rekrutují právě z řad starších a zkušenějších ASP; od ISVP pak přebírají agendu odhazování odpadků, černých skládek a psích exkrementů.

• **ASP** – budou se věnovat bezpečnosti na pozemních komunikacích, s výjimkou placeného parkování. Nařizují odtahy vozidel, které mohou být hrozbou pro další účastníky provozu. Často tvoří společné hlídky s příslušníky Národní policie.

• **ISVP** – budou dominovat u agendy „pod střechou“, tedy u kontrol provozoven, potírání nepovoleného podnikání, kontrol povolení k záboru veřejných prostranství, potírání nepovoleného vypouštění odpadu z restaurací a obydlí do kanalizace. Značně specifické jsou pak zásahy ve vztahu k obecním bytům, aby nebyly nájemníky poškozovány. To je obzvláště žádoucí v tzv. citlivých lokalitách, obývaných osobami „s přistěhovaleckým pozadím“.

Všecky tento personál je uniformovaný (panuje snaha uniformu sjednotit, kdy odlišení bude pouze ve formě nášivky nebo nápisu na zádech) a obdobně vybavený (tonfa nebo obušek, obranný sprej, pouta, balistická vesta – ale nikoli střelné zbraně). Oprávněním všech součástí je zjišťovat totožnost osob, vyzvat je k bezodkladnému ukončení protiprávního jednání, případně k uvedení situace do původního stavu. Strážníci a ASP (avšak nikoli ISVP) mohou osobu, která se zřejmě dopustila trestného činu, omezit na svobodě a předat ji k dalšímu řízení policistům.

Tyto osoby procházejí určitým specifickým výcvikem, který interně zajišťuje Škola bezpečnostních profesí (École des métiers de la sécurité propre à Paris). Pro každou součást se jedná o mírně modifikované moduly (společné bloky se týkají první pomoci, řešení komunikačně náročných situací, sebeobrány a citlivosti vůči různě definovaným menšinám).

Všechny součásti se navíc výslovně nevyhýbají přímému spojení s Národní policií, neobávají se „kontaminace“, ale naopak v této interakci nacházejí větší legitimizaci své práce. Ostatně všechna zjištění, která zakládají důvodné podezření ze spáchání trestného činu, musí policistům bezodkladně hlásit. Policejním silám, respektive prefektovi, zasílají také průběžné přehledy o své činnosti.

Samostatnou oblast zřejmě představuje veřejná zeleň a pořádek v parcích na území města, kterou obhospodařuje obdoba „technických služeb“, vybavená určitými bezpečnostními pravomocemi (odbor zeleně a čistoty města).

Specifické síly („vrátní a recepční“) se věnují ostraze budov v majetku města, včetně centrální radnice a radnic dvaceti městských obvodů.

Mimo tento systém je pak rovněž důležitá „sociální práce“ v rámci města, kam spadají i mediátoři sousedských sporů (přičemž řešení sporů iniciují v některých případech právě strážníci, ASP a ISVP), stejně jako asistence pro seniory a osoby bez domova.

Soukromí aktéři

V rámci systému nechybí ani soukromí aktéři.

Konkrétně vymáhání placeného parkování je v rámci Paříže přinejmenším od roku 2018 doménou soukromých společností. Tento krok vyplývá z aplikace zákona o modernizaci územní veřejné akce velkoměst z ledna 2014.

Soukromá společnost Groupement Parisien Intrabailleurs de Surveillance (GPIS) se angažuje také v oblastech „citlivého“ sociálního bydlení a její pracovníci jsou oprávněni vystěhovat z nemovitostí problematické nájemníky.

doc. Mgr. Oldřich KRULÍK, Ph.D.

Odbor centrální analytiky,
Úřad služby kriminální policie
a vyšetřování Policie České republiky

Mgr. Petr KLÍMA, MPA

Odbor prevence kriminality,
Ministerstvo vnitra České republiky

Použité zdroje:

- BONTINCK, Jean-Gabriel. Stationnement à Paris: la chasse aux fraudeurs est ouverte. Le Parisien,
- 6. XII. 2017. <https://www.leparisien.fr/info-paris-ile-de-france-oise/transports/stationnement-a-paris-la-chasse-aux-fraudeurs-est-ouverte-06-12-2017-7437462.php>
- DE MAILLARD, Jacques and Mathieu ZAGRODZKI. Plural Policing in Paris: Variations and Pitfalls
- of Cooperation between National and Municipal Police Forces. Policing and Society, 2015. https://www.researchgate.net/publication/281736853_Plural_policing_in_Paris_variations_and_pitfalls_of_cooperation_between_national_and_municipal_police_forces
- DIMITROVA, Aseniya. Paris Will Soon Have Municipal Police. The Mayor, 8. II. 2019. <https://www.themayor.eu/en/paris-will-soon-have-municipal-police>
- Direction Générale de la Police Nationale. Paris: Ministère de l'Intérieur, 2006, p. 70-72.
- Encadrements en cours et à venir à Paris. Préfecture de police. <http://www.prefecturedepolice.interieur.gouv.fr/circulation/circulations>
- Formation de la future police municipale de Paris: la grande intox. Syndicat de Défense des Policiers Municipaux, 17. XI. 2020. <http://www.sdp.m.net/2020/11/formation-de-la-future-police-municipale-de-paris-la-grande-intox.html>
- GAIROUD, Marie-Anne. Paris: qui sont les nouveaux agents de la Ville? Le Parisien. 9. I. 2018. <https://www.leparisien.fr/paris-75/paris-qui-sont-les-nouveaux-agents-de-la-ville-08-01-2018-7489617.php>
- Groupement Parisien Inter-bailleurs de Surveillance. Twitter. <https://twitter.com/GpisGie>
- Groupement Parisien Intrabailleurs de Surveillance. <https://gie-gpis.com/>
- La Brigade d'Intervention de Paris de la Police Nationale. Comment intégrer la Police Nationale, Municipale et la Gendarmerie. <https://www.police-nationale.net/brigade-intervention/>
- La Ville de Paris va se doter d'une police municipale. Maire de Paris, 26. II. 2019. <https://www.paris.fr/pages/la-ville-de-paris-va-se-doter-d-une-police-municipale-6427>
- Loi de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles. Légifrance, 2014. <https://www.legifrance.gouv.fr/orf/id/JORF-TEXT000028526298>
- NOVÁKOVÁ, Jaroslava. Prefektura Paříž: Klíčový aktér při zajišťování bezpečnosti v nejlidnatější aglomeraci Francie. Ochrana & Bezpečnost, 2012, č. 1. http://ochab.ezin.cz/O-a-B_2012_A/2012_A_05_novakova.pdf
- Populations légales des départements en 2019. Institut national de la statistique et des études économiques, 2020. <https://www.insee.fr/fr/statistiques/6013867>
- Préfet des Bouches-du-Rhône. <https://www.bouches-du-rhone.gouv.fr/>
- Préfecture de police. <http://www.prefecturedepolice.interieur.gouv.fr/>
- Présentation du GPIS. Groupement Parisien Inter-bailleurs de Surveillance. DocPlayer, 2017. <https://docplayer.fr/56240386-Presentation-du-gpis-groupement-parisien-inter-bailleurs-de-surveillance.html>

SYNDROM VYHOŘENÍ ANEBO CO TĚ NEZABIJE...

Jistě jsme už nejedni z nás zažili situaci, kdy se cítíme enormně unaveni, vyčerpaní a vlastně nevíme proč. Vždyť děláme pořád to stejné! Nejrady bychom nikoho neviděli, nikam nešli a nejsme schopni najít z té frustrace cestu ven. Zřejmě se nás zmocnil stav, nálada, které říkáme „syndrom vyhoření“ a kterou většina z nás již v životě zažila.

Syndrom vyhoření nebo vyčerpání vzniká hlavně u profesí, jejichž podstatou je kontakt s lidmi. Takže na bezpečnostní pracovníky to sedí jako ulité. Dost často se také objevuje u lékařů a zdravotního personálu, vychovatelů a učitelů, policistů, podnikatelů a úředníků.

Syndrom vyhoření zasahuje nejen pracovní sféru, ale objevuje se i v soukromé.

Co znamená „syndrom vyhoření“?

Je to stav, kdy se člověk cítí dlouhodobě emocionálně vyčerpaný, cítí se být ve stresu a také fyzicky k ničemu. Nemá zájem o druhé, neprojevuje k nim žádnou vstřícnost, někdy se vytrátila jeho radost z práce. Ztrácí vztah k realitě, ovládají ho zkratkovité reakce, cítí se být ohrožen druhými a podezřívá je.

Trvá-li tento stav neúměrně dlouho, může propadnout alkoholismu, může se mu rozpadnout soukromý i pracovní život, někdy se dokonce pokusí o sebevraždu.

Paradoxní přitom je, že syndrom vyhoření postihuje většinou právě ty lidi, kteří začali vykonávat své povolání s velkým pracovním nasazením, s obrovským nadšením a ideály.

Čím je nejčastěji syndrom vyhoření způsoben?

Přepracováním, náročnou prací bez odpočinku, dlouhodobým fyzickým vyčerpáním, stresujícím životním prostředím, nezdravým stylem života a ztrátou smyslu života, workolismem, opušteností a samotářstvím, rutinou a rutinním životem, nedostatkem pozitivních zdrojů... To jsou nejobvyklejší příčiny, ve skutečnosti je jich však mnohem víc.

Jak se dá syndrom vyhoření poznat?

Častou bolestí hlavy, svalů, chronickou únavou a předrážděním, trvalými žaludečními potížemi, náchylností k úrazům, ztrátou vitality, celkovou apatií. Mezi psychické příznaky nejčastěji patří pocit bezradnosti, nervozita a obavy z budoucnosti, někdy též sebeobviňování a sebevýtka, pocity a myšlenky, které neustále děsí.

Fáze vyhoření

1. Nástup – převládá v nás nadšení a idealismus, práce je nejdůležitější součástí našeho života, znamená pro nás životní smysl.

2. Stagnace – původní nadšení vyprchává, realita nás nutí slevit z původních očekávání, plíživě nastupuje více starostí o mimopracovní věci.

3. Frustrace – začínají se objevovat emocionální potíže, často si klademe otázku, zda má naše snažení smysl, když o něj okolí příliš nestojí.

4. Apatie – děláme pouze to, co je základem náplní naší práce, vyhýbáme se novinkám, práce nás nebaví.

5. Intervence – je poslední fází syndromu vyhoření, je to stadium, kdy je třeba začít hledat, jak se z toho všeho dostat ven – snažíme se dělat cokoli jiného (např. větší soustředění na rodinný život, hledání nového povolání, prodloužená dovolená); v případě, že na tyto kroky sami nestačíme, je vhodná návštěva odborníka (psychologa).

Některá protistresová opatření (proti syndromu vyhoření)

1. Snažme se nenechat zahltit problémy (i cizími), je-li jich hodně, pokusme se je rozdělit na řadu úkolů menších.

2. Potlačujeme svou agresi a naučíme se hledat kompromisy, když je optimální řešení nemožné.

3. Svůj čas si rozvrhneme tak, abychom měli chvíli oddechu a neocitali se v časové tísní.

4. Snažme se vždy působit vyrovnaným a sebejistým dojmem – toho dosáhneme především vhodným hlasovým projevem, tempem řeči, vzpřímeným držetím těla, umírněnou gestikulací.

5. Budme empatičtí, snažme se vcítit do myšlení a projevů druhých, dávejme najevo, že nevidíme jen sebe, ale vnímáme situaci jako celek, i jiné lidi v našem okolí.

6. Adaptujeme se co nejrychleji na vzniklou situaci, umožní nám to převzít postupně aktivitu.

7. Snažme se kontrolovat své emoce rozumem.

8. Komunikujme, tlumme napětí, nabízejme a hledejme řešení.

9. Hlavně budme aktivní a pořád (např. při rozhodování) zvažujeme, zda máme šanci situaci změnit nebo se raději přizpůsobíme.

Zásad a doporučení k udržení psychické stability je velké množství a lze je úspěšně používat jak v pracovním, tak v osobním životě.

Výše uvedené jsou jen některé postřehy psychologa, které slouží k tomu, abychom zůstali nejen fyzicky, ale hlavně psychicky v pořádku a spokojeni.

Mgr. Zoja Kalivodová, CSc.
psycholožka

Společnost Gatum, zaměřující se zejména na strategické a bezpečnostní projekty, se na konci roku 2022 stala zakládajícím členem poradenské a investiční skupiny Gatum Group, která nově pod jednou značkou integruje tři etablované firmy (Gatum, EnerSolutio a UnitX) a síť odborných partnerů.

Transformace společností do integrovaného celku je další rozvojovou etapou, kterou Gatum Group reaguje na projektové úspěchy, navázaná strategická partnerství, rozvojové trendy a dlouhodobé směřování trhu. Provázání aktivit a spolupráce v rámci skupiny nám umožňuje posílit naši roli stabilního partnera a spolehlivého průvodce klientům z veřejného i soukromého sektoru.

Společnosti Gatum Group za poslední tři roky z pozice poradců, facilitátorů, tvůrců i realizátorů řešení dokončily pro osm desítek klientů přes sto padesát projektů. Portfolio zahrnuje mimo jiné projekty pro korporace, ministerstva, státní podniky, kraje, města a jejich organizace, vědeckotechnické parky, nemocnice i menší obce. Skupina také posiluje spolupráci s průmyslovými subjekty či startupy.

„Jsme stabilními partnery a spolehlivými průvodci veřejnému i soukromému sektoru pro překonávání výzev v trvale se měnícím světě.“

Hlavní tematické vertikály reflektují zkušenosti a zaměření členů skupiny – kromě strategického rozvoje subjektů veřejné správy i soukromých společností se Gatum Group specializuje na bezpečnost a odolnost, energetiku, a digitální transformaci. Aktivně naváže i na zkušenosti s nástroji financování a iniciativami evropských institucí.

Propojení aktivit mimo jiné umožňuje rozšíření stávajícího přístupu k problematice bezpečnosti – sdílením expertízy, zdrojů a projektových zkušeností se Gatum Group v návaznosti na bezpečnostní situační management a řízení incidentů plánuje aktivně věnovat energetické, kybernetické a informační bezpečnosti, posilování kapacit krizového řízení či pokročilé datové analýze se zaměřením na obrazová data.

GATUM GROUP

STRATEGIE, INOVAČNÍ KAPITÁL A PODPORA BEZPEČNÉ A ODOLNÉ SPOLEČNOSTI

„Tvoříme inovativní vize a realizujeme kreativní řešení.“

Gatum Group se mimo dosavadní aktivity zahrnující strategické poradenství, projektové řízení, facilitaci a Public Affairs nově zaměří i na inovační kapitál, tedy podporu startupů, akceleraci inovativních podniků již v raných fázích jejich rozvoje, propojení na investory či komplexní inovační management – chceme inovativním firmám pomáhat rozvíjet jejich business na všech úrovních. Pomáhají nám v tom i naše široké zkušenosti s optimalizací procesů a personalistiky.

Reagujeme tak na nevyužitý inovační potenciál, kdy v České republice stále nemáme plně zažitou startupovou kulturu, která by utvářela přidanou hodnotu celému ekosystému. Například v oblastech bezpečnosti a obrany cílíme na prohloubení systémové spolupráce veřejného sektoru a inovativních podniků, která tu zatím příliš nefunguje.

Ambicí Gatum Group je využít stávající momentum – vytvářet hodnotu pro klienty i širokou společnost a dále růst nejen rozšiřováním naší sítě odborných partnerů a projektového portfolia, ale zejména uvnitř skupiny. Neustále hledáme nové talenty, kteří sdílejí naše hodnoty a pracovní styl.

Aktivně reagujeme na nové trendy a dění kolem nás – od začátku byly všechny tři společnosti budovány jako agilní, aby dokázaly flexibilně reagovat na jakékoli výzvy. Stejně tak náš tým tvoří generalisté schopní rychle se adaptovat novým tématům a trendům i specialisté a technicky orientovaní experti s vysokou variabilitou odbornosti. Tato strategie nám značně usnadnila i proces postupné transformace do jedné poradenské skupiny.

„Specializujeme se na téma energetiky, bezpečnosti a digitální transformace. Věnujeme se také finančním nástrojům a iniciativám evropských institucí.“

Ve vztahu k bezpečnosti bude Gatum Group i nadále pokračovat v rozvoji konceptu bezpečných a odolných měst, tedy hlubší integrace těchto témat do strategického plánování a přípravy investičních záměrů. Naváže tak na své dosavadní aktivity například v Ústeckém kraji, kde se aktivně podílí na vytvoření bezpečnostního a datového koridoru.

Cílíme na posílení bezpečnosti, odolnosti a adaptability prostřednictvím pokročilých technologických a aplikačních řešení, mezi která patří zejména kamerové systémy jako komplexní nástroje pro sběr dat z prostředí samospráv, implementace pokročilých nástrojů pro analýzu obrazových dat, softwarové platformy pro bezpečnostní situační management, vysokorychlostní konektivita či senzorní řešení rozšiřující datové portfolio samospráv.

Technologický rozvoj je však podmíněn efektivní spoluprací všech zainteresovaných stran, zaměřujeme se proto na podporu komunikace s orgány veřejné správy, navazování účelových partnerství a facilitaci komunikace při přípravě i realizaci projektových aktivit.

V případě zájmu o spolupráci se na nás neváhejte obrátit na mail@gatum.cz.



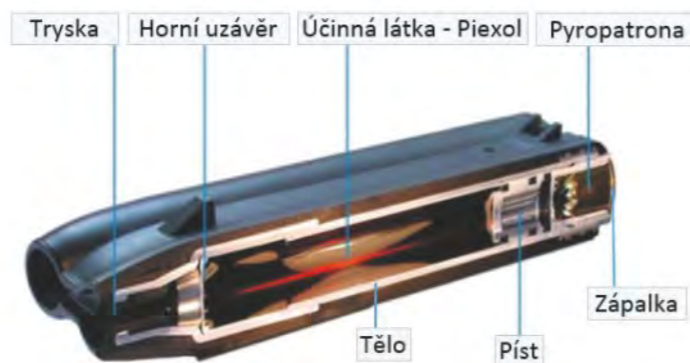
Daniel Vlček
strategie,
inovační kapitál
a Public Affairs



Pavel Kučera
digitální
transformace,
bezpečnost a odolnost

SEBEOBRANNÉ PROSTŘEDKY PIEXON

Hledáte spolehlivý nesmrťící obranný prostředek? Máme pro vás řešení v podobě unikátních pepřových pistolí. Výrobce je renomovaná švýcarská společnost PIEXON AG, která se oblastí výroby obranných prostředků věnuje již řadu let a nabízí modely jako Guardian Angel, JPX, JPX4 a JPX6 Jet Defender. Tyto obranné prostředky využívá nejen celá řada tuzemských městských policií, bezpečnostních složek, ale i státy západní Evropy, Asie nebo Severní Ameriky.



Technologie

Než se blíže podíváme na jednotlivé modelové řady, nejprve si představíme technologii, která je spojuje. Piexon už roky u svých obranných prostředků používá nábojky (kde princip výstřelu funguje na bázi pyrotechnické patrony), které vystřelí účinnou látku OC v rychlosti až 349 km/h. Piexon tím garantuje maximální efektivitu při zastavení útočníka a životnost nábojek 5 let.

Unikátnost technologie Piexon spočívá v uzavřenosti nábojky, která není pod tlakem (nemůže tak dojít k úniku účinné látky) – obranné produkty jsou proto spolehlivější než pepřové spreje nebo obdobné prostředky.

Při zmáčknutí spouště narazí úderník bicího mechanismu na zápalku pyrotechnické patrony, dojde k její iniciaci a ta svou expanzí vytlačí píst společně s aktivní látkou Piexol směrem k hornímu uzávěru.

Bezpečnost na prvním místě

Nesmrťící obranné prostředky Piexon jsou navrženy tak, aby vyvíjely maximální zneschopňující a znehybující efekt, kdy při dodržení bezpečné vzdálenosti se minimalizují rizika trvalé újmy na zdraví.

Všechny výrobky společnosti Piexon jsou zbraněmi kategorie D, dle zákona č. 119/2002 Sb. volně prodejné osobám starším 18 let.

Účinky látky OC Piexol na lidský organismus

Účinná látka Piexol obsahuje ve formě tekutiny 10 % OC (Oleoresin Capsicum se 2.0–3.0 % kapsaicinoidu v celém roztoku), jehož páliivost je 4 000 000 SHU; účinky jsou: dávení, záchvaty kašle, dočasná slepota, podráždění sliznice a stimulace nervových zakončení na kůži (díky vysokému stupni páliivosti látky).

Pro dekontaminaci použijte dekonta-

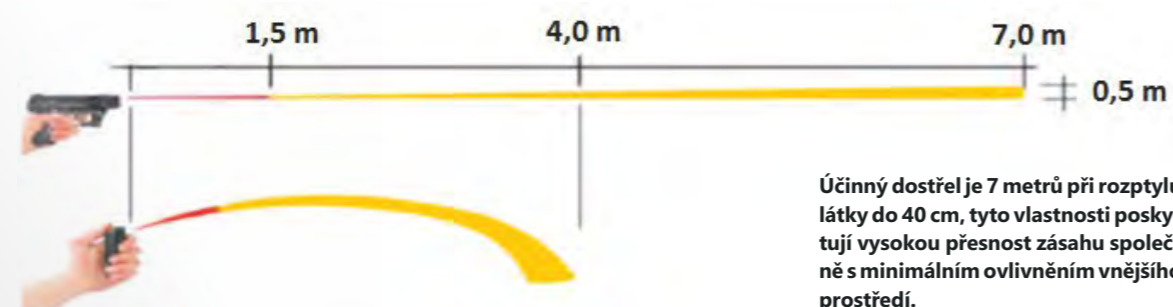
minační sprej se sterilním roztokem a poté vyplachujte postižená místa čistou chladnou vodou.

Hlavní výhody

- Aktivní látka je ve formě tekutiny, proto se při výstřelu nerozšíří do celé místnosti – je tudíž možné použití uvnitř budov.
- Díky vysoké rychlosti výstřelu nehrozí, že by sám obránce byl vystaven účinkům látky OC Piexol, a to ani při nepříznivém počasí (vítr, déšť).
- Má maximální zastavovací efekt díky účinkům látky OC Piexol.
- Při dodržení bezpečné vzdálenosti nehrozí žádná trvalá újma na zdraví.

Výhradním dovozcem sebeobránných prostředků Piexon pro Českou republiku je společnost DEFENDIA LAND s.r.o.

Petr Mohyla
Defendia Land s.r.o.
www.defendia.cz



Účinný dostřel je 7 metrů při rozptylu látky do 40 cm, tyto vlastnosti poskytují vysokou přesnost zásahu společně s minimálním ovlivněním vnějšího prostředí.

JPX JET DEFENDER

Profesionální obranný prostředek JPX Jet Defender je „pepřová pistole“, která se skládá z rámu a zásobníku. Obě tyto části jsou vyrobeny z odolného polymeru, proto jsou odolné vůči nárazu i vlhkosti. Rám se skládá z pažbičky, bicího mechanismu, spouště a vodicí kolejničky, na kterou se upevní zásobník se dvěma nábojkami. Při nabíjení uvolníte zásobník pomocí oboustranné páčky. JPX Jet Defender Laser nabízí také integrovaný laserový značkováč a Picatinny rail, na který můžete přidat příslušenství, např. taktickou svítilnu.



Při zmáčknutí spouště do zadní polohy se spustí bicí mechanismus, který při plném zmáčknutí iniciuje nábojku k výstřelu a k aplikaci slzotvorné látky. Úderníky bicího mechanismu se automaticky střídají. Účinný dostřel je až 7 metrů při rozptylu zhruba 40 cm.

JPX4 JET DEFENDER

Pepřová pistole JPX4 Jet Defender je vyrobena z odolného polymeru – skládá se z pažby a svazku čtyř hlavních, který slouží zároveň jako zásobník, z něhož nábojky vystřelují dráždivou látku. Pažba, která poskytuje plnohodnotný pistolový úchop, v sobě ukrývá spoušťový i bicí mechanismus. V pažbě je dále integrován „Picatinny Rail“ pro taktickou svítilnu a laserový značkováč ovládaný na spodní části pažby.

Svazek hlavních je spojen pomocí oboustranného šroubu s přední částí pažby. Posunutím oboustranné páčky směrem k ústí uvolníte pojistku a odklopíte svazek hlavních, do kterého poté můžete nabít čtyři nábojky spojené plastovým klipem. Po zaklapnutí svazku zpět je JPX4 připraven k použití. Barva svazku hlavních může být kromě standardní čer-

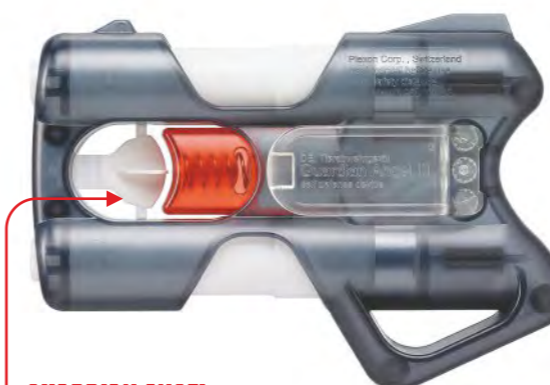
né také žlutá nebo oranžová.

Spoušť má dostatečně dlouhý chod, a navíc zabírá až v zadní části po úplném zmáčknutí, aby nedošlo k náhodnému výstřelu, není tedy nutná mechanická pojistka.

Bicí mechanismus čtyř úderníků se automaticky přepíná vlivem předchozího výstřelu proti směru hodinových ručiček. Nestane se tedy, že by došlo k „prázdnému výstřelu“ již vystřelené nábojky. Díky schopnosti zasáhnout pouze agresora v situaci, kde je více nezáčastných osob, a to i v uzavřené místnosti,



je využití JPX4 Jet Defender vhodné zejména pro zaměstnance městských policií, ostrahy letišť, soukromých bezpečnostních agentur apod.



GUARDIAN ANGEL

Nejmenší zástupce z rodiny Piexon s příznačným názvem Strážný anděl (Guardian Angel) je velice kompaktní. Obsahuje dvě nábojky s účinnou látkou a díky pažbičce a mířidlům nabízí možnost lepšího cíleného zamíření. Po prolomení bezpečnostní pojistky a stisknutí spouště se iniciuje první nábojka, poté se systém automaticky přepne na druhou nábojku a můžete stisknout (vystřelit) znovu.

Díky použité technologii a účinné látce ve formě tekutiny je možné použití

uvnitř budov, kdy nedojde ke kontaminaci vnitřního prostředí. Díky vysoké rychlosti vystřelené látky nehrozí, že by se dráha výstřelu vychýlila, nebo dokonce obrátila vlivem větru nebo deště. Účinný dostřel je 4 metry při rozptylu zhruba 30 cm.

Díky kompaktním rozměrům a opaskovému klipu můžete Guardian Angel III snadno nosit skrytě ať už na opasku, v kabelce, nebo v kapse. Nábojky nelze znovu nabít.

JPX6 JET DEFENDER

JPX6 Jet Defender vznikl kombinací těch nejlepších vlastností svých dvou předchůdců. V novém designu snoubí rychlost a efektivitu JPX a větší palebnou kapacitu se čtyřmi výstřely modelu JPX4. S tímto profesionálním partákem v ruce spolehlivě ochráníte sebe, svou domácnost či jakýkoli jiný střežený objekt.



OLOMOUC BUDE OPĚT HOSTIT NEJVĚTŠÍ MEZINÁRODNÍ SETKÁNÍ OBEČNÍCH A MĚSTSKÝCH POLICIÍ

VII. Mezinárodní konference obecních policí se uskuteční ve dnech 29.–31. března 2023 na Právnické fakultě Univerzity Palackého v Olomouci. Nabídne exkluzivní program, zajímavá témata i řečníky, tradiční doprovodný program, a zejména příležitost pro osobní setkání a výměnu zkušeností mezi českými, polskými a slovenskými strážníky.

Registrace na toto ojedinělé a největší mezinárodní setkání obecních a městských policí ve střední Evropě započala a tak jako v minulých letech se očekává, že nebude mít dlouhého trvání. O konferenci s omezenou kapacitou auditoria totiž bývá tradičně nebyvalý zájem, a to nejen mezi samotnými strážníky. Je určena nejen jim, ale setkávají se na ní rovněž zástupci státní správy, samospráv, integrovaného záchranného systému a bezpečnostních sborů, exekutivy, akademické sféry a dalších subjektů a organizací včetně neziskového sektoru a dobrovolnických aktivit. Právě díky různorodosti auditoria a podpoře ze strany mnoha institucí vytváří ojedinělou **platformu pro osobní setkávání a výměnu zkušeností.**

„Těší nás, že se nám daří oslovovat experty, kteří mají poutavé přednášky a mohou tak konferenci velmi obohatit. Koncept programu potvrzuje vzájemnou kooperaci a provázanost témat složek integrovaného záchranného systému, státní správy a samosprávy s obecními a městskými policiemi,“ upozorňuje Daniel Bednařík, předseda správní rady FT Technologies a.s., která za organizaci odborné konference stojí. Že se jedná o správný formát, navíc nekomerčního charakteru, dokládá každoroční **podpora profesních sdružení** zastupujících obecní a městské policie

v České republice, Polsku a na Slovensku, jejichž zástupci nad konferencí přebírají záštitu a tradičně se jí účastní. Neméně důležitá je podpora ze strany zástupců samospráv včetně profesních sdružení tajemníků českých či přednostů slovenských úřadů a dalších institucí státní správy. A organizátory těší, že konference je spjata i se jmény českého a slovenského ministra vnitra, kteří nad konferencí opakovaně přebírají záštitu. „Jsme přesvědčeni, že je tak vyzdvíhena důležitost role, kterou sehrávají obecní a městské policie při zajišťování bezpečnosti ve veřejném prostoru. Také my stále zdůrazňujeme, že jsou spolu se samosprávou tím prvním a nejdůležitějším mediátorem ve společnosti. I proto se hlásíme k našemu závazku jejich dlouholetého partnera a opory a toto setkání pro ně organizujeme,“ podotýká Bednařík. Zároveň upozorňuje, že tak jako na loňském ročníku, kdy mezi přednáškami „rezonovalo“ zejména **vystoupení prvního místopředsedy vlády a ministra vnitra Víta Rakušana**, i letošní program nabídne řadu odborných, exkluzivních, ale i možná mírně kontroverzních příspěvků.

Podle Pavla Boháče, manažera konference, budou řečníci představováni postupně a k publikování uceleného harmonogramu dojde na stránkách konference počátkem března. „Třoufnu si říci, že tentokrát půjde o opravdu výjimečný mix přednášek, a pokud nezasáhne nějaká vyšší moc do plánů přednášejících a hostů, půjde v dosavadní sedmileté historii konference o nejzajímavější a informačně nejvíce nabitý program,“ zdůrazňuje Boháč. Odrážet bude fakt, že se stále kolem nás něco děje a řada nejistot má za následek další růst napětí ve společnosti. „O to více je vnímaná potřeba vzájemného dialogu, podpory bezpečnosti ve veřejném prostoru a role strážníků v něm. Ta se silně odrazí právě v některých příspěvcích,“ podotý-

ká. Tradičně pak bude součástí **několik doprovodných aktivit**, i ty organizátoři začnou záhy představovat. A slibují, že po loňské premiéře také letos dojde k propojení konference určené pro bezpečnostní komunitu s veřejným prostorem a nabídne program pro veřejnost.

Na mezinárodní setkání se lze registrovat při splnění určitých podmínek prostřednictvím online formuláře publikovaného na stránkách konference. „Každoročně dochází k předčasnému ukončení registrací z důvodu naplnění kapacity, a tak stále platí, že není vhodné otálet. Aula právnické fakulty sice dokáže pojmout podstatně více posluchačů, ale pravidelní účastníci již vědí, že konference je spjata i s určitým nadstandardním komfortem a servisem. A ten dosahujeme i díky tomu, že dodržujeme od počátku nastavený limit účastníků,“ připomíná Boháč, který očekává identický scénář. Tedy, že tak jako v uplynulých letech převýší zájem o konferenci hranici 200 účastníků a ne na všechny zájemce se dostane.

Mezinárodní konference obecních policí je ojedinělé a největší mezinárodní setkání obecních a městských policí ve střední Evropě. Vytváří ojedinělou platformu pro osobní setkávání a výměnu zkušeností, program je rozdělen na čtyři odborné panely – Bezpečný prostor, Technologie, Prevence a edukace, Legislativa. Její součástí je také bohatý doprovodný program. Auditorium tvoří nejen zástupci obecních a městských policí, ale také státní správy, samospráv, integrovaného záchranného systému a bezpečnostních sborů, exekutivy, akademické sféry a dalších subjektů a organizací včetně neziskového sektoru a dobrovolnických aktivit.



ojedinělé a největší mezinárodní setkání obecních a městských policí ve střední Evropě

VII. Mezinárodní konference obecních policí

29. – 31. 3. 2023, Olomouc



foto: fttech.org



foto: fttech.org

Hlavním organizátorem je společnost FT Technologies a.s., která je považována za lídra trhu v oblasti poskytování informačních technologií pro obecní a městské policie. Spoluorganizátorem je Právnická fakulta Univerzity Palackého Olomouc. Hlavními partnery jsou společnosti AUDIOPRO s.r.o., ČD - Telematika a.s. a HIKVISION Czech s.r.o., přičemž na zdárné realizaci spolupracuje a konferenci podporuje řada dalších subjektů a partnerů.

Bližší informace lze nalézt na:

<https://www.fttech.org/konference2023> a také na facebookovém profilu <https://www.facebook.com/FTTechnologiesOlomouc>

Ing. Pavel Boháč

PR & Event manažer
FT Technologies a.s.

mobil: +420 606 934 896

e-mail: bohacp@fttech.org

LOAJALITA A JEJÍ FYZIODETEKČNÍ PROVĚŘENÍ

Fyziodetekční metoda je nově se prosazujícím prvkem v komerční detektivní a zpravodajské činnosti nebo detektivního a zpravodajského servisu, a to s ohledem na požadavky klientů (zejména organizací). Klienti se ale často mylně domnívají, že dosáhnout ve sledovaných případech rychlého, levného a průkazného výsledku řešení je jednoduché.

Rychlého a ve srovnání s klasickými postupy levného, nikoli však absolutně levného a relevantního výsledku pomocí fyziodetekčního vyšetření lze sice dosáhnout, ale není to tak jednoduché, jak si klienti často představují. Myslí si, že tím odstraní všechny ostatní (nákladné) detektivní či zpravodajské metody (postupy). Těž se domnívají, že jde o jasný důkaz viny či nevinu dotazované osoby.

Výsledek fyziodetekčního vyšetření vyžaduje důkladnou odbornou kriminalisticko-detektivní nebo zpravodajskou i soudně znaleckou interpretaci. Klienti však zapominají, že tato metoda je velmi odborná a organizačně složitá na přípravu. Rovněž si neuvědomují, že reakce dotazovaného jsou determinovány stavem zdraví a k posouzení tohoto komplexu je nutné zajištění vysoce kvalifikovaných odborníků, a to jak ze strany lékařů, psychologů, tak ze strany detektivů nebo zpravodajců. Tím je ovlivněna i výsledná cena fyziodetekčního vyšetření.

Přesto existují případy, kdy se fyziodetekční vyšetření rozhodně vyplatí. Takovým případem je i fyziodetekční vyšetření s cílem prokázání loajality či neloajality zaměstnanců na významných pracovních pozicích (funkcích) a všude tam, kde vyvstává riziko či ohrožení narušení informační bezpečnosti.

Tím rozhodně neříkáme, že fyziodetekce nemá důkazní hodnotu. Právě naopak, důkazní hodnota fyziodetekce je velmi vysoká. Problém je však dosud v jejím uznání coby soudního důkazu. Ani to však není tak zcela jednoznačné. Jde pouze o subjektivní pohled některých orgánů činných v trestním řízení.

V této souvislosti nám o to ovšem nejde. Pro posouzení či vyvrácení loajality zaměstnanců je důvěryhodnost fyziodetekčního vyšetření téměř stoprocentní.

„... Kontrola personálu (SKREENING)

- Příjem do zaměstnání
- Propouštění
- Plánované kontroly pracujících personálu

SKREENING (SCREENING – třídit, ověřovat spolehlivost). Výběr spolehlivých, loajálních a příslušných pracovníků je nejdůležitějším úkolem pro vedoucí všech podniků. Neúspěšná sbírka personálu obvykle přispívá k důležitým morálním a finančním ztrátám ve společnosti. Současní vedoucí podniků začínají plně chápat neoddělitelnou roli personálu v úspěchu nebo neúspěchu jejich organizací, a používají nové efektivní metody výběru uchazečů o zaměstnání a periodické kontroly fungujících pracovníků...

Cíl těchto kontrol – rychle odhalit činitele rizika mezi vybraným personálem, uskutečnění kvalitního výběru odborných a řádných pracovníků, což je zvláště aktuální v souvislosti se silně konkurenčním prostředím na současném trhu.

Hlavní přednosti používané metody před tradičními druhy práce s kandidáty na pracovní místo:

- pořízení informace, kterou není možné získat pomocí tradičních akcí týkajících se kontroly kandidátů nebo zaměstnanců;
- získání informace, stěžejní pro zaměstnavatele, je doprovázeno minimálními náklady na čas, materiální a lidské zdroje...¹

Základní aspekty informační bezpečnosti

Ochrana hmotného majetku a osobní bezpečnosti osob je velmi významnou součástí celkové bezpečnosti organizace (podniku, společnosti, firmy, úřadu, instituce – dále jen organizace). Daleko závažnější a také složitější je ochrana informační bezpečnosti. Dojde-li ke krádeži majetku, poškození majetku, požáru či výbuchu, jsou to velmi vážné škody, ale škody nahraditelné. Dojde-li ke zcizení či jinému zneužití významných informací, například know how, výsledků výzkumu, informací o připravovaných kontraktech apod., jsou to často škody nenahraditelné a mohou vést k naprostému krachu organizace.

Informace jsou hybnou silou procesu soutěžení (konkurenčního boje), proto

řovat spolehlivost). Výběr spolehlivých, loajálních a příslušných pracovníků je nejdůležitějším úkolem pro vedoucí všech podniků. Neúspěšná sbírka personálu obvykle přispívá k důležitým morálním a finančním ztrátám ve společnosti. Současní vedoucí podniků začínají plně chápat neoddělitelnou roli personálu v úspěchu nebo neúspěchu jejich organizací, a používají nové efektivní metody výběru uchazečů o zaměstnání a periodické kontroly fungujících pracovníků...

Informace jsou hybnou silou procesu soutěžení (konkurenčního boje), proto

v této souvislosti mluvíme o tzv. „sou-
těživém zpravodajství“ či konkurenčním zpravodajství (CI – competitive intelligence), s cílem zachovat si své místo v honu za ziskem, za zachování nebo zvýšení podílu na trhu. Informační výhoda představuje konkurenční výhodu.

Informační bezpečnost zahrnuje:

- bezpečný a funkční informační systém
- zajištění optimálního množství informací potřebných pro rozhodování a zajištění aktivit (ofenzivní zpravodajství)
- informační ochranu (obraně zpravodajství)
- ochranu informací
- ochranu počítačových, komunikačních a kybernetických systémů

Při definování požadavků na ochranu informací je třeba si odpovědět na následující okruhy otázek:

- Které informace, data, počítačové a komunikační systémy je třeba považovat za důvěrné, protože představují chráněné osobní údaje (zákon 110 a 111/2019 Sb., GDPR), obchodní tajemství (občanský zákoník č. 89/2012/Sb., ve znění pozdějších novel a doplnění), zvláštní skutečnosti (zákon 240/2000 Sb., o krizovém řízení), či dokonce utajované informace (zákon č. 412/2005 Sb. – o utajovaných informacích) jsou hlavními elementy těchto chráněných systémů, a proč je třeba je chránit?
- Jak dlouho je třeba určité informace a data uchovávat v tajnosti a proč?
- Co je již známo nebo o čem lze předpokládat, že je známo, a proč?
- Které útvary organizace a které osoby budou s daným okruhem informací seznámeny, v jakém rozsahu a proč je to nutné?
- Které osoby spadají do okruhu pracovníků, kteří vytvářejí rozhodnutí, strategii, pracují na vývoji, výzkumu? (atd.)

Existují dvě příčiny úniku informací:

Nespolehlivost a selhání technických systémů – ovšem pokud selže technika, selhal de facto lidský faktor:

- techniku musel někdo naprojektovat
- techniku musel někdo vyrobit
- techniku musel někdo nainstalovat
- techniku musel někdo servisovat
- techniku musel někdo obsluhovat

Nespolehlivost a selhání lidského faktoru:

- Právě z výše uvedeného důvodu je třeba věnovat důslednou pozornost

loajalitě zaměstnanců na pracovních pozicích přicházejících do styku s problematikou informační bezpečnosti.

Technická ochrana informací (elektronických informačních systémů, počítačových systémů či systémů komunikačních) není přítom z těch dvou problémů tím vážnějším. Mnohem větší hrozbu může představovat to, co si z firmy, společnosti či organizace odnáší člověk v hlavě – ve své mysli – to není jednoduché zjišťovat. Právě zde hrozí nebezpečí úniku chráněných informací, což ale nevyklučuje potřebu věnovat pozornost i technickým směrům ochrany informační bezpečnosti. Ta totiž vyžaduje komplexní přístup.

Přesto, že komplexnost ochrany informační bezpečnosti má celou řadu směrů, nás v této souvislosti zajímá především personální bezpečnost – tedy loajalita zaměstnanců.

Prověrku personální bezpečnosti (loajality zaměstnanců) je možno provádět:

- buď formou detektivní a zpravodajské činnosti, tedy detektivně zpravodajskými prověrkami zájemců o zaměstnání (především o posty v managementu, nebo o funkce, u nichž je předpoklad práce s chráněnými informacemi) či periodickými prověrkami stávajících zaměstnanců, zejména při podezření z úniku informací,
- nebo metodou fyziodetekčního vyšetření (laicky detekce lži) zájemců o zaměstnání či zaměstnanců při podezření z úniku informací (u stejné kategorie jako u detektivně zpravodajské prověrky).

Z právního hlediska zaměstnavatel může do pracovního řádu a pracovní smlouvy u vybraných pracovních pozic zakotvit podmínku, že se zaměstnanec podrobí prověrce loajality. Zaměstnanec má pak právo svobodné volby:

- buď uvedenou podmínku přijmout a do předmětného zaměstnání nastoupit,
- nebo s uvedenou podmínkou nesouhlasit a ucházet se o jiné zaměstnání.

Prověrka loajality zaměstnanců má zákonný podklad v obsahu detektivní činnosti: „... vyhledáváním protiprávních jednání ohrožujících obchodní tajemství...“ Způsob vyhledávání zákon nestanoví, a proto platí zásada „co není zakázáno, je dovoleno“. V žádném zákoně není zakázáno využití ani detektivně zpravodajské prověrky (zpravodajská

